

# JAARVERSLAG

## JAARVERSLAG 2010



**terbeke**  
Fresh Food Group

van nature veeleisend

## KRACHTLIJNEN EN KERNCIJFERS 2010

### KERNCIJFERS 2010

OMZET **402,2 MILJOEN EURO (+2,5%)**

Omzetgroei in beide divisies afgeremd door de evolutie van de grondstofprijzen en de algemene prijsdruk in de markt.

EBITDA **37,5 MILJOEN EURO (+6,7%)**

Stijging als gevolg van volumegroei, verdere efficiëntieverbeteringen in de gehele supply chain en voortgezette inspanningen op het vlak van kostencontrole en kostenreducties.

EAT **10,5 MILJOEN EURO (+26,7%)**

INVESTERINGEN **24 MILJOEN EURO**

### KRACHTLIJNEN 2010

Divisie Vleeswaren:

- Omzetgroei van 1,5%;
- Stijgend marktaandeel in België;
- Verdere groei van de slicingactiviteiten in Nederland;
- Ingebruikname van nieuwe slicingfabriek en value added logistics platform in Wijchen (Nederland).

Divisie Bereide Gerechten:

- Omzetgroei van 4,7%;
- Succesvolle verhoogde investering in het merk Come a casa® in België;
- Voorbereiding van joint venture voor Centraal & Oost-Europa.

Voorstel tot verhoging van het bruto **dividend** van 2,35 EUR per aandeel naar **2,50 EUR** per aandeel.

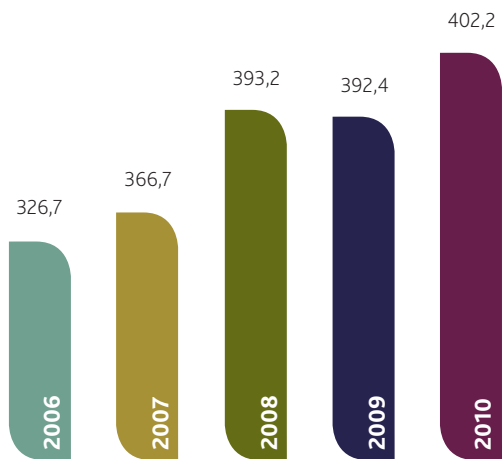
## GECONSOLIDEERDE KERNCIJFERS 2004 - 2010

<b>GECONSOLIDEERDE VERLIES- EN WINSTREKENING</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Verkopen	402.180	392.374	393.206	366.669	326.718	236.238	200.035
EBITDA <sup>(1)</sup>	37.501	35.155	29.866	29.274	23.981	21.632	20.855
Courant resultaat van bedrijfsactiviteiten	17.801	15.087	11.378	12.192	8.606	10.700	11.922
Niet courante bedrijfsactiviteiten	0	0	-3.425	-1.950	1.500	0	-1.750
Resultaat van bedrijfsactiviteiten	17.801	15.087	7.953	10.242	10.106	10.700	10.172
Resultaat na belastingen	10.458	8.256	7.604	6.069	5.973	5.949	5.030
Netto cash flow <sup>(2)</sup>	30.158	28.324	29.517	25.101	19.848	16.881	15.713
<b>GECONSOLIDEERDE BALANS- EN FINANCIËLE STRUCTUUR</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Vaste activa	149.323	146.266	150.361	161.173	134.537	83.828	66.541
Vlottende activa	93.290	83.750	89.075	86.597	73.621	50.597	45.374
Eigen vermogen	89.116	82.808	78.146	74.421	71.715	45.359	41.101
Totaal van de balans	242.613	230.016	239.436	247.770	208.158	134.425	111.915
Netto financiële schulden	57.168	65.464	69.853	71.681	56.458	28.863	13.666
Netto financiële schuld / Eigen vermogen	64,2%	79,1%	89,4%	96,3%	78,7%	63,6%	33,2%
Eigen vermogen / Totaal activa	36,7%	36,0%	32,6%	30,0%	34,5%	33,7%	36,7%
<b>AANDELEN- EN DIVIDENDINFORMATIE</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Aantal aandelen	1.732.621	1.732.621	1.732.621	1.730.171	1.722.971	1.369.017	1.363.167
Gemiddeld aantal aandelen	1.732.621	1.732.621	1.731.641	1.727.118	1.588.088	1.366.698	946.196
Gemiddelde beurskoers december	60,09	54,38	41,91	56,85	65,10	66,10	60,51
Gewone winst per aandeel	6,04	4,77	4,39	3,51	3,76	4,35	5,32
Verwaterde winst per aandeel	6,04	4,76	4,38	3,49	3,7	4,24	3,59
EBITDA per aandeel	21,64	20,29	17,25	16,95	15,10	15,83	22,04
Netto cashflow per aandeel	17,41	16,35	17,05	14,53	12,50	12,35	16,61
Dividend per aandeel	2,50	2,35	2,10	2,10	2,10	2,10	2,00
Payout ratio	41,4%	49,3%	47,8%	59,9%	60,6%	48,3%	36,3%
Dividend return (december)	4,2%	4,3%	5,0%	3,7%	3,2%	3,2%	3,3%
<b>WAARDERING</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Beurskapitalisatie (december)	104.113	94.220	72.614	98.360	112.165	90.492	82.485
Netto financiële schulden	57.168	65.464	69.853	71.681	56.458	28.863	13.666
Totale beurswaarde van de onderneming	161.281	159.684	142.467	170.041	168.623	119.355	96.151
Beurswaarde / Resultaat	15,4	19,3	18,7	16,2	18,8	15,2	16,4
Beurswaarde / EBITDA	4,3	4,5	4,8	5,8	7,0	5,5	4,6
Beurswaarde / Netto cashflow	5,3	5,6	4,8	6,8	8,5	7,1	6,1

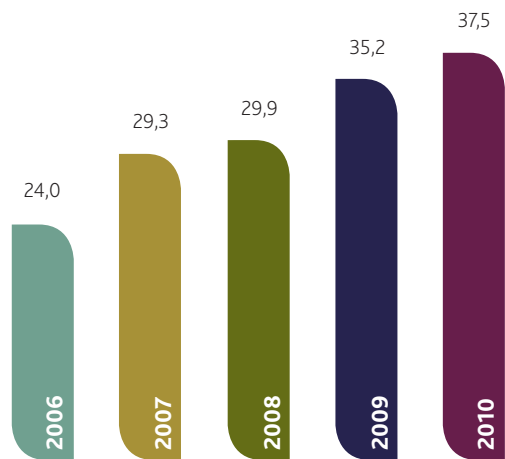
(1) Resultaat van bedrijfsactiviteiten + afschrijvingen + waardeverminderingen en voorzieningen

(2) Resultaat na belastingen + afschrijvingen + waardeverminderingen en voorzieningen

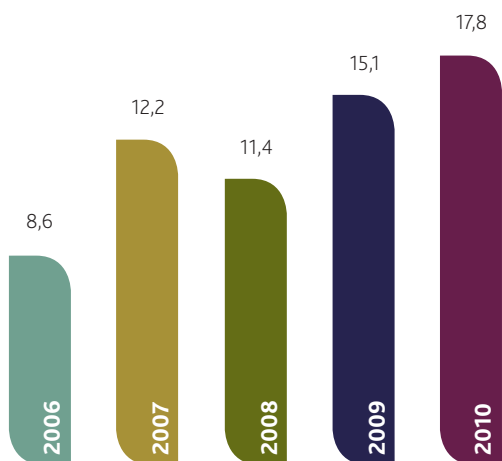
Voor de verklaring van de verantwoordelijke personen, de geconsolideerde jaarrekening van de Ter Beke groep, de verkorte jaarrekening van Ter Beke NV en de respectievelijke opinies van de commissaris-revisor wordt verwezen naar de financiële bijlage bij het jaarverslag, die u achteraan in dit jaarverslag terugvindt, dan wel op de website [www.terbeke.com](http://www.terbeke.com) in de investor relations module.



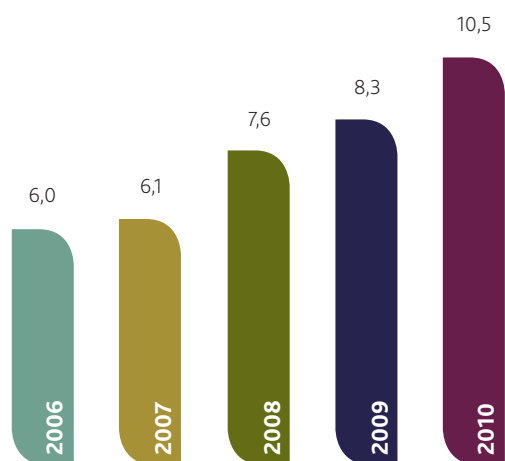
**OMZET**



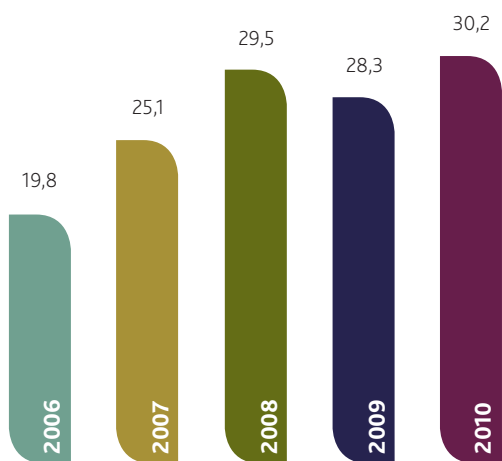
**EBITDA**



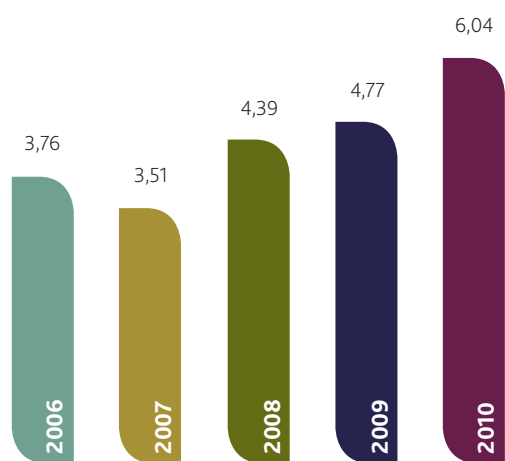
**COURANT RESULTAAT VAN  
BEDRIJFSACTIVITEITEN (REBIT)**



**RESULTAAT NA BELASTINGEN  
(EAT)**



**NETTO CASH FLOW**



**WINST PER AANDEEL**

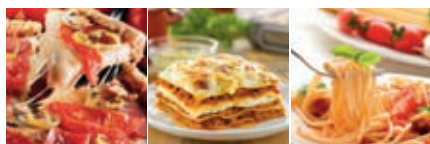
## PROFIEL VAN DE GROEP

**Ter Beke** is een innoverende Belgische verse voedingsgroep die haar assortiment commercialiseert in 10 Europese landen. De groep heeft 2 kernactiviteiten, fijne vleeswaren en koelverse bereide gerechten, beschikt over 9 industriële vestigingen in België, Nederland en Frankrijk en telt ongeveer 1.850 medewerkers. Ter Beke realiseerde in 2010 een omzet van 402,2 miljoen EUR. Ter Beke is genoteerd op Euronext Brussel.



### DIVISIE VLEESWAREN

- producent en versnijder van fijne vleeswaren voor de Benelux, het Verenigd Koninkrijk en Duitsland
- 4 productievestigingen in België (Wommelgem, Waarschoot, Marche-en-Famenne en Herstal) en 4 centra voor versnijding en verpakking van vleeswaren waarvan 2 in België (Wommelgem en Veurne) en 2 in Nederland (Wijchen en Ridderkerk)
- innoverend in het segment van voorverpakte vleeswaren
- distributiemerken en eigen merknamen l'Ardennaise®, Pluma® en Daniël Coopman®
- ongeveer 1.100 medewerkers



### DIVISIE BEREIDE GERECHTEN

- producent van verse bereide gerechten voor de Europese markt
- marktleider in koelverse lasagne in Europa
- 3 productievestigingen waarvan 2 in België (Wanze en Marche-en-Famenne) en 1 in Frankrijk (Alby-sur-Chéran)
- eigen merken Come a casa® en Vamos® naast distributiemerken
- ongeveer 750 medewerkers

Meer info op [www.terbeke.com](http://www.terbeke.com)





Profiel van de groep .....	1
Inhoud .....	3
1 Brief van de Voorzitter .....	4
2 Charter van de groep Ter Beke .....	6
3 Overzicht van de activiteiten en de resultaten van de groep Ter Beke in 2010 .....	8
Belangrijkste gebeurtenissen in 2010 .....	9
Evolutie van de resultaten .....	10
Markten, marketing & productontwikkeling .....	11
Operations & supply chain .....	18
Onderzoek en ontwikkeling .....	22
Sociaal beleid .....	23
Beschrijving van de belangrijkste ondernemingsrisico's .....	26
Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum .....	27
Vooruitzichten 2011 .....	27
4 Verklaring inzake deugdelijk bestuur over 2010 .....	28
Algemeen .....	29
Samenstelling en werking van de bestuursorganen en comités .....	30
Belangenconflicten en transacties met verbonden partijen .....	34
Externe controle .....	34
Protocol betreffende transacties in effecten van Ter Beke .....	35
Remuneratieverslag .....	35
Belangrijkste kenmerken van de interne controle en risicobeheersingsystemen .....	39
Andere wettelijke informatie .....	42
5 Beurs- en aandeelhoudersinformatie .....	44
6 Geconsolideerde Jaarrekening 2010 .....	49
Verklaring van de verantwoordelijke personen .....	49
Geconsolideerde Winst- en Verliesrekeningen 2010 en 2009 .....	50
Uitgebreid resultaat 2010 en 2009 .....	50
Geconsolideerde Balansen 2010 en 2009 .....	51
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2010 en 2009 .....	52
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2010 en 2009 .....	53
De grondslagen voor de financiële verslaggeving en toelichtingen .....	54
Verslag van de Commissaris over de geconsolideerde jaarrekening .....	88
Verkorte jaarrekening van Ter Beke NV .....	90
Contactinformatie .....	92

# 1 Brief van de Voorzitter



*“Ter Beke bestendigt  
uitstekende resultaten.”*

2010 zou voor onze groep het jaar worden van de bevestiging. Nadat wij in 2009 puike resultaten hadden gerealiseerd in een jaar dat algemeen doorging als een economisch “annus horribilis”, stelden wij alles in het werk om in 2010 nog beter te doen.

Het verheugt mij zeer hier te kunnen schrijven dat de verwachte bevestiging er inderdaad gekomen is. Ter Beke realiseerde in 2010 opnieuw uitstekende resultaten.

Dankzij een geconsolideerde netto-omzetgroei van 2,5% rondde de groep de symbolische kaap van 400 miljoen EUR omzet om te eindigen op 402,2 miljoen EUR. De omzetgroei werd enigszins afgeremd door de evoluties van de grondstofprijzen en de algemene prijsdruk in de markt.

De omzet van de divisie vleeswaren groeide met 1,5% om uit te komen op 277,3 miljoen EUR. Deze positieve evolutie was het resultaat van de groei van de service slicing activiteiten in Nederland en de groei in de traditionele vleeswarenactiviteiten in onze thuismarkten. Dit resulteerde in een stijgend marktaandeel op de Belgische markt.

In de divisie bereide gerechten steeg de omzet met 4,7% naar 124,9 miljoen EUR, ondanks een minder derde kwartaal. De omzetgroei in deze divisie was het gevolg van een volumestijging in de internationale markten en een stijging van de verkoop van producten onder het merk Come a casa® in België. In 2010 investeerden wij fors in ons merk door vernieuwing van recepturen, ontwikkeling van nieuwe verpakkingen en door een uitgebreide promotiecampagne met onder andere drie intensieve televisiecampagnes.

Verder in dit jaarverslag leest u meer over de positieve ontwikkeling van de activiteiten in onze beide divisies.

In 2010 steeg de EBITDA met 6,7% van 35,2 miljoen EUR tot 37,5 miljoen EUR. Het resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT) steeg met maar liefst 18,0% van 15,1 miljoen EUR tot 17,8 miljoen EUR. De stijging van deze resultaten is vooral het gevolg van de gerealiseerde volumegroei, verdere efficiëntieverbeteringen in de gehele supply chain en onze voortgezette inspanningen op het vlak van kostencontrole en kostenreducties.



Wij realiseerden daardoor een geconsolideerd nettoresultaat na belastingen van 10,5 miljoen EUR, dit is een stijging van 26,7% t.o.v. het vorige jaar.

Tegelijk investeerden wij in 2010 voor ruim 24 miljoen EUR in materiële vaste activa. Het belangrijkste investeringsproject in de divisie vleeswaren betrof een doorgedreven automatisering in de patéproductie te Wommelgem. U leest er meer over verder in dit verslag. In de divisie bereide gerechten investeerden wij verder in de productie en de optimalisatie van de vestigingen van Wanze en Marche-en-Famenne en in de verdere verbeteringen van de supply chain.

Wij investeerden tevens in al onze vestigingen in een rationeler energieverbruik en in de duurzaamheid van de productie. Wij zijn ons immers terdege bewust van het belang van duurzaamheid en leveren vele inspanningen op het vlak van kwaliteit van producten en processen, de voedselveiligheid, gezondheid en evenwichtige voeding, duurzaam energiemanagement, preventie en afvalbestrijding. Onze groep werkt nauw samen met universiteiten en onderzoeksinstituten en doet zelf heel wat toegepast wetenschappelijk onderzoek en productontwikkeling in haar eigen researchcentra. We werkten ook in 2010 nauw samen met Flanders' Food, de innovatiepoot van de Vlaamse Regering, dat wordt voorgezeten door de heer Eddy Van der Pluym, bestuurder van onze groep.

Twee belangrijke gebeurtenissen uit 2010 wens ik hier niet onvermeld te laten:

Op 14 oktober 2010 namen wij onze nieuwe slicingfabriek en value added logistics platform in Wijchen (Nederland) in gebruik. Vanaf eind 2010 hebben wij daar alle slicingactiviteiten gecentraliseerd die voorheen in Milsbeek werden uitgevoerd. In 2011 zullen wij ook alle logistieke activiteiten voor Nederland geleidelijk naar dit platform overbrengen. Dit zal leiden tot een verhoogde efficiëntie van onze dienstverlening en van onze logistieke activiteiten in Nederland.

Van groot strategisch belang was de ondertekening op 30 september 2010 van een overeenkomst met de aandeelhouders van het Franse Stefano Toselli® met het oog op de oprichting van een joint venture. Deze joint venture zal tot doel hebben lasagne en pasta maaltijden te commercialiseren in Centraal en Oost-Europa. In dit business plan evalueerden wij tevens de bouw van een productiesite in Centraal-Europa, die exclusief voor de Centraal en Oost-Europese markt zou produceren. Markt- en locatiestudies werden uitgevoerd en de eigenlijke samenwerking zou binnenkort van start moeten kunnen gaan.

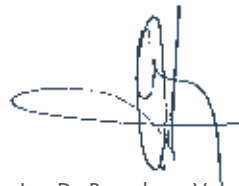
In naam van de Raad van bestuur dank ik het gehele Ter Beke team voor de uitstekende resultaten van 2010, zowel kwantitatief als kwalitatief.

Gelet op de positieve evolutie van de resultaten zal de Raad van bestuur aan de Algemene Vergadering voorstellen het bruto dividend te verhogen van 2,35 EUR per aandeel tot 2,50 EUR per aandeel over

2010. Wij willen hiermee een goed evenwicht aanhouden tussen de noden van de onderneming en een marktconforme vergoeding voor onze aandeelhouders.

Ook in 2011 zullen we verder werken aan de groei en de verbetering van de rendabiliteit van onze activiteiten in de beide divisies. We zullen onze logistiek in Nederland verder optimaliseren en hopen met onze joint venture in bereide gerechten de eerste successen te realiseren in Centraal-en Oost Europa. We zullen ook blijven investeren in ons merk Come a casa® en bouwen verder aan de vertrouwensrelatie met onze klanten en met de consument.

Wij vertrouwen erop dat we de groei in beide divisies kunnen bestendigen en dat, behoudens onverwachte omstandigheden, een verdere resultaatsverbetering kan worden gerealiseerd in 2011.



Luc De Bruyckere, Voorzitter

“Wij vertrouwen erop dat we de groei in beide divisies kunnen bestendigen en dat, behoudens onverwachte omstandigheden, een verdere resultaatsverbetering kan worden gerealiseerd in 2011.”

## 2

Charter van de groep  
Ter Beke

*“Wij creëren waarde voor onze klanten en voor onszelf door leiderschap in kwalitatieve verse bereide gerechten en fijne vleeswaren.”*

## DOELSTELLINGEN

Wij streven leiderschap na door het verstrekken van kwaliteitsproducten, door vernieuwing en innovatie van producten en diensten, door een betrouwbare dienstverlening, door de efficiëntie van onze organisatie en infrastructuur en door onze kennis, know-how, competentie en vakmanschap betreffende onze activiteiten.

Wij willen onze klanten enthousiasmeren met vernieuwende producten en innovaties en door een toegevoegde waarde biedende dienstverlening en aldus uitgroeien tot hun bevoorrechte partner. Wij beschouwen integrale kwaliteit en efficiëntie als voorwaarden voor de realisatie van onze strategie.

Wij willen een rendabele, open onderneming zijn en beschouwen winst als een middel tot continuïteit, als een instrument om de aandeelhouders een adequate vergoeding te geven en als een middel om aan onze medewerkers een faire en competitieve remuneratie te bieden.

Wij beschouwen groei als middel, een voorwaarde en een uitdaging en zeker als een na te streven doel.

Wij willen onze verantwoordelijkheid opnemen:

- tegenover onze **aandeelhouders**, door hen een marktcompetitief rendement te bieden en te bouwen aan een adequate aandeelhouderswaarde;
- tegenover de **consument**, door hem waarde te geven voor zijn geld en hem gegarandeerd veilige producten aan te bieden die voldoen aan alle geldende wettelijke vereisten terzake (HACCP, FAVV Autocontrole, ...);
- tegenover onze **medewerkers**, die wij willen motiveren door erkenning en een faire beloning, door teamwerk, door een prettige werksfeer en door hen kansen te bieden tot permanent leren. Wij willen hun persoonlijke groei en ontwikkeling stimuleren en hun waardigheid en rechten erkennen en eerbiedigen;
- tegenover de **gemeenschap**, door duurzaam te ondernemen en te handelen als een onderneming met burgerzin, door een correcte onderneming te zijn ten aanzien van de overheid, haar leveranciers, haar socio-economische omgeving, door een gezonde en veilige arbeidsomgeving te vrijwaren en door respectvol om te gaan met het leefmilieu.



ONZE WAARDEN ZIJN HET UITGANGSPUNT EN DE TOETSSTEEN VOOR ONS PERSOONLIJK GEDRAG EN DAT VAN DE ONDERNEMING.

## STRATEGISCHE KRACHTLIJNEN

Wij willen een toonaangevende Europese aanbieder zijn bij een aantal geselecteerde retailers en bij de gespecialiseerde groothandel. In onze kernproducten, verse bereide gerechten en fijne vleeswaren, willen wij een leidende positie behouden of verwerven in de door ons gekozen markten.

Wij willen **groeien** door productontwikkeling en innovatie, via partnerships met belangrijke klanten, door strategische samenwerkingen, allianties en acquisities.

Wij willen een hoge servicegraad realiseren in samenwerking met onze klanten.

In onze thuismarkten kiezen wij voor een gedifferentieerde meerkanalen aanpak gesteund op de consumentenmerken Come a casa® (verse bereide gerechten) en l'Ardennaise® (fijne vleeswaren) en op de merken Vamos® (verse bereide gerechten) en Daniël Coopman® (fijne vleeswaren) voor professionelen. In de internationale markten kiezen wij voornamelijk voor een retail gerichte marktaanpak.

Onze product- en dienstenstrategie is gebaseerd op het permanent streven naar **efficiëntie**, **kwaliteit** en **productveiligheid**. Onze infrastructuur is erop gericht flexibel te zijn en ons tegelijk toe te laten aan **lage kost** te opereren.

Onze organisatiestructuur drukt voorgaande strategie uit, wordt gericht op de specificiteit van elk van onze twee kernactiviteiten door de onderbrenging van deze activiteiten in twee afzonderlijke filialen, en wordt gedragen door competente en gemotiveerde medewerkers.

## WAARDEN

Onze waarden zijn het uitgangspunt en de toetssteen voor ons persoonlijk gedrag en dat van de onderneming. Onze waarden zijn:

- **Teamwork:** wij engageren ons om samen te werken om de doelstellingen van Ter Beke te realiseren. Professionele relaties zijn gebaseerd op wederzijds respect, vertrouwen, luisterbereidheid en ondersteuning.
- **Resultaatgerichtheid:** wij dragen op efficiënte wijze bij tot het uitvoeren van de strategie. Ons handelen wordt gedreven door de realisatie van gemeenschappelijke en overeengekomen doelstellingen.
- **Innovatie:** wij stimuleren een ondernemende houding om toekomstgerichte oplossingen te creëren en te lanceren die toegevoegde waarde creëren en ons onderscheiden van onze concurrenten.
- **Klantgerichtheid:** wij worden gedreven door de wens om oplossingen te bieden voor de bestaande en toekomstige vragen van onze klanten en consumenten.
- **Integriteit:** wij zijn eerlijk en open in al onze relaties.

# 3

## Overzicht van de activiteiten en de resultaten van de groep Ter Beke in 2010

DIT OVERZICHT HEEFT BETREK-  
KING OP DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING VAN DE TER BEKE  
GROEP OVER HET BOEKJAAR 2010.





## BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2010

### INGEBRUIKNAME NIEUWE SLICINGFABRIEK EN VALUE ADDED LOGISTICS PLATFORM IN NEDERLAND

Op 14 oktober 2010 werd de nieuwe slicingfabriek en het value added logistics platform in Wijchen (Nederland) in gebruik genomen. Vanaf eind 2010 zijn daar alle slicingactiviteiten gecentraliseerd die voorheen in Milsbeek werden uitgevoerd. In 2011 worden ook alle logistieke activiteiten voor Nederland geleidelijk naar dit platform overgebracht. Dit zal leiden tot verhoogde efficiëntie van onze dienstverlening en van onze logistieke activiteiten in Nederland.

### VOORBEREIDING JOINT VENTURE CENTRAAL & OOST EUROPA

Wij ondertekenden op 30 september 2010 een overeenkomst met de aandeelhouders van het Franse Stefano Toselli® met het oog op de oprichting van een joint venture. Deze joint venture zal tot doel hebben lasagne en pasta maaltijden te commercialiseren in Centraal en Oost-Europa. Het business plan evalueert eveneens de bouw van een productiesite in Centraal-Europa, die exclusief voor de Centraal en Oost-Europese markt zal produceren. De joint venture overeenkomst bevat voor Ter Beke een call optie zowel op het aandeel van YHS (aandeelhouder Stefano Toselli®) in de joint venture als op de aandelen van Stefano Toselli®. De waarderingsformules voor deze call opties, die zullen kunnen worden gelicht in 2018, zijn gebaseerd op kasstromen en op algemeen aanvaarde marktmultiples. Markt- en locatiestudies werden uitgevoerd en de eigenlijke samenwerking zou binnenkort van start moeten kunnen gaan.



## SUCCESSVOLLE VERHOOGDE INVESTERING IN HET MERK COME A CASA® IN BELGIË

In 2010 verhoogden wij onze investering in het merk Come a casa® in België door (1) de vernieuwing van recepturen, (2) de ontwikkeling van nieuwe verpakkingen en (3) door een uitgebreide promotiecampagne met onder andere drie intensieve televisiecampagnes. Deze ondersteuning van Come a casa® droeg aanzienlijk bij tot de groei van de markt van de bereide gerechten in België. Het merk roept in stijgende mate positieve associaties op bij de consument. Onderzoek van IPSOS in 2010 toonde een sterke groei van de Come a casa® brand equity. De verdere kwaliteitsverbetering van de Come a casa® producten en de groeiende relevantie van het merk voor de consument waren hierbij doorslaggevende factoren.

## EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN

De omzet van Ter Beke steeg in 2010 van 392,4 miljoen EUR tot 402,2 miljoen EUR. Er werd in beide divisies een volume- en omzetgroei opgetekend. De omzetgroei werd in beide divisies enigszins afgeremd door de evolutie van de grondstofprijzen en de algemene prijsdruk in de markt.

De EBITDA steeg in 2010 met 6,7% van 35,2 miljoen EUR tot 37,5 miljoen EUR. Het resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT) steeg met 18,0% van 15,1 miljoen EUR tot 17,8 miljoen EUR.

De stijging van het bedrijfsresultaat was vooral het gevolg van de gerealiseerde volumegroei, verdere efficiëntieverbeteringen in de gehele supply chain en voortgezette inspanningen op het vlak van kostencontrole en kostenreducties. Internationaal blijft de vaststelling dat de grote retailers de druk op de prijzen verder opvoeren en daarmee de marges van de producenten/leveranciers onder druk zetten.

De verhoogde investeringen in het merk Come a casa® werden integraal ten laste genomen van het bedrijfsresultaat van 2010.

De niet-kaskosten (afschrijvingen en waardeverminderingen) bleven in 2010 nagenoeg onveranderd ten overstaan van 2009 en bedroegen ongeveer 20 miljoen EUR.

De netto financieringskosten stegen van 2,7 miljoen EUR tot 3,5 miljoen EUR. De netto-intrestlasten bleven nagenoeg onveranderd in vergelijking met 2009. De stijging van de netto financieringskosten wordt





vooral verklaard door het verschil in wisselkoersresultaat op het Britse Pond en door de kosten met betrekking tot indekkingscontracten.

In 2010 bedroeg het belastingspercentage 26,8% tegenover 33,6% in 2009. In 2009 was het belastingspercentage hoger dan gemiddeld als gevolg van enkele aanpassingen uit vorige boekjaren en het niet opzetten van actieve belastingslatenties.

In 2010 bedroeg de netto winst na belastingen 10,5 miljoen EUR tegenover 8,3 miljoen EUR in 2009 (+26,7%).

Voor verdere details met betrekking tot de financiële resultaten verwijzen wij naar de geconsolideerde jaarrekening verder in dit jaarverslag.

## MARKTEN, MARKETING & PRODUCTONTWIKKELING

### DIVISIE VLEESWAREN

De divisie vleeswaren vermarktte in 2010 een ruim en innoverend assortiment van kwalitatieve fijne vleeswaren zoals salami, gevogeltecharcuterie, kookwaren, paté, kookhammen en zoutwaren, en dit zowel in bulk als versneden en voorverpakt.

De divisie bestendigde in 2010 haar positie als grootste versnijder en verpakker van fijne vleeswaren in de Benelux.

De volume- en omzetgroei die de divisie in 2009 realiseerde, werd in 2010 bestendigd. De omzet van de divisie groeide met 1,5% van 273,2 tot 277,3 miljoen EUR, terwijl het resultaat van de divisie steeg met 29% van 7,8 tot 10,1 miljoen EUR.

Voor de verkopen van kookham, kookworsten en gevogeltecharcuterie kenden in 2010 een sterke volumegroei. Ook onze industriële versnijdings- en verpakingsactiviteiten groeiden verder in 2010. De verkoop van voorverpakte charcuterie stijgt immers nog steeds ten nadele van de verkoop van bedieningsproducten.

De divisie groeide in 2010 in alle geografische markten waar zij actief is. De **Benelux** markt neemt uiteraard nog steeds de belangrijkste plaats in, mede door de belangrijkheid van haar Nederlandse positie in slicingactiviteiten. Ook in de **Duitse** markt versterkte de groep haar positie verder. Terwijl 2009 nog een lichte daling van de verkoop gaf in het **Verenigd Koninkrijk**, werd in 2010 ook op deze markt opnieuw een volumegroei opgetekend.

Bovenstaande groei in de divisie vleeswaren werd voornamelijk gerealiseerd dank zij de introductie van een aantal nieuwe producten en verpakingsconcepten (zie verder) en een uitgebalanceerde promotiepolitiek op de bestaande assortimenten, zowel bij discount- en retailklanten als in het traditionele kanaal.

Door regelmatig onderzoek te vertalen naar ontwikkelingen in product en verpakking slaagt Ter Beke erin om samen met haar **discount- en retailklanten** te groeien in quasi alle product-categorieën.

Niettegenstaande de stijgende verkoop van voorverpakte vleeswaren in het retailkanaal, investeren wij ook verder in onze klanten in het **traditioneel kanaal** (grossier, slager, traiteur). Onze klanten in dit kanaal blijven zich flexibel aanpassen aan de wijzigende markt-omstandigheden en wij blijven onze klanten ondersteunen door in te spelen op hun specifieke noden met een aangepast productaanbod en een aangepaste commerciële ondersteuning. Wij doen dit zowel onder ons eigen merk (Daniël Coopman®) als onder hun huismerken. Dit droeg in 2010 ongetwijfeld bij tot de groei van onze partners en onze verdere groei in het traditionele marktsegment.



Een aantal van de belangrijkste verwezenlijkingen van de divisie vleeswaren in 2010 zijn:

- **Het nieuwe verspack concept:** dit concept, dat medio 2009 in de Belgische markt werd gelanceerd, groeide aanzienlijk in 2010. De nieuwe verpakking met haar artisanale, ambachtelijke uitstraling heeft de consument duidelijk weten te bekoren.
- **Snacking:** dit is een snelgroeiend segment binnen de vleeswaren. Ook in dit segment is de divisie vleeswaren in 2010 met een passend antwoord gekomen, in de vorm van salami blokjes en schijfjes. Dit concept werd ondertussen internationaal uitgerold in Nederland, België en Duitsland.
- **Nieuwe patéverpakking:** de vleeswarendivisie is marktleider in continentale paté in een aantal Europese landen en investeert niet enkel in het product zelf maar ook in de verpakking. In 2010 werd een volledig nieuw recipiënt (tub) voor paté ontwikkeld en werd geïnvesteerd in een nieuwe afvullijn voor dit recipiënt, dit alles met als doel om een antwoord te bieden op wijzigend consumentengedrag en een toenemende vraag vanwege internationale retailers. Deze vernieuwing kende onmiddellijk succes en had een gunstige invloed op de omzet van de divisie in 2010.
- **Productkwaliteit:** uiteraard werd ook in 2010 veel aandacht besteed aan een verdere optimalisering van de kwaliteit van een aantal productcategorieën, voornamelijk in de markt van bedie-

ning. Zo werden zowel de productcategorieën kookham als droge worst in 2010 volledig onder de loep genomen en werd de kwaliteit voor beide productgroepen nog verbeterd.

- **Category management:** aangezien de vleeswarenmarkt gekenmerkt wordt door een sterke positie van de huismerken van onze klanten in het retailkanaal, hebben wij in 2010 actief meegewerkt aan het management van de vleeswarencategorie bij onze retailpartners. In het kader daarvan hebben wij een reeks nieuwe producten ontwikkeld en daarvoor belangrijke contracten gesloten met een aantal Europese retailers.
- **Plopporst® en Samsonworst®:** de groep bleef ook in 2010 met groot succes deze producten verkopen en ondersteunen onder licentie van Studio 100®.
- **Animal Welfare:** naast verdere ontwikkelingen op het vlak van gezondheid (zie verder) hebben wij in 2010 extra aandacht besteed aan dierenwelzijn, door meer vleesgrondstoffen te gebruiken die beantwoorden aan de eisen betreffende dierenwelzijn.

Door al deze initiatieven versterkten wij onze positie in de markten waar wij actief zijn. In België groeide daardoor het marktaandeel van de divisie verder in 2010.



“Kwaliteit en voedselveiligheid zijn uitermate belangrijk bij Ter Beke.”



## DIVISIE BEREIDE GERECHTEN

De divisie bereide gerechten vermarktte in 2010 een ruim assortiment aan koelverse mediterrane bereide gerechten, waaronder lasagne, pizza, moussaka, macaroni, tagliatelli, en een aantal andere bereide maaltijden op basis van pasta. Wij vermarktten die onder de huismerken van onze klanten en onder onze eigen merken Come a casa® en Vamos®.



De divisie bevestigt ook in 2010 haar positie als één van de leidende producenten van koelverse lasagne.

De omzet van de divisie steeg in 2010 met 4,7% van 119,2 tot 124,9 miljoen EUR, ondanks een minder derde kwartaal. Deze omzetgroei was vooral het gevolg van een volumestijging in de internationale markten en een stijging van de verkoop van producten onder het merk Come a casa® in België (zie afzonderlijke inzet op blz. 14). Wij verhoogden onze investering in dit merk onder andere door (1) de vernieuwing van recepturen, (2) de ontwikkeling van nieuwe verpakkingen en (3) door een uitgebreide promotiecampagne met onder andere drie intensieve televisiecampagnes. Deze investeringen werden volledig ten laste genomen van het resultaat van de divisie in 2010.

De **Benelux** blijft ook voor de bereide gerechten de belangrijkste geografische markt. Vanzelfsprekend liggen de grootste groeiopportunities op de internationale markten. Onze focus in **Spanje** ligt sinds een aantal jaar op het grossierkanaal, waarin wij zelfstandig onze sterke marktpositie hebben opgebouwd. Wij consolideren deze positie via een net van grossiers die instaan voor een performante nationale verdeling van het gamma. Ook in 2010 verhinderde de algemene economische crisis verdere groei in de Spaanse markt. In de **Duitse** markt van de bereide gerechten werkten wij in 2010 met succes aan een verdere groei van de verkochte volumes. Wij verdelen onze bereide gerechten ook via een lokale distributeur in Zwitserland, Ierland, Denemarken en in een aantal andere Europese landen. In Zwitserland worden onze producten ook verkocht onder ons Come a casa® merk en in Ierland hebben we een co-branding overeenkomst rond Come a casa® en het merk Carroll Cuisine® van onze plaatselijke distributeur. Lokaal marktonderzoek in al deze internationale markten heeft ons inmiddels de nodige bijkomende inzichten verschaft om ook in 2011 samen met onze klanten verder voor groei te kiezen.

Wij volgen in de bereide gerechtendivisie niet enkel een bewuste multi-landen politiek, doch eveneens een multi-kanalen politiek, waarbij wij een gedifferentieerde commerciële aanpak hanteren voor het **discount-kanaal**, het retail-kanaal en het traditionele kanaal van de grossiers.

Dankzij een jarenlange commerciële ervaring en een specifieke aanpak met aangepast assortiment in de verschillende landen slagen wij erin om onze positie als erkend leverancier van verse bereide gerechten in het groeiende **discount-kanaal** verder te bestendigen. Vooral de verkoop van lasagne en pasta maaltijden zorgden hier voor een verdere groei van de volumes in 2010.

In elk van de landen waar wij actief zijn, streven wij naar intensieve partnerships met de belangrijkste **retailklanten**. Daarbij staan niet



## COME A CASA®

Come a casa®, het consumentenmerk van de divisie bereide gerechten van Ter Beke, heeft in 2010 een zeer goed resultaat neergezet en dit op diverse vlakken.

Come a casa® heeft bewezen de locomotief te zijn binnen de categorie lasagne en pasta maaltijden waardoor het marktaandeel van het merk binnen de totale markt opnieuw is toegenomen.

De weg die wij met Come a casa® in 2009 inzetten, met de herlancering van het merk met een constante monitoring van het recept bij de consument, maakte dat Come a casa® in 2010 in tal van bevragingen als lekkerste lasagne werd gezien, o.a. in een onderzoek van de krant Het Nieuwsblad in januari 2010. Consumentenonderzoek toonde verder aan dat Come a casa® ontegensprekelijk de marktleider is in het segment van de verse lasagnes (Onderzoek Columbus - september 2010).

Na de herlancering in 2009 was 2010 het jaar om het merk écht neer te zetten in de huiskamer, eetkamer en keuken van elke Belg. Come a casa® wou het in 2010 'lekker gezellig' maken en de facilitator zijn van elk gezellig eetmoment, dit gestoeld op een uitstekende verse productkwaliteit. Deze belofte waarmaken betekende dat Come a casa® bewust opteerde voor een multi-mediale

approach om een intensieve interactie te creëren met zijn doelgroep, met name gezinnen met thuiswonende kinderen.

De 3 TV-campagnes waren in 2010 een belangrijke drager van de boodschap.

Daarnaast werd ingezet op de waardering van het merk bij de consument thuis. In 2010 werden bewust interactieve acties (o.a. Face-2-Face) neergezet met een multi-mediale approach: op het winkelpunt, via Facebook®, op parkings, op verpakkingen enz.

Ook ons actief en overtuigend ondersteuningsteam toonde dagelijks haar sterkte op het winkelpunt. Het Point of Sale-promotiemateriaal en de uitstallingen op het winkelpunt waren cruciaal in de verdere uitbouw van Come a casa® als écht A-merk. In 2010 werden maar liefst 1867 uitstallingen geplaatst.

Deze merk-activatie ging niet onopgemerkt voorbij en werd door diverse externe instanties beloond. Met de actie "De Grootste Familie van België" wonnen we in mei 2010 een Silver Award (Activation Award) voor het beste nationale trade-, merchandising- en activeringsprogramma in België. Bovendien sleepte Come a casa® op Europees niveau een bronzen IMC-award in de wacht in de categorie Innovatief idee/concept (IMC: Integrated Marketing Communication Award).

Al deze acties en ondersteuning leidden ook tot een verbeterde waarde van het merk en een verdere functionele en emotionele waarde-invulling, zodanig dat de loyaliteit van de consument op termijn kan worden verzekerd. Tweemaal per jaar onderzoeken wij hoe de consument de positionering van ons merk waardeert. De resultaten van dit onderzoek in 2010 leren ons dat de gekozen weg positief gewaardeerd wordt, juist is en consistent moet worden gevolgd. De groep zal dan ook in 2011 haar intensieve ondersteuning van het merk verder zetten.





enkel de verkoop van onze producten maar ook en vooral een integrale dienstverlening doorheen de logistieke keten centraal.

Samen met de grossiers bouwen wij ook gestaag verder aan onze plaats in het **traditionele kanaal**. Wij lanceerden in 2010 nieuwe producten en recepturen specifiek voor verdeling bij slagers en traiteurs.

Een aantal van de belangrijkste verwezenlijkingen van de divisie bereide gerechten in 2010 zijn:

- **Pasta Quality:** in 2010 herlanceerden wij ons gamma pastamaaltijden in België. De in 2009 geleverde inspanningen op productontwikkelingsvlak werden bij deze herlancering in 2010 duidelijk door de retailers en door de consumenten erkend. Er wordt verder actief gewerkt aan het uitrollen van dit concept zowel binnen als buiten België. Via sensorisch onderzoek wordt de productontwikkeling aangestuurd om deze producten aan te passen in functie van het juiste organoleptisch profiel per relevante markt.
- **Weight Watchers®\*:** met de verkopen (onder licentie) van bereide gerechten onder het merk Weight Watchers® boeken wij voor het 4de jaar op rij een positief resultaat. De gekendheid van het merk en het verbruik in België groeit algemeen en dit stimuleert de groei van de 5 referenties die wij onder dit merk vermarkten. Onze retailklanten staan meer en meer open om dit concept constructief mee op te bouwen en de professionele ondersteuning die wij als licentie-partner aan dit merk kunnen geven groeit jaar na jaar. Deze samenwerking heeft een positieve weerslag op het consumentengedrag in de categorie van de verse bereide gerechten.

De algemene positie van Ter Beke in de markt van de bereide gerechten, van ons merk Come a casa® en van de gerechten die onder licentie van Weight Watchers® worden verkocht, werd in 2010 verder versterkt.

## PRODUCT- EN PROCESONTWIKKELING

De focus van onze afdeling productontwikkeling, zowel in de divisie vleeswaren als in de divisie bereide gerechten, lag ook in 2010 vooral op volgende twee gebieden:

- de verbetering van bestaande en de ontwikkeling van nieuwe producten, zowel onder de eigen merken als onder de huismerken van klanten;
- de ondersteuning op het gebied van vernieuwing en optimalisatie van productieprocessen en de introductie van nieuwe technologieën in samenwerking met de operations-afdelingen van beide divisies in de verschillende productiestrategieën.

Vrijwel al onze productontwikkelingstrajecten in 2010 werden gedreven door volgende algemene doelstellingen:

- **Duurzaamheid:** wij zijn ons bewust van onze verantwoordelijkheid op het vlak van milieu tegenover de maatschappij en de leefomgeving. In alle ontwikkelingstrajecten, vooral op het gebied van verpakkingsmaterialen, evalueren wij de impact op het milieu en proberen wij die zoveel mogelijk te beperken. Wij gaan ook rationeel om met grondstoffen en werven alle ingrediënten van GGO-oorsprong (Genetisch Gemodificeerde Organismen) uit onze producten. Wij maken geen gebruik van bestraalde ingrediënten en gebruiken zoveel mogelijk enkel duurzaam gewonnen palmolie. Met betrekking tot de mogelijk nadelige impact van de productie van vleeswaren op het milieu verkiest Ter Beke het gebruik van het minder milieubelastend varkens- en gevogeltevlees boven rundvlees.
- **Zoutreductie en zoutvervanging:** onder dit luik namen wij een aantal initiatieven om structureel de kwaliteit van onze producten te verbeteren. Voor de producten die wij verkopen onder onze eigen merken, behaalden wij al in 2010 de doelstellingen opgesteld door BREMA en FSA voor 2012. Deze doelstellingen bevatten onder andere een reductie van zout in bereide gerechten met gemiddeld 15% en in vleeswaren met 10%. Voor de producten die onder de huismerken van onze klanten worden verkocht, werken wij ook in 2011 – in samenwerking met de klanten – verder aan zoutreductie.



\* Weight Watchers is the registered trademark of WW Foods LLC

- **Vetreductie:** wij werkten onze technologieën voor vetreductie verder uit teneinde het totaal – maar vooral het verzadigd vetgehalte – in onze producten te kunnen reduceren zonder in te boeten op de huidige organoleptische kwaliteiten en smaak van onze producten.
- **"Clean label":** wij streven ernaar het gebruik van additieven in onze producten systematisch te verminderen. Dit was ook in 2010 een continue uitdaging.

De belangrijkste ontwikkelingstrajecten van 2010 kunnen als volgt worden samengevat:

- Permanent sensorisch onderzoek in binnen- en buitenland draagt bij tot het regelmatig **herformuleren van onze merkproducten** met als doel de leidersrol binnen de vers bereide maaltijden te behouden en te versterken in elk van onze geografische markten. Via externe partners worden onze producten regelmatig getoetst ten opzichte van de producten van concurrenten. Op basis van deze informatie krijgt onze productontwikkelingsafdeling duidelijk inzicht in de voorkeuren van de verschillende markten en kunnen de nodige receptuurherformuleringen uitgewerkt worden. Deze informatie wordt ook regelmatig in open samenwerking met de klanten gebruikt voor het verder **ontwikkelen van hun huismerken**.
- In 2010 startten wij ook verschillende projecten op om differentiatie en extra waarde aan de huidige bereide gerechtenportfolio toe te voegen.
- Wij hebben in het kader van ons streven naar duurzaamheid in 2010 intensief onderzoek gevoerd naar alternatieven voor ingrediënten die palmvet of palmolie bevatten.
- Door een geïntegreerde aanpak met de afdelingen kwaliteit, productie, specificatiebeheer en verkoop en marketing zijn wij erin geslaagd in 2010 opnieuw een aantal belangrijke **private label contracten** te sluiten (zowel in vleeswaren als bereide gerechten, nationaal en internationaal). Bij dit soort van projecten is een professionele benadering essentieel om producten met een goede verhouding prijs/kwaliteit te ontwikkelen. Door een gedegen kennis van specifieke richtlijnen van onze klanten over kwaliteit en productsamenstelling, zijn wij in staat om snel en flexibel te reageren op hun vragen. Daarnaast is het ook essentieel voor ons om de lokale organoleptische voorkeuren in de verschillende markten te kennen. Hiervoor werken wij vaak samen met lokale leveranciers die de typische smaakpatronen van hun regio kennen.
- Wij evalueren op kritische wijze elk aspect of element van de kostprijs van een product in het ontwikkelingstraject. Aan één aspect wordt echter niet geraakt: de **intrinsieke kwaliteit van het product**. De initiatieven die wij het afgelopen jaar namen, focussen vooral op volgende elementen:

- Alternatieve leveranciers voor bestaande ingrediënten: wij evalueren grondig elk nieuw voorstel op prijs, kwaliteit, beschikbaarheid, enz. samen met de aankoopafdeling en de kwaliteitsafdeling.
- Alternatieve ingrediënten voor bestaande ingrediënten: wij doen veel onderzoek om de functionaliteit van ingrediënten te verbeteren. Onze afdeling productontwikkeling evalueert nieuwe voorstellen van onze leveranciers op mogelijke relevante toepassingen. Hierbij streven wij naar een win-win situatie tussen onszelf en onze klanten.
- Alternatieve en innovatieve manieren van produceren: wij evalueren deze op hun bruikbaarheid en werken ze uit met onze productie- en engineeringafdelingen.

## DUURZAME VERPAKKING

Door intense samenwerking met onze leverancier van verpakkingsfolie zijn wij erin geslaagd als eerste in Europa een verpakking voor versneden en voorverpakte vleeswaren op de markt te brengen in een volledige duurzame verpakking. De ontwikkelde verpakkingen voldoen aan de 'OK Compost' en 'BioBased 4\*' criteria, gecertificeerd door AIB Vinçotte. 'OK Compost' = industrieel composteerbaar



'BioBased 4\*' = volledig op basis van hernieuwbare materiaal bronnen



Wij kunnen deze nieuwe verpakkingen verwerken in onze vestigingen van Veurne, Wommelgem, Waarschoot, Ridderkerk (Nederland) en Wijchen (Nederland).

De verschillende verpakkingen in deze reeks garanderen een volledig identieke kwaliteit en houdbaarheid van onze vleeswaren als bij de standaard gekende verpakkingen.



● Wij zetten tenslotte een aantal ontwikkelingsprojecten op rond nieuwe **verpakkingstechnologieën**. Het intelligent inzetten van verpakkingen is immers een wezenlijk onderdeel van duurzaam ondernemen. Bij de uitwerking van nieuwe verpakkingen houden wij van in het begin rekening met de 5 R's: Remove, Reduce, Re-use, Renew en Recycle. Omdat wij verse voedingswaren op de markt brengen en deze willen aanbieden aan onze klanten in de best mogelijke omstandigheden, zijn de eisen die wij stellen aan onze verpakking zeer hoog:

- De **primaire verpakkingen**, die in rechtstreeks contact komen met de voedingswaren, moeten onze producten tot op de vervaldag in optimale conditie houden. Daarenboven is de verpakking een belangrijk deel van onze merkidentiteit, en moet deze heel wat informatie bevatten, o.a. de bereidingswijze en de ingrediëntenlijst. Door een doorgedreven verpakingsontwikkeling, die jaren geleden startte doorheen alle geledingen van de organisatie, van inkoop tot productie en logistiek, slagen we erin om dit te doen met minimale inzet van materialen.

- De **secundaire verpakkingen**, meestal in karton, moeten onze producten veilig en efficiënt bij onze klanten brengen. Hier proberen we maximaal gerecycleerd materiaal in te zetten, en – waar dit technisch kan – dozen uit kraftpapier te vervangen door gerecycleerd materiaal.
- De **tertiaire verpakkingen** worden - indien mogelijk - weggelaten, en alle paletten zijn opnieuw bruikbaar via een retoursysteem.

Via onderzoeksgroepen en ontwikkelingsprogramma's blijven wij constant voeling houden met alle technologische ontwikkelingen. Indien nieuwe technologieën kunnen worden ingezet aan aanvaardbare kosten zullen wij niet nalaten om deze in te zetten. Via organisaties als Fost Plus voor België en gelijkaardige systemen in andere landen nemen wij onze verantwoordelijkheid op het gebied van terugname van verpakkingen. In Duitsland werd zo via onze samenwerking met de organisatie Interseroh een equivalent aan verpakkingen van 85 ton CO<sub>2</sub> in 2010 niet verbrand maar gerecycleerd.

“ Wij ontvingen een ‘VERY GOOD’ BREEAM certificaat voor ons gebouw in Wijchen (NL). ”

breeam.nl



## OPERATIONS & SUPPLY CHAIN

### INKOOP – GRONDSTOFFEN

De markt van enkele voor ons zeer belangrijke grondstoffen zoals varkensvlees en zuivelproducten stond onder druk in de tweede helft van 2010.

Na de zeer sterke prijsstijgingen van 2008 en de normalisatie in 2009 zijn de prijzen van een aantal van onze basisgrondstoffen en verpakkingen in de loop van 2010 opnieuw beginnen te stijgen.

Wij proberen de grondstofprijsstijgingen - met wisselend succes - door te rekenen in de verkoopprijzen naar onze klanten. De algemene druk om de voedingsprijzen niet te laten stijgen maakt dat wij een deel van de grondstofprijsrevolutie niet zullen kunnen doorrekenen.

### PRODUCTIE EN INVESTERINGEN

Ter Beke investeerde in 2010 voor 24 miljoen EUR in materieel vast actief voor beide divisies. In 2009 hadden wij voor 17 miljoen EUR geïnvesteerd.

### DIVISIE VLEESWAREN

In de divisie vleeswaren investeerden wij in 2010 voor ongeveer 12,5 miljoen EUR in materieel vast actief.

Daarbij legden wij de focus op een doorgedreven efficiëntieverhoging, op duurzaamheid en op een verdere specialisatie van de productievestigingen.

**Doorgedreven efficiëntieverhoging:** de belangrijkste gebeurtenis van 2010 was ongetwijfeld de ingebruikname van het nieuwe value added logistiek platform en nieuwe slicingfabriek in Wijchen

(Nijmegen, Nederland). Op 23 februari 2010 werd de eerste steen voor dit project gelegd. Het nieuwe gebouw dat een logistiek centrum van 8000 m<sup>2</sup> en een slicingfabriek van 5000 m<sup>2</sup> huisvest, werd op minder dan 8 maanden gebouwd en in oktober 2010 in gebruik genomen. De gehele productie en alle logistieke activiteiten vanuit de 4 vestigingen van Langeveld-Sleegers rond Nijmegen werden eind 2010 overgebracht naar het nieuwe pand. Terzelfdertijd werd een nieuw WMS (warehouse management systeem) geïntroduceerd en wordt de fabriek opgevolgd met een volledig nieuw ERP systeem. Sinds medio november 2010 worden alle klanten bediend vanuit dit nieuwe logistieke centrum en zijn alle versnijdings- en verpakkingsactiviteiten volledig operationeel in de nieuwe slicing fabriek. Deze transfer werd door het team van Langeveld-Sleegers, in samenwerking met onze engineeringafdeling, uitgevoerd zonder verlies aan service t.o.v. onze klanten en zonder toegift op de hoge kwaliteit van het eindproduct.

Een tweede belangrijk project was de automatisering van de paté-productie te Wommelgem. Wij installeerden een volledig nieuwe lijn voor het verpakken van paté tubs en namen een volledig geautomatiseerde kook- en koelinstallatie voor alle patéproducten in gebruik.

**Duurzaamheid:** duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen is in al onze vestigingen een belangrijke pijler binnen het globale beleid van Ter Beke.

Het logistieke platform in Wijchen is een bijzonder voorbeeld van een duurzaam gebouwd logistiek centrum. Samen met de eigenaar van het gebouw kozen wij ervoor om voor dit gebouw nog een stap verder te gaan op het gebied van duurzaamheid. We ontvingen van de Dutch Green Building Council (DGBC) een ‘VERY GOOD’ BREEAM certificering als beloning voor onze inspanningen. Het is de eerste keer dat een industriegebouw in West-Europa deze hoge kwalificatie ‘VERY



GOOD' (3 sterren) behaalt. BREEAM schenkt aandacht aan verlagings van het energieverbruik (state of the art koelinstallatie op basis van ammoniak en CO<sub>2</sub>, extra isolatie in vloer- en dakbekleding), verantwoord materiaalgebruik (gebruik van FSC-gemerkt hout), zonnepanelen, zonneboilers op het dak, hergebruik van regenwater voor sanitaire toepassingen, energiemetingen, luchtdichtheidstesten, enz. Daarnaast besteedden wij in het kader van de BREEAM certificering ook bijzondere aandacht aan het comfort (vloerverwarming in de productieruimte) en de veiligheid van de medewerkers, de nabijheid van openbaar vervoer, en respect voor plaatselijke fauna en flora. In het kader van ons duurzaamheidsbeleid kochten wij in 2010 enkel nog 'groene elektriciteit' aan. Deze elektriciteit wordt volledig geproduceerd uit hernieuwbare niet vervuilende bronnen.

Dankzij verschillende maatregelen zijn wij erin geslaagd om in 2010 opnieuw een aanzienlijke vermindering van energieverbruik (-10% sinds 2008) en waterverbruik (-25% sinds 2008) te realiseren.

Dankzij een verdere sterk doorgedreven implementatie van geïntegreerde Sales & Operations Planning konden wij ook de afvalstroom, die gegenereerd wordt binnen onze supply chain, reduceren met meer dan 60%. Hiermee bereiken wij een niveau dat ver onder het industriegemiddelde ligt.

Alle vestigingen van de divisie werden ook in 2010 beloond met een certificatie op het hoogste niveau onder de IFS (International Food Standard) en BRC (British Retail Consortium) kwaliteitsnormen. Ook deze normen focussen op kwaliteit en duurzaamheid.

**Specialisatie van onze productievestigingen:** de voorbije jaren hebben wij al belangrijke stappen gezet in de specialisatie van onze productievestigingen in de vleeswarendivisie. Zo werd alle gevogelte- en salamiproduktie al eerder gegroepeerd in Waarschoot, werd de productie van zoutwaren gecentraliseerd in Herstal, en werd de productie van alle andere kookwaren (kookham, paté, kookworsten) samengebracht in Wommelgem.

In 2010 zetten wij de laatste fase van deze specialisatie in en startten wij met de verhuis van de paté productie uit de vestiging in Marche-en-Famenne naar de fabriek in Wommelgem. In de zomer van 2010 brachten wij een eerste gedeelte van de productie over naar Wommelgem. Ondertussen zijn de nodige infrastructuurwerken aangevat om tegen het derde kwartaal van 2011 het laatste gedeelte van de paté productie uit Marche-en-Famenne over te brengen naar Wommelgem.

“Ter Beke verminderde haar CO<sub>2</sub> uitstoot in 2010 met 30%.”

#### DIVISIE BEREIDE GERECHTEN

In de divisie bereide gerechten investeerden wij in 2010 voor ongeveer 11,3 miljoen EUR in materieel vast actief.

De divisie slaagde erin op verschillende vlakken verdere vooruitgang te boeken en de operationele resultaten voor 2010 ogen positief.

Zo behaalden wij uitstekende servicegraden naar de klanten, beperkten wij onze overstocks tot een minimum en maakten wij consequent werk van de afbouw van kosten gerelateerd aan niet-conforme producten.

Belangrijk is ook de verder doorgedreven reductie van het energieverbruik en de eraan gerelateerde kosten in alle fabrieken van de divisie. De Belgische productievestigingen van de bereide gerechtdivisie werden ook in 2010 op vraag van onze klanten door externe bureaus geïnspecteerd en verkregen de hoogste certificatie inzake voedselveiligheid onder de IFS (International Food Standard) en BRC (British Retail Consortium) kwaliteitsnormen.

Met respect voor de eigenheid van elke productiesite, slaagden wij erin om in al onze vestigingen een constante efficiëntieverbetering te koppelen aan een verhoogde duurzaamheid van de productieactiviteiten. 2010 stond vooral in het teken van de verdere stroomlijning van de productie in en tussen onze fabrieken in Wanze en Marche-en-Famenne. Deze heeft op verschillende vlakken geleid tot aanzienlijke verbeteringen:

Op **sociaal** vlak:

- Elk van onze sites opereert vanuit een menselijke insteek, wat niet alleen de communicatie ten goede komt, maar tevens zorgt voor een gezamenlijke aanpak van de objectieven. Dit laat toe iedereen in de organisatie te mobiliseren voor en te betrekken bij de realisatie van onze objectieven.
- Het niveau van tewerkstelling nam toe en nieuwe medewerkers werden aangeworven, dit alles met respect voor de lokale integratie van onze bedrijven.
- We sloten partnerships met lokale overheden op het gebied van vorming. Deze hebben ons toegelaten onze medewerkers succesvol te herscholen n.a.v. de productietransfers tussen onze vestigingen. De vaardigheden van onze medewerkers werden daarbij verruimd en hun waarde voor de arbeidsmarkt nam toe.

Op het vlak van **milieu en duurzaamheid**:

- De investeringen in nieuwe installaties, gecombineerd met de constante inspanningen om de bestaande productie-installaties te optimaliseren hebben ons toegelaten belangrijke besparingen te realiseren op het gebied van het verbruik van energie (-8% sinds 2008) en water (-20% sinds 2008).

- De volledige vervanging van Freon R 22 als koelmiddel is in alle fabrieken van de bereide gerechten divisie een feit. Dit laat de groep nu al toe, lang voor dit verplicht is, in regel te zijn met de wettelijke verplichtingen op dit vlak.
- In 2010 reduceerden we opnieuw het aantal niet-conforme producten. Hierdoor realiseerden we een gevoelige vermindering van de afvalproductie.
- Een aangepaste afvalverwerking laat ons toe het percentage restafval, dat niet op één of andere wijze wordt gerecycleerd of afgebroken, vrijwel tot nul te herleiden. Onze selectieve afvalverwerking heeft tot doel de impact van het afval op het milieu zoveel mogelijk te beperken. Een uitwisseling van kennis en ervaringen tussen de vestigingen heeft gezorgd voor merkelijke verbeteringen in het afvalbeheer van de divisie.

Op het vlak van **nutritionele kwaliteit**:

- Een verregaande samenwerking tussen onze verschillende departementen, aangestuurd door de afdeling productontwikkeling, heeft ervoor gezorgd dat in 2010 significante vooruitgang werd geboekt op het gebied van suiker-, zout- en vetreductie en op het gebied van een sterk verminderd gebruik van additieven en bewaarmiddelen in onze producten (zie hoger).
- Een gamma van nutritioneel uitgebalanceerde maaltijden werd in 2010 ontwikkeld en met succes geïntroduceerd bij de consument. Dit motiveert ons om op de ingeslagen weg verder te gaan.

Zoals hoger aangegeven hebben wij een eerste deel van de patéproductie in 2010 vanuit de vestiging te Marche-en-Famenne overgebracht naar de fabriek in Wommelgem. In 2011 zullen wij de resterende patéproductie naar Wommelgem overbrengen.







Samengevat werd in de divisie bereide gerechten in 2010 consequent en met succes geïnvesteerd in een merkelijke efficiëntieverbetering terwijl de productieactiviteiten tezelfdertijd op een meer duurzame wijze werden georganiseerd. Het is met deze insteek dat wij ook de investeringsplannen voor de volgende jaren opmaken. Dit zal de divisie toelaten haar positieve ontwikkeling op het gebied van productie en supply chain verder te zetten.

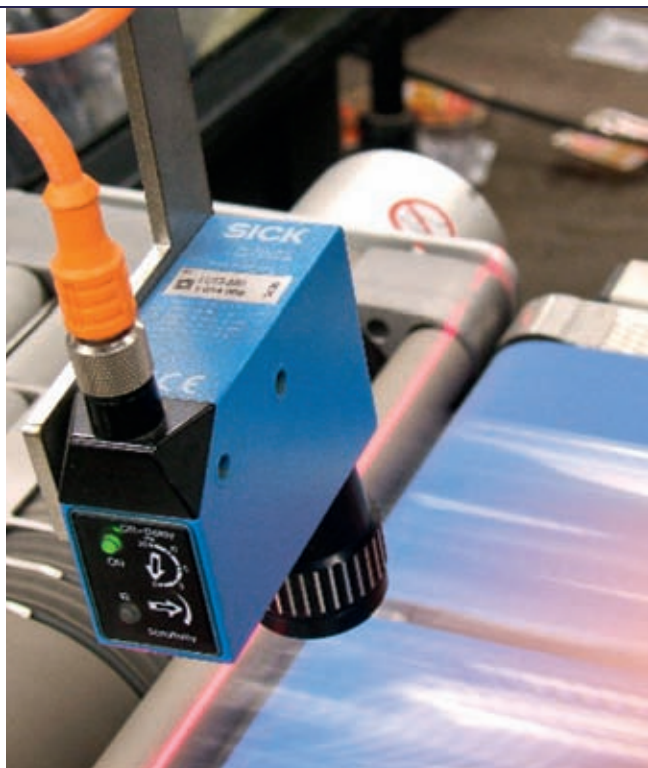
## LOGISTIEK

Het jaar 2010 is voor de logistieke operaties een jaar van verhoogde complexiteit geworden. Als gevolg van de economische recessie daalde de beschikbare "koelverse" transportcapaciteit significant. Daarenboven zette de in 2009 gestarte brandstofprijsstijging zich langzaam verder. Onze termijnovereenkomsten in de kritische landen hebben ervoor gezorgd dat wij deze tijdelijke problemen adequaat konden counteren. Uiteindelijk heeft enkel de zware sneeuwval in 2010 een enigszins negatieve invloed gehad op onze uitlevergraad. Nadat wij in België sinds jaren een lange termijn logistieke overeenkomst met één logistieke partner hadden gesloten (Norbert Dentressangle, voorheen Christian Salvesen), hebben wij eind 2010 tevens een lange termijn transportovereenkomst gesloten met een logistieke partner voor de Nederlandse markt.

Wij hebben in 2010 de eerder aangekondigde en opgestarte actieplannen ter verlaging van de carbon footprint van de logistieke activiteiten van de groep volop geïmplementeerd. Naast het werken op transport zijn wij gestart met de verlaging van de energiekosten in de opslagplaatsen (zowel extern als intern). De bouw en ingebruikname van ons logistiek platform in Wijchen (Nederland) mag als een toonvoorbeeld van ecologisch denken beschouwd worden (zie hoger). In Nederland werken wij actieplannen uit om vanaf 2011 LZV's (lang zwaar voertuig) in te zetten. Hierdoor zullen de vervoerde gewichten per gereden kilometer stijgen, met een positieve impact op de CO<sub>2</sub> uitstoot.

Het nieuwe value added logistiek platform in Wijchen (Nederland) is operationeel sinds eind oktober 2010. In een eerste fase hebben wij er de lokaal geproduceerde producten ondergebracht. In het tweede kwartaal 2011 moet dit platform volledig operationeel zijn voor alle goederenstromen van en naar de Nederlandse markt.

Ondanks de stijgende brandstofkosten zijn de transportkosten volledig in lijn gebleven met de verwachtingen. De steeds hogere klanteneisen m.b.t. aanlevertijden verplichtten ons om meerdere transportplannen in 2010 te herzien en te herbespreken. Wij hebben actieplannen uitgewerkt en al gedeeltelijk geïmplementeerd, zodat wij steeds aan de verwachtingen van de eindklant kunnen beantwoorden, terwijl wij tegelijkertijd proberen de totale kost van onze aanlevering onder controle te houden.



## ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

### MAATSCHAPPELIJK ENGAGEMENT VAN TER BEKE

Ter Beke gaf ook in 2010 blijk van haar sterk maatschappelijk engagement door actief lidmaatschap van organisaties als VBO en UWE en het voorzitterschap van VOKA in de persoon van Luc De Bruyckere. Wij zijn ook actief lid van de beroepsorganisatie FEVIA (voedingsindustrie), de Belgische sectorfederaties FENAVIAN ("Nationale Federatie der Fabrikanten van Vleeswaren en Conserven") en BReMA ("Belgian Ready Meals Association"), alsook van het overkoepelende CLITRAVI ("Centre de Liaison des Industries Transformatrices de Viandes de l'U.E."). Wij zijn verder actief lid van ECFF ("European Chilled Food Federation") en onderhouden ook nauwe contacten met de Nederlandse sectororganisaties.

Daarenboven zijn wij een trouwe partner van de Vlerick Leuven Gent Management School en stimuleren wij op deze manier onderzoek naar duurzaam ondernemen en goede Corporate Governance.

Wij nemen, vooral in hoofde van de persoon van onze directeur R&D-QA, Dr. ir. Guido Bresseleers, actief en intensief deel aan de beleidsvoorbereiding en het overleg binnen de voedingsketen. Ter Beke is direct vertegenwoordigd in de belangrijkste overlegorganen met de andere stakeholders in de keten. Wij aarzelen niet om binnen deze structuren onze verantwoordelijkheid te nemen. Zo vervulden wij in 2010 het voorzitterschap van de technische comités binnen FENAVIAN en BReMA, alsook van het Europese "Technical, Legal and Food Safety Committee" van CLITRAVI. De voortrekkersrol die wij vervullen wordt over de grenzen heen erkend en gevaloriseerd in de talloze contacten met klanten en leveranciers, evenals met andere stakeholders, zoals collega's in de voedingsindustrie (FEVIA, CIAA), de grootdistributie (COMEOS), de Belgische regelgevende (FOD) en

controlerende overheden (FAVV), en consumentenorganisaties (Testaankoop, Oivo,...). Wij werken ook actief mee aan de invulling van het Nationaal Voedings- en Gezondheidsplan voor België. De doelstellingen van dit plan, vnl. m.b.t. zout- en vetreductie, een evenwichtige energiebalans en een verhoging van het aandeel van groenten, worden vertaald in concrete aanpassingen van bestaande en ontwikkeling van nieuwe producten, zowel onder onze eigen merken als onder de huismerken van onze klanten (zie hoger). Zo komen wij ruimschoots de sectorengagements na die op dat vlak met andere stakeholders werden afgesloten.

### WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK

Via basisonderzoek bouwt Ter Beke voortdurend aan de noodzakelijke kennisverwerving om op korte termijn de operationele activiteiten te ondersteunen en op middellange en lange termijn te blijven innoveren. De krachtlijnen van onze kennisopbouw omvatten onder meer:

- de optimale kwaliteit en functionaliteit van grondstoffen en ingrediënten;
- de innovatie in processingtechnieken met behoud van de smaak en voedingswaarde van onze producten;
- het bewaren van de kwaliteit van de geproduceerde producten en het bewaken van hun voedselveiligheid;
- de rol van onze producten in de voeding en de gezondheid van onze consumenten;
- de impact van onze grondstoffen, ingrediënten en verpakkingen op het milieu.

Wij vullen eigen kennis binnen onze bedrijven aan met extern onderzoek, zowel op het precompetitieve vlak, door de samenwerking met Flanders' Food, IWT en andere onderzoeksinitiatieven, als door het afsluiten van vertrouwelijke bilaterale samenwerkingsovereenkomsten met externe kenniscentra en geselecteerde leveranciers.



De aldus verworven fundamentele wetenschappelijke inzichten worden doorgaans via verder doorgedreven toegepast onderzoek omgezet in generieke bouwstenen die op hun beurt mogelijk gebruikt worden ter ondersteuning van de productontwikkelingsactiviteiten. In het ganse proces wordt de kwaliteit van het fundamenteel onderzoek, de vlotte doorstroming van kennis doorheen de organisatie en de valorisatie ervan bewaakt door de directeur R&D-QA. Onderzoek en ontwikkeling is een groepsactiviteit waarbij maximale synergie tussen de verschillende kennisdomeinen en een optimaal gebruik daarvan, en het bewaken van de verworven kennis en toepassing, als leidraad gelden.

## SOCIAAL BELEID

### ORGANISATIE

In 2010 bouwden wij verder aan een performante organisatie die snel en flexibel kan inspelen op de steeds sneller evoluerende en veel-eisende omgeving waarin wij opereren, en dit met behoud van haar stabiliteit.

In België investeerden wij verder in de optimalisatie van de productie-activiteiten, met als doel een maximale productspecialisatie per vestiging (zie hoger).

Voor de verdere uitbouw van de Nederlandse organisatie lag het accent in 2010 op de verhuis van de slicing- en logistieke activiteiten van Milsbeek naar de nieuwe slicingfabriek en value added logistiek centrum in Wijchen. Deze transfer was zowel op technisch als op sociaal vlak een complexe operatie, doch dankzij de inzet, het enthousiasme en het engagement van alle betrokken medewerkers slaagde het Nederlandse team erin om deze verhuis te realiseren zonder verlies aan service ten opzichte van de klanten, en zonder toegift op de hoge kwaliteit van onze eindproducten.

Ter Beke ontwikkelt en produceert vanuit 9 gespecialiseerde productvestigingen die nog op "mensenmaat" zijn, waardoor de betrokkenheid van medewerkers bij "hun" activiteit groot is, en waar de communicatielijnen kort, open en direct zijn.

Via een regelmatige en gestructureerde informatie, een interactieve communicatie, een permanente dialoog, en de actieve betrokkenheid van onze medewerkers in diverse projectgroepen werken wij continu aan een dynamische organisatie die zichzelf in vraag durft te stellen en de flexibiliteit heeft om zich snel aan te passen aan de vragen en de behoeften van onze omgeving.

Dit gebeurt onder meer via de maandelijkse resultatenvergaderingen in de verschillende vestigingen, de kwartaalvergaderingen met de leden van het managementteam, en de halfjaarlijkse informatiementen aan het personeel.

In 2010 is er met het managementteam verder gewerkt rond het project "Together is Better", dat erop gericht is om de overkoepelende en gemeenschappelijke visie en waarden verder uit te dragen en te laten beleven doorheen de groep Ter Beke.



## COMPETENTIES

Het bereiken van onze businessdoelstellingen hangt voor een groot deel af van de motivatie, de inzet en de betrokkenheid van onze medewerkers. Ter Beke wil een werkomgeving creëren die getalenteerde mensen aantrekt, hen de kans geeft om zich ten volle te ontplooiën en zich zowel professioneel als persoonlijk verder te ontwikkelen. Het optimaal inzetten en ontwikkelen van competenties leidt immers tot een succesvolle en duurzame ontwikkeling van de onderneming. De belangrijkste peilers om dit te realiseren zijn de werving van getalenteerde medewerkers, een passend evaluatiebeleid en permanente ontwikkeling.

We vertrekken hierbij van een competentiemodel, dat naast generieke competenties zoals bedrijfsbetrokkenheid, klantgerichtheid en flexibiliteit, eveneens een aantal functiespecifieke competenties bevat.

Dit competentiemodel hanteren wij als basis voor de versterking van de organisatie via externe en interne recrutering, alsook voor de ontwikkeling van de aanwezige competenties via de jaarlijkse evaluatiecyclus en de daaraan gekoppelde opleidings- en ontwikkelingsplannen voor de betrokken medewerkers.

## AANWERVINGEN

In 2010 zijn er 151 nieuwe medewerkers aangeworven en is het personeelsbestand voor het eerst sinds 3 jaar opnieuw toegenomen. De toename situeert zich voornamelijk in de productievestigingen in Wommelgem en Wijchen (Nederland), en dit naar aanleiding van de

al vermelde producttransfers en de uitbouw van de nieuwe logistieke activiteiten in Nederland.

Totale tewerkstelling in voltijdse equivalenten per 31 december: (inclusief het gemiddelde aantal interimarissen over 2010)

	2007	2008	2009	2010
Arbeiders	1.439	1.412	1.411	1.448
Bedienden	399	372	359	370
<b>Totaal</b>	<b>1.838</b>	<b>1.784</b>	<b>1.770</b>	<b>1.818</b>

## VORMING OPLEIDING EN ONTWIKKELING

Heel wat factoren - de continue wijziging van de marktsituatie en van de consumentenbehoeften, de steeds hogere eisen op het gebied van voedselveiligheid, onze constante zorg om de consument een veilig, kwaliteitsvol en eerlijk product aan te bieden - zorgen ervoor dat continue opleiding noodzakelijk is opdat onze medewerkers onophoudelijk voldoen aan de behoeften inzake flexibiliteit, competentie en expertise.

Via interne bedrijfsopleidingen "on the job", introductiesessies, bedrijfsbezoeken, regelmatige productopleidingen, ... zorgen wij er in eerste instantie voor dat onze medewerkers permanent over een degelijke en actuele bedrijfs- en productkennis beschikken.

Basis- en vervolmakingcursussen rond voedselveiligheid, kwaliteit, hygiëne, veiligheid, ergonomie, ..., alsook over de steeds wijzigende

wet- en regelgeving ter zake, zorgen ervoor dat er bij de medewerkers doorheen de hele organisatie een permanent bewustzijn en continue aandacht is voor deze basiselementen.

Naast de algemene opleidingen worden via de jaarlijkse functioneringsgesprekken of periodieke evaluatiemomenten eveneens de meer jobspecifieke opleidingsbehoeften en de individuele ontwikkelingsmogelijkheden van de medewerkers in kaart gebracht en vertaald naar aangepaste coachings- of opleidingsprogramma's.

De snelle ontwikkelingen in onze omgeving en de evolutie van onze organisatie vereisen dat een aantal productiegerelateerde functies

mee evolueren. Polyvalentie, de ontwikkeling van nieuwe competenties, en de investering in opleiding staan hierbij centraal.

Hiervoor doen we vaak beroep op professionele hulp van externe organisaties zoals IPV/IFP, die ons via gespecialiseerde tools en programma's helpen om onze medewerkers continu verder te ontwikkelen en voor te bereiden op de toekomst.

De niet-technische competenties brengen wij in kaart met behulp van assessment centers voor de nieuwe medewerkers en development centers voor de beloftevolle en ambitieuze medewerkers, en dit met het oog op loopbaanbegeleiding en carrièreontwikkeling.

In functie van doorgroeimogelijkheden bieden wij eveneens onze medewerkers de kans om als eerste te solliciteren voor vacatures die in de organisatie vrijkomen. Wij verspreiden alle vacatures via de Ter Beke jobsite, via e-mail en via affichage aan de communicatieborden in de fabrieken.

In 2010 vulden wij een 20-tal vacatures in via doorgroei van eigen medewerkers.

## EVENWICHT EN ONTPLOOIING VAN HET PERSONEEL

Ter Beke is er zich van bewust dat het evenwicht tussen werk en privéleven van haar medewerkers heel belangrijk is. Er wordt dan ook steeds gezocht naar oplossingen om dit permanent te verbeteren en om zowel voor de organisatie (de afdeling, de collega's) als voor de betrokken medewerker een evenwicht te vinden waar iedereen zich goed bij voelt.

Bij de vaste medewerkers werkt 17% van de arbeiders en 22% van de bedienden in een deeltijds stelsel. De deeltijdse tewerkstelling loopt zowel via vrijwillig deeltijdse arbeid als via de systemen van tijdskrediet zoals het algemeen stelsel, het stelsel van ouderschapsverlof, medische bijstand, palliatief verlof, enz.

## SOCIALE PARTNERS

Sociale dialoog en overleg vormen één van de sleutels tot het succes van een onderneming. De belangrijkste wijzigingen die de organisatie heeft doorgemaakt zijn mede tot stand gekomen via een open en constructieve dialoog met onze sociale partners, die wij permanent op de hoogte houden van onze activiteiten en beslissingen, en die wij eveneens vanaf het begin bij elk project betrekken en uitnodigen om mee te denken aan oplossingen waar iedereen zich kan in vinden.

## DIVERSITEIT

In onze huidige multiculturele samenleving, waarin bovendien de vergrijzing van de bevolking een feit is, neemt Ter Beke als onderneming haar maatschappelijke verantwoordelijkheid op het gebied van diversiteit.

Ter Beke is ervan overtuigd dat een op diversiteit gericht beleid een positieve uitwerking kan hebben op de kwaliteit van haar werking en op de uitstraling van de onderneming. Wij hebben ervoor gekozen om stap voor stap een duurzaam diversiteitsbeleid op te bouwen, met als stevige basis het respectvol omgaan met de verscheidenheid in medewerkers op het gebied van leeftijd, opleiding, achtergrond, cultuur, nationaliteit, ... binnen de organisatie die geleidelijk aan internationaler gaat werken.

## BESCHRIJVING VAN DE BELANGRIJKSTE ONDERNEMINGSRISICO'S

De belangrijkste risico's waarmee wij in min of meerdere mate geconfronteerd worden zijn de volgende:

**Grondstof- en verpakkingsprijzen:** het belangrijkste ondernemingsrisico voor onze groep, als bedrijf dat actief is in de voedingsindustrie en dat vooral werkt met natuurlijke grondstoffen, is het risico verbonden aan de kwaliteit en de prijsfluctuaties van de grondstoffen en verpakkingsmaterialen.

Wij trachten dit prijsrisico te beperken door, waar mogelijk, termijncontracten af te sluiten en door te werken met volume-jaarafspraken in functie van de klantencontracten.

**Leveranciersrisico:** wij kopen onze belangrijke grondstoffen, o.a. omwille van kwaliteitsredenen, aan bij een beperkt aantal leveranciers. Indien, niettegenstaande onze aankoopafdeling alles in het werk stelt om de continuïteit van levering te garanderen, bepaalde van deze leveranciers niet langer in de mogelijkheid zouden zijn om hun goederen of diensten te leveren en wij niet tijdig alternatieve leveringen kunnen verzekeren, zou dit een belangrijke impact op onze bedrijfsvoering kunnen hebben.

**Risico verbonden aan de klantenportfolio:** zowel in onze divisie vleeswaren als in de divisie bereide gerechten verkopen wij onze producten aan een brede klantenbasis waaronder de meeste grote Europese discount- en retailklanten. De omzetten aan deze klanten worden gerealiseerd via een diversiteit aan contracten en producten met verschillende looptijden, zowel onder onze eigen merken als onder de huismerken van de klanten, en in verschillende landen. Hoewel de klantenportefeuille van de groep gediversifieerd is, zou de integrale beëindiging van de relatie met een grote klantengroep een impact op onze bedrijfsvoering kunnen hebben.

**Productaansprakelijkheid en voedselveiligheidsrisico:** wij produceren en verkopen vleeswaren en bereide gerechten. Zoals eerder vermeld stellen wij hoge eisen naar productveiligheid en kwaliteit. Ter dekking van onze productaansprakelijkheid onderschreven wij een verzekering. Er kan niet worden uitgesloten dat zich problemen op het gebied van voedselveiligheid in de markt voordoen die ook op onze activiteiten een negatieve impact kunnen hebben, zelfs wanneer zich rond onze eigen producten geen enkel probleem stelt inzake voedselveiligheid.

**Kredietrisico:** wij volgen de klanten en uitstaande klantensaldo's van nabij op zodat potentiële risico's kunnen beperkt en beheerst worden. Het overgrote deel van de vorderingen heeft betrekking op grote Europese retailklanten, waardoor het risico in beginsel beperkt is.

**Wisselkoersrisico:** het wisselkoersrisico bestaat uit de mogelijke waardeschommelingen van financiële instrumenten ingevolge wisselkoersfluctuaties. De groep is blootgesteld aan een wisselkoersrisico op de verkopen, aankopen en rentedragende leningen uitgedrukt in een andere munt dan de lokale munt van de onderneming (Pond Sterling, ...). Wij trachten de gevolgen van dit risico te beperken via een consequente indekkingspolitiek. Wij wenden geen financiële instrumenten aan voor handelsdoeleinden.



**Liquiditeits- en kasstroomrisico:** door de belangrijke netto cashflow t.o.v. de netto financiële schuldpositie is het liquiditeitsrisico van onze groep eerder beperkt. Om het liquiditeitsrisico verder te beperken voeren wij het thesauriebeleid centraal.

**Risico verbonden aan technologische ontwikkelingen:** onze activiteiten zijn onderhevig aan veranderingen in product- en productietechnologie. Wij investeren jaarlijks aanzienlijke bedragen in materiële vaste activa om te vermijden dat onze technologie verouderd zou geraken. Wij onderhouden ook goede relaties met onze leveranciers om op de hoogte te blijven van de laatste ontwikkelingen. Er kan echter niet volledig worden uitgesloten dat concurrenten over andere technologieën beschikken die op een gegeven moment de voorkeur van de consument wegdragen.

**Risico verbonden aan veranderende wetgeving:** wij trachten om de wetgeving die op onze activiteiten van toepassing is overkort na te leven. Wij hebben de afgelopen jaren aanzienlijke investeringen gedaan ten einde tegemoet te komen aan nieuwe wetgeving, vooral op het gebied van milieu en duurzaamheid. Wij staan als onderneming ten volle achter het verhogen van de duurzaamheid van onze activiteiten en het respect voor het milieu, al kunnen deze investeringen op korte termijn een impact hebben op de rendabiliteit van onze activiteiten.

**Risico verbonden aan elektronica en informatiesystemen:** zoals vele bedrijven worden ook wij steeds meer afhankelijk van informatiesystemen en geïntegreerde controlesystemen die worden aangestuurd door een complex geheel van software-applicaties. Deze afhankelijkheid brengt een risico met zich in de mate dat deze systemen niet adequaat zouden functioneren of uitvallen. Wij zorgen ervoor dat alle systemen op gepaste wijze onderhouden worden en de nodige upgrade krijgen en dat van al onze informatie regelmatig back-up bestanden worden gemaakt.

**Risico verbonden aan de concurrentiële omgeving:** wij zijn actief in zeer concurrentiële markten. De mature vleeswarenmarkt wordt gedomineerd door de huismerken van grote discount- en retailklanten. De markt van de bereide gerechten is nog steeds groeiend, doch ook deze markt is sterk concurrentieel. Deze concurrentie laat de klanten toe de druk op de marges van de producenten te verhogen. Wij trachten ons te onderscheiden door product- en conceptdifferentiatie, door een uitgebreide en vlekkeloze dienstverlening, en door het continu werken op interne efficiëntieverbetering en kostencontrole.

**Risico verbonden aan juridische geschillen:** wij zijn af en toe betrokken bij gerechtszaken of geschillen met klanten, leveranciers, consumenten en de overheid. Wij streven ernaar om de mogelijke impact van deze geschillen steeds in onze boeken te voorzien in overeenstemming met de geldende boekhoudkundige normen. Toch kan de onverwachte uitkomst van één of ander geschil een negatieve invloed hebben op onze resultaten.

**Risico verbonden aan klanten- en consumentengedrag:** wij zijn zoals alle bedrijven afhankelijk van de keuze van onze klanten en meer nog van de uiteindelijke consument. Indien de consument zijn consumptiepatroon zou aanpassen en niet langer kiest voor onze producten, zou dit een belangrijke impact kunnen hebben op onze activiteiten. Wij houden de vinger aan de pols en doen herhaaldelijk onderzoek naar het gedrag van onze consumenten en de trends in alle relevante lokale markten om op dit risico te anticiperen en het te beperken.

**Risico verbonden aan het algemene economische klimaat:** economische omstandigheden zoals conjunctuurschommelingen, tewerkstelling, rentevoeten, energie- en brandstofkosten, veranderingen in fiscaal beleid, enz. kunnen een invloed hebben op het bestedingspatroon van de consument. Dit kan een negatieve impact hebben op onze activiteiten.

## BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

## VOORUITZICHTEN 2011

De groep vertrouwt erop dat ze de groei in beide divisies kan bestendigen en dat een verdere resultaatsverbetering kan worden gerealiseerd in 2011, behoudens onverwachte omstandigheden.



# 4

## Verklaring inzake deugdelijk bestuur over 2010



TER BEKE HECHT SINDS JAAR EN DAG GROOT BELANG AAN INTEGER EN DEUGDELIJK BESTUUR.





## ALGEMEEN

Deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur is de verklaring zoals bedoeld in artikel 96§2 en 3 en artikel 119 W.Venn. en de Corporate Governance Code 2009 en bevat de feitelijke informatie omtrent het Corporate Governance beleid bij Ter Beke in 2010, inclusief een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersingsystemen, de vereiste wettelijke informatie, de samenstelling en de werking van de bestuursorganen en hun comités en het remuneratieverslag.

Wij hebben de Belgische Corporate Governance Code 2009 als referentiecode aangenomen. Deze code is publiek beschikbaar op [www.commissiecorporategovernance.be](http://www.commissiecorporategovernance.be).

Ons Corporate Governance Charter is gepubliceerd op de website van de vennootschap ([www.terbeke.com](http://www.terbeke.com)). Wij verduidelijken daarin onze positie ten aanzien van de bepalingen van de Corporate Governance Code 2009 en beschrijven daarin de andere praktijken van corporate governance die wij toepassen naast de Corporate Governance Code 2009.

Wij leven ook de wettelijke bepalingen rond corporate governance na zoals opgenomen in het Wetboek van Vennootschappen en de bijzondere wetten in dit verband.

Er zijn in beginsel geen bepalingen van de Corporate Governance Code 2009 die wij in 2010 niet toepasten.

## SAMENSTELLING EN WERKING VAN DE BESTUURSORGANEN EN COMITÉS

### RAAD VAN BESTUUR

**Samenstelling:** de samenstelling van de raad per 31 december 2010, alsmede de vergaderingen en de aanwezigheden in 2010 zijn samengevat in onderstaande tabel:

NAAM	TYPE **	EINDE MANDAAT	COMITÉS *							
				25/FEB	6/MEI	26/AUG	27/SEP	21/OKT	22/OKT	9/DEC
Luc De Bruyckere Voorzitter	U	2014°		x	x	x	x	x	x	x
Marc Hofman Gedelegeerd bestuurder	U	2012		x	x	x		x	x	x
Frank Coopman (1)	NU	2014°		x	x	x	x	x	x	x
Dominique Coopman	NU	2014°		x	x	x	x	x	x	x
Louis-H. Verbeke (2)	NU	2012	RBC	x	x	x	x	x	x	x
Eddy Van der Pluym	U	2012		x	x	x	x	x	x	x
Luc Vansteenkiste (3)	NU	2011	AC	x	x	x	x	x	x	x
Vincent Doumier (4)	NU	2013	AC	x		x	x		x	
Willy Delvaux (5)	O	2014°	RBC		x	x	x	x	x	x
Thierry Balot (6)	O	2013	AC	x	x	x	x	x	x	x
Jules Noten (7)	O	2014°	AC - RBC	x	x	x		x	x	x

In de hoedanigheid van vaste vertegenwoordiger van:

- (1) NV Holbigenetics
- (2) BVBA Louis Verbeke
- (3) LMCL CVA
- (4) Compagnie du Bois Sauvage SA
- (5) BVBA Delvaux Transfer
- (6) Sparaxis SA
- (7) BVBA Lemon

\* AC = Auditcomité  
RBC = Remuneratie- en Benoemingscomité

\*\* U = Uitvoerend  
NU = Niet uitvoerend  
O = Onafhankelijk

° Onder voorbehoud van herbenoeming door de Algemene vergadering

Eremandaten  
Daniël Coopman Ere-Voorzitter  
Prof. Dr. L. Kymperst Ere-Bestuurder





**Werking:** de gedetailleerde werking van de Raad van bestuur is beschreven in het intern reglement van de Raad van bestuur, dat integraal deel uitmaakt van het Corporate Governance Charter van de groep.

**Evaluatie:** de Raad van bestuur evalueert permanent haar eigen samenstelling en werking evenals de samenstelling en werking van de comités. Regelmatig wordt ook een meer geformaliseerde evaluatie georganiseerd onder leiding van de voorzitter van de raad. In november 2010 vond een uitgebreide evaluatie plaats en de bevindingen van deze evaluatie worden geïmplementeerd. Deze evaluatie behandelde volgende thema's:

- De algemene governance structuur van de groep;
- De selectie en benoeming van bestuurders;
- De samenstelling van de Raad van bestuur;
- De werking van de Raad van bestuur;
- De informatie aan de Raad van bestuur;
- De taken van de Raad van bestuur;
- De werking van de comité's binnen de Raad van bestuur;
- De vergoeding van de Raad van bestuur;
- De opvolging door de Raad van bestuur van haar beslissingen;
- De relatie tussen de Raad van bestuur en het uitvoerend management.

**Benoemingen/herbenoemingen:** de Raad van bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 26 mei 2011 voorstellen om over te gaan tot herbenoeming als bestuurder, voor een termijn van drie jaar aflopende op de Algemene Vergadering van 2014, van Luc De Bruyckere, NV Holbigenetics, vast vertegenwoordigd door Frank Coopman, en Dominique Coopman. Deze herbenoemingen worden voorgesteld na evaluatie door en op advies van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

De Raad van bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 26 mei 2011 voorstellen om over te gaan tot herbenoeming als onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 524 en 526ter W.Venn., voor een termijn van drie jaar aflopende op de Algemene Vergadering van 2014, van BVBA Willy Delvaux, vast vertegenwoordigd door Willy Delvaux, en BVBA Lemon, vast vertegenwoordigd door Jules Noten. Deze herbenoemingen worden voorgesteld na evaluatie door en op advies van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Compagnie du Bois Sauvage, vast vertegenwoordigd door Vincent Doumier, legde haar mandaat als bestuurder neer per 25 februari 2011.

Op advies van het Remuneratie- en Benoemingscomité en in overeenstemming met de procedure voorzien in het Corporate Governance Charter van de groep voor de benoeming van nieuwe





bestuurders, zal de Raad van bestuur aan de Algemene Vergadering van 26 mei 2011 voorstellen om over te gaan tot benoeming als onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 524 en 526ter W.Venn., voor een termijn van drie jaar aflopende op de Algemene Vergadering van 2014, van BVBA Dirk Goeminne, vast vertegenwoordigd door Dirk Goeminne. In toepassing van de wettelijke bepalingen in dit verband zal deze benoeming worden voorgelegd aan de Ondernemingsraad van de groep.

Dirk Goeminne is 56 jaar, getrouwd en vader van drie. Hij studeerde Toegepaste Economische Wetenschappen en Handelsingenieur in Antwerpen en startte zijn carrière als auditor bij Price Waterhouse. Hij bekleedde vanaf 1979 de positie van algemeen directeur in tal van bedrijven en sectoren. Tussen 1997 en 2003 was hij achtereenvolgens CEO en Voorzitter van de Nederlandse retailketen Hema. Tot 2007 was hij Voorzitter van Vroom&Dreesman, de grootste retailketen van Nederland en van La Place, de grootste restaurantketen van Nederland. Vandaag houdt hij bestuursmandaten bij Uitgeverij Lannoo, Van de Velde Groep, Stern Group, Beter Bed Holding en een aantal voormalige participaties van Mitiska. Zijn bewezen ondernemerschap, gecombineerd met zijn financiële ervaring, zijn ervaring in de retailsector en zijn internationale ervaring maken dat hij uitste-

kend tegemoetkomt aan het profiel van nieuwe bestuurder dat de Raad van bestuur had voorbereid.

### COMITÉS BINNEN DE RAAD VAN BESTUUR

In de schoot van de Raad van bestuur waren in 2010 twee comités actief: het Auditcomité en het Remuneratie- en Benoemingscomité. De samenstelling van de comités is conform de wetgeving en sluit aan bij de voorschriften van de Corporate Governance Code. De comités werken binnen het mandaat dat hen door de Raad van bestuur werd verstrekt en dat beschreven is in de uitvoerige reglementen in bijlage bij het Corporate Governance Charter.

**Auditcomité:** de samenstelling van het Auditcomité per 31 december 2010, evenals de vergaderingen en de aanwezigheden in 2010 zijn samengevat in onderstaande tabel:

NAAM	VERGADERINGEN 2010 (X = AANWEZIG)			
	23/FEB	18/JUN	23/AUG	9/DEC
Luc Vansteenkiste *				
Vincent Doumier **		x	x	x
Thierry Balot ***	x	x	x	x
Jules Noten	x	x	x	x

\* Lid auditcomité tot en met 27 mei 2010

\*\* Voorzitter tot en met 27 mei 2010

\*\*\* Voorzitter vanaf 28 mei 2010

Om de bepalingen van de Corporate Governance Code te respecteren, werd de samenstelling van het comité na de Algemene Vergadering van 2010 aangepast zodat het een meerderheid van onafhankelijke bestuurders blijft tellen.

Alle leden van het comité beschikken over een gedegen kennis van financieel management. Desgewenst vergaderde het comité in aanwezigheid van de commissaris. Het Auditcomité adviseerde de raad over de jaarresultaten 2009 en de halfjaarresultaten 2010 en inzake de interne controle en het risk management van de groep. Het houdt toezicht op de interne auditfunctie.

**Remuneratie- en Benoemingscomité:** de samenstelling van het Remuneratie- en Benoemingscomité per 31 december 2010, evenals de vergaderingen en de aanwezigheden in 2010 zijn samengevat in onderstaande tabel:

## GUNTER LEMMENS

Gunter is 48 jaar, getrouwd en vader van drie. Na zijn studies Toegepaste Economie aan UFSIA Antwerpen bouwde hij het grootste deel van zijn loopbaan op in verschillende Sales en Marketing functies bij Unilever, en dit zowel in België als in het buitenland. Een greep uit zijn verschillende verantwoordelijkheden: Customer Service Manager, National Account en Field Manager, Brand Manager Solo, Marketing Manager Kitchen & Taste, Customer Development & Trade Marketing Manager, Customer Development & Logistics Operations Director, Managing Director Unilever Food Solutions. Sinds 2007 werkte Gunter bij CSM Bakery Supplies als European Customer Intimacy Director, aanvankelijk in combinatie met de functie van Benelux Country Manager. Hierbij leverde hij een belangrijke bijdrage tot de heruitbouw van het traditionele kanaal. Sinds 1 april 2010 is Gunter Commercieel directeur van Ter Beke en lid van het Directiecomité.



NAAM	VERGADERINGEN 2010 (X = AANWEZIG)		
	30/MRT	26/AUG	9/DEC
Louis-H. Verbeke *	x	x	x
Willy Delvaux	x	x	x
Jules Noten	x	x	x

\* Voorzitter

Het Remuneratie- en Benoemingscomité adviseert de Raad van bestuur over de vergoedingen van de directieleden, de Voorzitter en de bestuurdersbezoldigingen. Het Comité adviseert ook over het algemene remuneratiebeleid voor de bestuurders en het uitvoerend management evenals over de principes van het systeem van variabele vergoeding. Verder adviseert het comité de Raad van bestuur over de benoeming en herbenoeming van bestuurders, de samenstelling van de comités binnen de Raad van bestuur, de leden en de voorzitter van het Directiecomité en de Gedelegeerd Bestuurder.

## SECRETARIS

Dirk De Backer is aangesteld als secretaris van de Raad van bestuur en als secretaris van de comités opgericht in de schoot van de Raad van bestuur.

## DIRECTIECOMITÉ EN DAGELIJKS BESTUUR

**Samenstelling:** het Directiecomité van de groep was in 2010 als volgt samengesteld:

- Marc Hofman, Voorzitter / Gedelegeerd Bestuurder
- Wim De Cock, Operations Directeur Vleeswaren
- Marc Lambert, Operations Directeur Bereide Gerechten
- Annie Vanhoutte, Directeur Human Resources
- René Stevens, Group CFO
- Gunter Lemmens, vaste vertegenwoordiger van Asadelta Consulting CV, Commercieel Directeur (vanaf 1 april 2010).

**Werking:** het Directiecomité vergaderde in 2010 tweewekelijks en telkens de operationele realiteit dit noodzaakte. Het stond in voor de managementrapportering aan de Raad van bestuur. De gedetailleerde werking van het Directiecomité is beschreven in het intern reglement van het Directiecomité, dat integraal deel uitmaakt van het Corporate Governance Charter van de groep.

**Evaluatie:** de Raad van bestuur evalueert eenmaal per jaar het functioneren van de CEO in afwezigheid van de CEO en eenmaal per jaar evalueert de Raad van bestuur de andere leden van het Directiecomité in het bijzijn van de CEO. Ook in 2010 vond deze evaluatie plaats. Hierbij werden zowel kwantitatieve als kwalitatieve parameters gehanteerd.



## BELANGENCONFLICTEN EN TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

**Raad van bestuur:** in 2010 paste de Raad van bestuur de procedure van artikel 523 W. Venn. toe n.a.v. de melding van een belangenconflict door de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot de beslissing van de raad i.v.m. de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder. De notulen van de vergadering van de Raad van bestuur van 6 mei 2010 werden integraal opgenomen in het jaarverslag van Ter Beke NV. De beslissing van de Raad van bestuur, genomen in afwezigheid van de Gedelegeerd Bestuurder, luidde als volgt:

“... ”

Na beraadslaging heeft de Raad van bestuur met eenparigheid van stemmen de volgende beslissingen genomen:

De vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder (exclusief de vergoeding voor het bestuurdersmandaat in NV Ter Beke) voor het boekjaar 2010 wordt als volgt bepaald (onderstaande bedragen vertegenwoordigen de totale kost voor de groep):

Vaste vergoeding: 354.000 EUR

Basis variabele vergoeding: 100.000 EUR

De toekenning van de variabele vergoeding gebeurt voor 50% overeenkomstig de variabele vergoedingspolitiek van de groep en voor 50% op basis van een kwalitatieve beoordeling door het Remuneratiecomité.

De andere vergoedingen en voordelen voor de CEO blijven onveranderd.

...”

In 2010 dienden zich in de schoot van de Raad van bestuur geen andere belangenconflicten aan in de zin van artikel 523 W. Venn. noch werden enige conflicten gemeld in het kader van bijlage 2 bij het Corporate Governance Charter van de groep in verband met transacties met verbonden partijen.

**Directiecomité:** in 2010 dienden zich in de schoot van het Directiecomité geen belangenconflicten aan in de zin van artikel 523 W. Venn. noch werden enige conflicten gemeld in het kader van bijlage 2 bij het Corporate Governance Charter van de groep in verband met transacties met verbonden partijen.

## EXTERNE CONTROLE

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA, vertegenwoordigd door de heer Dirk Van Vlaenderen en Kurt Dehoorne, is benoemd tot commissaris van NV Ter Beke door de Algemene Vergadering van 27 mei 2010 voor een termijn van drie jaar. Met de commissaris wordt regelmatig overlegd en voor de semestriële en de jaarlijkse rapportering wordt hij uitgenodigd op de vergadering van het Auditcomité. De commissaris heeft geen relaties met Ter Beke die zijn oordeel zouden kunnen beïnvloeden en heeft zijn onafhankelijkheid ten aanzien van de groep bevestigd. De vergoedingen die in 2010 betaald werden voor auditdiensten aan Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA en aan de personen met wie Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA is verbonden, bedroegen 207 duizend EUR. De vergoedingen die in 2010 betaald werden voor niet-auditdiensten bedroegen 78 duizend EUR.

## PROTOCOL BETREFFENDE TRANSACTIES IN EFFECTEN VAN TER BEKE

Ter Beke beschikt over een Protocol houdende de regels betreffende transacties in effecten van Ter Beke. Het Protocol werd toegevoegd als bijlage 3 bij het Corporate Governance Charter van de groep. Het Protocol bepaalt dat koersgevoelige informatie onmiddellijk moet gecommuniceerd worden. Bestuurders, directieleden en insiders moeten voorgenomen aandelentransacties voor advies voorleggen aan de Compliance Officer. Bij negatief advies moet de betrokkene afzien van de verrichting of de geplande transactie aan de Raad van bestuur voorleggen. Het Protocol houdt tevens richtlijnen in om het vertrouwelijk karakter van bevoorrechte informatie te bewaren en voorziet in sperperiodes waarbinnen transacties in effecten van Ter Beke voor de bestuurders en relevante personen niet toegelaten zijn. Het Protocol wordt steeds meegegeeld en voor kennisname ondertekend door alle nieuwe leden van de Raad van bestuur, het Directiecomité en andere personen die op regelmatige basis toegang hebben tot bevoorrechte informatie.

De vennootschap houdt tevens een lijst bij van de personen die op regelmatige basis toegang hebben tot bevoorrechte informatie.

## REMUNERATIEVERSLAG

### IN 2010 GEHANTEERDE PROCEDURE OM HET REMUNERATIEBELEID TE ONTWIKKELEN EN DE REMUNERATIE TE BEPALEN EN HET TOE- GEPASTE REMUNERATIEBELEID

**Remuneratieprocedure:** het remuneratiebeleid voor de leden van de Raad van bestuur, de CEO en de leden van het Directiecomité wordt voorbereid door het Remuneratie- en Benoemingscomité en werd goedgekeurd door de Raad van bestuur.

Het remuneratiebeleid voor de leden van de Raad van bestuur, de CEO en de leden van het Directiecomité maakt integraal deel uit van het Corporate Governance Charter en werd als bijlage gevoegd bij het intern reglement van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Het Remuneratie- en Benoemingscomité ziet toe op de toepassing van dit beleid en adviseert de Raad van bestuur terzake.

Het remuneratieniveau voor de leden van de Raad van bestuur in het boekjaar 2010 werd door de Raad van bestuur ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering.

Het remuneratieniveau voor de CEO en de leden van het Directiecomité in het boekjaar 2010 werd vastgesteld door de Raad van bestuur op advies van het Remuneratie- en Benoemingscomité.



**Remuneratiebeleid:** alle leden van de Raad van bestuur hebben recht op een jaarlijkse vaste vergoeding. Voor 2010 bedroeg deze vergoeding 13.500 EUR. De leden van de comités binnen de Raad van bestuur hebben daarenboven recht op een bijkomende jaarlijkse vaste vergoeding voor hun lidmaatschap van één of meerdere comités. Zo ontvangt een lid van een comité een jaarlijkse vergoeding van 3.000 EUR en ontvangt de Voorzitter van een comité een jaarlijkse vergoeding van 5.000 EUR.

Bestuurders zijn voor de loutere uitoefening van hun bestuurdersmandaat niet gerechtigd op enige variabele, prestatiegebonden of aandelengerelateerde vergoeding, noch op enige andere vergoeding. De vergoeding van de CEO en van de leden van het uitvoerend management bestaat in beginsel uit een basisvergoeding, een jaarlijkse variabele vergoeding, een bedrijfswagen en tankkaart en mogelijke andere vergoedingscomponenten, zoals pensioenen en verzekeringen, dit alles in lijn met de geldende richtlijnen van de Vennootschap.

Aan de CEO en de leden van het uitvoerend management wordt een jaarlijkse variabele vergoeding toegekend in functie van het behalen van jaarlijks vastgestelde doelstellingen die betrekking hebben op het boekjaar waarover de variabele vergoeding verschuldigd is. Deze doelstellingen zijn gebaseerd op objectieve parameters en hangen nauw samen met de resultaten van de groep en de rol die de

CEO en/of de leden van het uitvoerend management spelen in het behalen van die resultaten. De voornaamste parameters die worden gehanteerd zijn volume, omzet, EBIT en EAT. Welke van deze parameters wordt aangewend in een gegeven jaar en welke de te behalen doelstellingen zijn met betrekking tot deze parameters wordt jaarlijks geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité en ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van bestuur.

Het basisbedrag van de variabele vergoeding is niet hoger dan 25% van de jaarlijkse bruto basisvergoeding (vast + variabel).

Van zodra in een gegeven jaar minder dan 75% van een te behalen doelstelling wordt bereikt, vervalt het recht voor dat jaar op de aan die doelstelling verbonden variabele vergoeding. Anderzijds kan, bij het overschrijden van de te behalen doelstelling, maximaal tot 150% van de daaraan gekoppelde variabele vergoeding worden toegekend.

De variabele vergoeding van de CEO voor het boekjaar 2010 is voor 50% afhankelijk van een kwalitatieve beoordeling door het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Naast het systeem van variabele vergoeding behoudt de Raad van bestuur de discretionaire bevoegdheid, op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité, om aan de CEO en/of aan de leden van het uit-







voerend management of een aantal onder hen een (bijkomende) bonus toe te kennen voor specifieke prestaties of verdienste.

Er zijn geen specifieke overeenkomsten of systemen die de vennootschap het recht geven de uitbetaalde variabele vergoeding terug te vorderen indien deze werd toegekend op basis van gegevens die naderhand onjuist blijken te zijn. De vennootschap zal zich hiervoor desgevallend beroepen op de mogelijkheden geboden in het gemeen recht.

Het remuneratiebeleid van de groep zal in 2011, noch in de twee daaropvolgende boekjaren ingrijpend worden gewijzigd. De Raad van bestuur zal aan de Algemene vergadering voorstellen het totaalbedrag van de vergoeding van de leden van de Raad van bestuur, dat sinds 2005 ongewijzigd is, licht te verhogen voor 2011. Verder zal ROCE (return on capital employed) in 2011 worden geïntroduceerd als parameter, naast andere parameters, voor de berekening van de variabele vergoeding van de leden van het Directiecomité.

### BESTUURDERSVERGOEDING EN ANDERE REMUNERATIE VAN NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS EN UITVOERENDE MANAGERS IN HUN HOEDANIGHEID VAN LID VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De vergoedingen van de leden van de Raad van bestuur (zowel van de uitvoerende, de niet-uitvoerende als de onafhankelijke bestuurders - overzicht zie hoger) voor de uitoefening van hun bestuursmandaat in 2010 kunnen als volgt worden samengevat:

	MANDAAT BESTUURDER	MANDAAT REMUNERATIE COMITÉ	MANDAAT AUDIT COMITÉ	TOTAAL
BVBA Delvaux Transfer (Willy Delvaux)	13.500,00	3.000,00	-	16.500,00
LMCL CVA (Luc Vansteenkiste)	13.500,00		1.500,00 (1)	15.000,00
NV Sparaxis (Thierry Balot)	13.500,00	-	4.000,00 (2)	17.500,00
NV Bois Sauvage (Vincent Doumier)	13.500,00	-	4.000,00 (3)	17.500,00
BVBA Louis Verbeke	13.500,00	5.000,00	-	18.500,00
BVBA Lemon (Jules Noten)	13.500,00	3.000,00	3.000,00	19.500,00
NV Holbigenetics (Frank Coopman)	13.500,00	-	-	13.500,00
Dominique Coopman	13.500,00	-	-	13.500,00
Luc De Bruyckere	13.500,00	-	-	13.500,00
Marc Hofman	13.500,00	-	-	13.500,00
Eddy Van der Pluym	13.500,00	-	-	13.500,00
<b>TOTAAL</b>	<b>148.500,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>12.500,00</b>	<b>172.000,00</b>

(1) Enkel 1ste jaarhelft lid van auditcomité

(2) 1ste jaarhelft gewoon lid : 1.500 euro + 2de jaarhelft voorzitter : 2.500 euro

(3) 1ste jaarhelft voorzitter : 2.500 euro + 2de jaarhelft gewoon lid : 1.500 euro

BVBA Delvaux Transfer ontving in 2010 een eenmalige bijkomende vergoeding van 5.395,25 EUR voor specifieke adviesdiensten verleend op uitdrukkelijke vraag van de Raad van bestuur.

Behoudens het voorgaande ontvingen de niet-uitvoerende bestuurders geen vaste vergoedingen, noch variabele vergoedingen, noch vergoedingen die rechtstreeks of onrechtstreeks gerelateerd zijn aan de evolutie van de beurskoers van het aandeel Ter Beke.

### REMUNERATIE VAN DE CEO

De individuele remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder/Voorzitter van het Directiecomité (Marc Hofman) bedroeg voor 2010 (totale kost voor de groep, exclusief vergoeding voor bestuurdersmandaat Ter Beke NV):

Basisvergoeding	352.631,67
Variabele vergoeding (cash)	120.356,05
Pensioenen*	12.629,28
Andere verzekeringen	4.881,15
Bedrijfswagen	21.412,18

\* De pensioenregeling betreft een vaste bijdrage-contract

### REMUNERATIE VAN DE ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT

De gezamenlijke remuneratie van de andere leden van het Directiecomité en de uitvoerende bestuurders (Annie Vanhoutte, René Stevens, Wim De Cock, Marc Lambert, Asadelta Consulting CV, Luc De Bruyckere en Eddy Van der Pluym) bedroeg voor 2010 (totale kost voor de groep, exclusief vergoeding voor bestuurdersmandaat Ter Beke NV):

Basisvergoeding	1.612.558,64
Variabele vergoeding (cash)	228.316,65
Pensioenen*	127.263,39
Andere verzekeringen	11.004,05
Bedrijfswagen	110.455,59

\* De pensioenregelingen betreffen vaste bijdrage-contracten

### AANDELINGERELATEERDE VERGOEDINGEN

De leden van de Raad van bestuur, noch van het Directiecomité beschikken over aandelenopties, noch over warrants, noch over enige andere rechten om aandelen te verwerven.

In 2010 werden aan geen van de leden van de Raad van bestuur, noch aan de leden van het Directiecomité van de groep aandelen, aandelenopties of alle andere rechten om aandelen te verwerven, toegekend.

### CONTRACTUELE BEPALINGEN BETREFFENDE AANWERVING- OF VERTREKVERGOEDINGEN

Er werden in 2010 geen aanwerving- of vertrekregelingen overeengekomen met de leden van het Directiecomité, noch met de uitvoerende bestuurders, die recht zouden geven op een vergoeding bij vertrek van meer dan 12 maanden vergoeding of die anderszinds in strijd zouden zijn met de wettelijke bepalingen, de bepalingen van de Corporate Governance Code 2009 of de gebruiken in de markt. De opzeggingstermijn voor Marc Hofman, Luc De Bruyckere, Eddy Van der Pluym, Wim De Cock en Asadelta Consulting CV bedraagt in beginsel maximaal 12 maanden, de opzeggingstermijn van Annie Vanhoutte, Marc Lambert en René Stevens wordt in beginsel berekend overeenkomstig de op hun arbeidsovereenkomst toepasselijke wettelijke bepalingen.





## BELANGRIJKSTE KENMERKEN VAN DE INTERNE CONTROLE EN RISICOBEBEERSINGSSYSTEMEN

Wij hechten veel belang aan een performante interne controle en risicobeheersing en integreren dit zoveel mogelijk in onze structuur en in onze bedrijfsvoering. Daartoe hebben wij tal van interne controles geïnstalleerd in lijn met het geïntegreerde COSO II of Enterprise Risk Management Framework®. De belangrijkste elementen hierin kunnen als volgt worden samengevat:

- De Raad van bestuur bepaalt of bevestigt jaarlijks op voorstel van het Directiecomité de missie, de waarden en de **strategie** van de

groep en daarmee meteen ook het risicoprofiel van onze groep. Wij promoten actief en bij herhaling onze **waarden** bij al onze werknemers. Dit gebeurt minstens bij elke semestriële informatievergadering die wij organiseren. De waarde **integriteit** is de belangrijkste in het kader van het risicobeheer. Wij communiceren tezelfdertijd aan al onze medewerkers de krachtlijnen van de strategie en de doelstellingen voor de groep en de divisies.

- De **governance structuur** van onze groep, in detail beschreven in onze statuten, in ons Corporate Governance Charter en in deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur, bepaalt duidelijk de onderscheiden taken en verantwoordelijkheden van elk van onze bestuursorganen, meer bepaald de Raad van bestuur, het



Auditcomité, het Directiecomité en de Gedelegeerd Bestuurder/CEO. Deze taken en verantwoordelijkheden sluiten aan bij de wettelijke bepalingen en de bepalingen van de Corporate Governance Code 2009 in dit verband. Voor elk van voormelde organen werd een coherent reglement opgesteld dat regelmatig wordt geëvalueerd en indien nodig aangepast zodat bevoegdheden en verantwoordelijkheden zich te allen tijde op het juiste niveau bevinden en het hogere niveau een gepaste controle kan uitoefenen op de uitoefening van de bevoegdheden die aan het lagere niveau werden gedelegeerd.

- Wij organiseren en volgen onze human resources op via een functiehuis waarin alle medewerkers van de groep zijn ingeschaald en waarbij voor elk van de functies gedetailleerde **functiebeschrijvingen** werden opgemaakt die niet alleen de studie- en bekwaamheidsvereisten voor de functie beschrijft maar ook de taken, de verantwoordelijkheden en de rapporteringlijnen voor de functie. Deze functieomschrijvingen worden aangepast naarmate de inhoud van bepaalde functies door interne of externe omstandigheden wijzigt.
- Wij evalueren al onze medewerkers jaarlijks aan de hand van een uitgewerkte **evaluatietool**. Daarin wordt waardenconform gedrag specifiek beoordeeld.
- Wij hebben eveneens duidelijke beleidslijnen vastgelegd op het gebied van **vorming** en **vergoeding** van onze medewerkers.
- Wij passen rigoureus de wettelijke bepalingen op het gebied van belangenconflicten toe (zie hoger) en hebben een reglement ingevoerd met betrekking tot transacties met verwante partijen die geen wettelijk belangenconflict uitmaken (bijlage 2 bij het Corporate Governance Charter).
- Wij creëerden een **interne auditfunctie** die periodiek risico audits en audits van de interne controles uitvoert in alle afdelingen van de groep en hierover rapporteert aan het Auditcomité. Op basis van de bevindingen van de interne auditor en in overleg met het Auditcomité worden de noodzakelijke bijstellingen doorgevoerd aan de interne controleomgeving.
- Wij hebben een **Auditcomité** dat minstens twee vergaderingen per jaar wijdt aan de bespreking van de risico's waarmee wij worden geconfronteerd (zie hoger), de interne controles en risicobeheersing. Dit gebeurt op basis van een formele en gedetailleerde risicobeoordeling die wordt opgemaakt door het uitvoerend management en waarin wordt gerapporteerd over de wijze waarop met de geïdentificeerde risico's wordt omgegaan. Het Auditcomité rapporteert over haar werkzaamheden ter gelegenheid van de eerstvolgende vergadering van de Raad van bestuur.
- Wij hanteren een protocol ter voorkoming van **marktmisbruik** (bijlage 3 bij het Corporate Governance Charter) en hebben een compliance officer aangesteld die toeziet op de correcte naleving van de regels inzake marktmisbruik (zie hoger).

- Het uitvoerend management heeft, in samenspraak met het Auditcomité en de interne auditor, een actieplan opgesteld voor de installatie van een aantal controles die momenteel in een aantal van haar vestigingen nog niet waren geïnstalleerd omwille van welbepaalde redenen (overname, verhuis, enz.).
- Voor onze belangrijkste risico's sluiten wij adequate verzekeringsovereenkomsten.
- Wij hanteren een hedging-politiek om wisselkoersrisico's te beheersen.
- Een aantal andere praktijken van risicobeheersing die wij toepassen werden vermeld bij de beschrijving van de voornaamste risico's (zie hoger).

Specifiek met betrekking tot het proces van financiële verslaggeving werden volgende controle- en risicobeheersingsystemen opgezet:

- De interne reglementen van de Raad van bestuur en het Directiecomité beschrijven duidelijk de verantwoordelijkheden in het kader van het voorbereiden en het goedkeuren van de financiële staten van onze groep.

- De financiële resultaten van de groep en de divisies worden maandelijks door de financiële afdeling gerapporteerd aan en besproken binnen het Directiecomité. Per kwartaal rapporteert het Directiecomité de resultaten van de groep en de divisies aan de Raad van bestuur. De resultaten van het eerste semester en de jaarresultaten worden vooraf gerapporteerd door het Directiecomité aan het Auditcomité en in dit comité, in het bijzijn van de interne en externe auditor besproken. Daarna worden deze resultaten voor goedkeuring gerapporteerd aan de Raad van bestuur en gepubliceerd in de door de wet vereiste vorm.
- Wij publiceren intern en extern een tijdschema dat een overzicht geeft van de periodieke rapporteringverplichtingen die wij hebben t.a.v. de financiële markt.
- Wij hebben duidelijke tijdschema's ingevoerd m.b.t. de financiële rapportering op alle niveaus in de onderneming zodat wij tijdig en correct aan alle wettelijke verplichtingen in dit verband kunnen voldoen.
- Wij hebben een duidelijke politiek in verband met beveiliging van en toegang tot financiële gegevens, evenals een systeem voor back-up en bewaring van deze gegevens.
- De financiële afdeling hanteert een uitvoerig handboek waarin alle toepasselijke boekhoudprincipes- en procedures voor de betrokkenen zijn beschreven.
- Wij hebben de belangrijkste interne controles uit het COSO II kader op het gebied van financiële aangelegenheden ingevoerd.

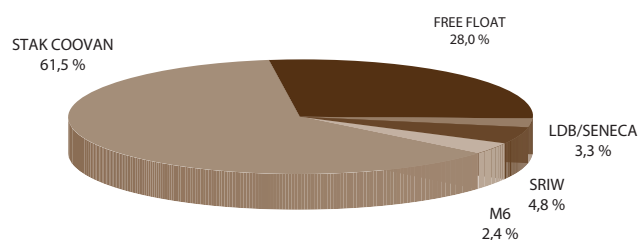
Deze controles en systemen dienen mee te waarborgen dat de gepubliceerde financiële resultaten een getrouw beeld geven van de financiële positie van de groep.





## ANDERE WETTELIJKE INFORMATIE

### AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR PER 31 DECEMBER 2010



Ter Beke NV hield 1.623 eigen aandelen in bezit op 31 december 2010 (Ter Beke NV hield geen eigen aandelen in bezit op 31 december 2009).

De groep ontving op 24 augustus 2010 bericht dat de STAK Coovan en de heer en mevrouw Coopman-De Baedts een melding hebben verricht in het kader van artikel 74§6 van de wet van 1 april 2007.

De heer en mevrouw Coopman-De Baedts hebben een overeenkomst van onderling overleg met Luc De Bruyckere m.b.t. het bezit, de verwerving of de vervreemding van aandelen. Deze overeenkomst verleent onder andere een voorkeepsrecht aan de heer en mevrouw Coopman-De Baedts op een aantal aandelen van Luc De Bruyckere in Ter Beke.

STAK Coovan heeft een overeenkomst van onderling overleg met NV M6 m.b.t. het bezit, de verwerving of de vervreemding van aandelen. Deze overeenkomst geeft aan NV M6 onder bepaalde voorwaarden een verkoopoptie op een aantal Ter Beke aandelen en geeft aan STAK Coovan onder bepaalde voorwaarden een koopoptie op een aantal aandelen die NV M6 aanhoudt in Ter Beke.

## TRANSPARANTIE

In toepassing van de wettelijke bepalingen betreffende transparantie m.b.t. deelnemingen in beursgenoteerde bedrijven, werden in 2010 de volgende kennisgevingen ontvangen van deelnemingen in het kapitaal van Ter Beke NV:

DATUM KENNISGEVING	KENNISGEVENDE AANDEELHOUDER	% AANDELEN OP DATUM KENNISGEVING
30 november 2010	Compagnie du Bois Sauvage SA	Minder dan 5%
27 december 2010	Stichting Coovan	61,48%
	Seneca NV	2,73%
	Luc De Bruyckere	0,54%
	M6 NV	2,40%

### VERMELDINGEN IN HET KADER VAN ARTIKEL 34 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007

Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.

In overeenstemming met de geldende wettelijke bepalingen worden de stemrechten van de eigen aandelen die de groep aanhoudt geschorst.

De statuten van de vennootschap kunnen door Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd met een meerderheid van drie vierden van de aanwezige stemmen, waarbij de aanwezigen minstens de helft van het maatschappelijk kapitaal dienen te vertegenwoordigen, zoals voorzien in artikel 558 W.Venn. Een wijziging van het doel van de vennootschap vereist een meerderheid van vier vijfden van de aanwezige stemmen (artikel 559 W.Venn.)

De procedure voor de benoeming/herbenoeming van bestuurders, die werd gevolgd bij de bovenstaande herbenoemingen en benoe-

mingen, is opgenomen in artikel 4 van het reglement van het Remuneratie- en Benoemingscomité, opgenomen als bijlage bij het Corporate Governance Charter van de groep.

De Raad van bestuur van Ter Beke NV is gemachtigd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om, binnen het toegegaan kapitaal, het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap te verhogen onder de voorwaarden van artikel 607 van het Wetboek van Vennootschappen. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 23 juni 2009 en kan vernieuwd worden.

Door een beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 28 mei 2009 is de Raad van bestuur gemachtigd om in overeenstemming met artikel 620 van het Wetboek van Vennootschappen aandelen van de vennootschap te verkrijgen voor rekening van deze laatste, wanneer deze verkrijging noodzakelijk is om te voorkomen dat de vennootschap een ernstig en dreigend nadeel zou lijden. Deze machtiging is geldig voor drie jaar vanaf 23 juni 2009 en kan hernieuwd worden.



# 5 Beurs- en aandeelhoudersinformatie

MEER INFO OP  
[WWW.TERBEKE.COM/](http://WWW.TERBEKE.COM/)  
INVESTOR RELATIONS







## NOTERING VAN HET AANDEEL

Op 31 december 2010 werd het maatschappelijk kapitaal van Ter Beke vertegenwoordigd door 1.732.621 aandelen. De aandelen zijn genoteerd op de contantmarkt (continumarkt) van Euronext Brussel (symbool: TERB). Teneinde de liquiditeit van het aandeel te bevorderen is sinds 2001 een "liquidity provider"-overeenkomst afgesloten met Bank Degroof. De aandeelhoudersstructuur werd opgenomen in de verklaring inzake deugdelijk bestuur (zie hoger).

## AANDELENGERELATEERDE INSTRUMENTEN

Per 31 december 2010 zijn geen aandelengerelateerde instrumenten, zoals stock opties of warrants, in omloop.

## DIVIDEND

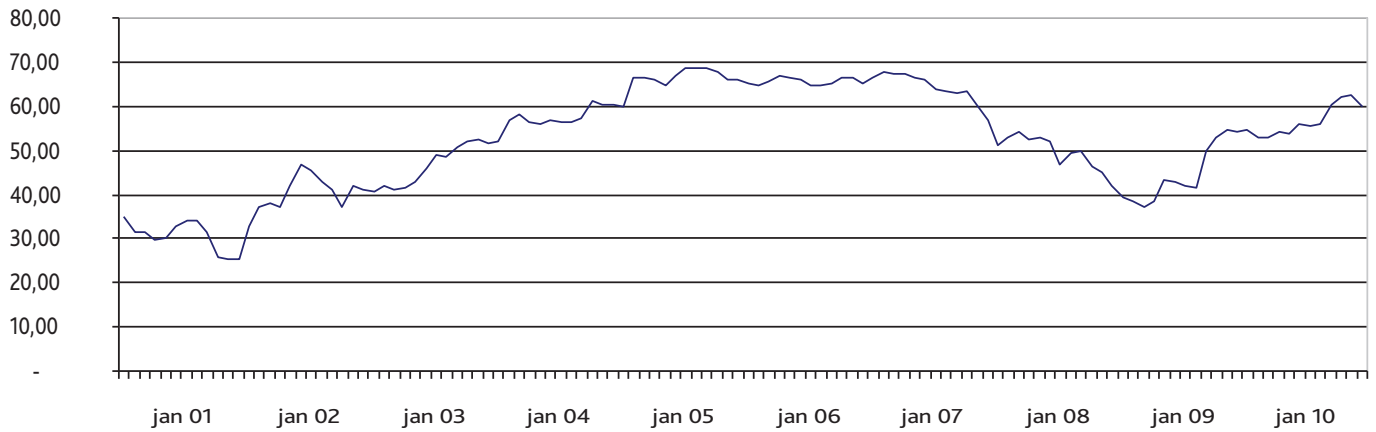
Ter Beke wil zijn aandeelhouders een marktcompetitief rendement bieden door middel van de jaarlijkse betaalbaarstelling van een dividend. Over 2010 stelt de Raad van bestuur aan de Algemene Vergadering van 26 mei 2011 voor een bruto dividend van 2,50 EUR per aandeel uit te betalen (over 2009 was dit 2,35 EUR per aandeel).

Met dit dividend wil de Raad van bestuur een goed evenwicht aanhouden tussen de noden van de onderneming en een marktconforme vergoeding van de aandeelhouders.

Mits goedkeuring door de Algemene Vergadering op 26 mei 2011, wordt het netto dividend per aandeel betaalbaar gesteld vanaf 15 juni 2011 tegen afgifte van coupon nr. 23 aan de loketten van BNP Paribas Fortis, KBC, ING, Bank Degroof en Petercam NV.

## KOERSEVOLUTIE

De koers van het Ter Beke aandeel kan steeds en onmiddellijk geraadpleegd worden op de websites [www.terbeke.com](http://www.terbeke.com) en [www.euronext.com](http://www.euronext.com).



## FINANCIËLE KALENDER

Tussentijdse verklaring eerste kwartaal 2011	13 mei 2011 voor beurstijd
Algemene Vergadering	26 mei 2011 om 11.00u
Aandeel noteert ex-coupon	9 juni 2011
Betaling dividend	15 juni 2011
Halfjaarresultaten 2011	26 augustus 2011 voor beurstijd
Tussentijdse verklaring derde kwartaal 2011	4 november 2011 voor beurstijd
Jaarresultaten 2011	Uiterlijk 30 april 2012

## OPVOLGING DOOR FINANCIËLE ANALISTEN

Het aandeel Ter Beke werd in 2010 opgevolgd door de analisten van Bank Degroof, Petercam en KBC Securities. De analistenrapporten worden gepubliceerd op de website van Ter Beke [www.terbeke.com](http://www.terbeke.com), rubriek Investor Relations.





## VOORSTELLEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING

De Raad van bestuur stelt aan de Algemene vergadering van 26 mei 2011 voor:

- de goedkeuring van de jaarrekening op 31 december 2010 en de instemming met de resultaatsverwerking. Het niet geconsolideerde resultaat van het boekjaar is 23.405.078,16 EUR;
- de uitkering van een bruto dividend van 2,50 EUR per aandeel, betaalbaarstelling op 15 juni 2011 (notering ex-coupon op 9 juni 2011);
- de herbenoeming als bestuurder voor een periode van drie jaar, die ingaat na afloop van de Algemene Vergadering van 26 mei 2011 en afloopt op de Algemene Vergadering van 2014 van Luc De Bruyckere, NV Holbigenetics, vast vertegenwoordigd door Frank Coopman en Dominique Coopman,
- de herbenoeming als onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 524 en 526ter W. Venn. voor een periode van drie jaar, die ingaat na afloop van de Algemene Vergadering van 26 mei 2011 en afloopt op de Algemene Vergadering van 2014 van BVBA Delvaux Transfer, vast vertegenwoordigd door Willy Delvaux, en BVBA Lemon, vast vertegenwoordigd door Jules Noten;
- de benoeming als onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 524 en 526ter W. Venn., voor een periode van drie jaar, die ingaat na afloop van de Algemene Vergadering van 26 mei 2011 en afloopt op de Algemene vergadering van 2014, van BVBA Dirk Goeminne, vast vertegenwoordigd door Dirk Goeminne;
- kennis te nemen van het ontslag als bestuurder van Compagnie du Bois Sauvage, vast vertegenwoordigd door Vincent Doumier, per 25 februari 2011;
- kwijting te verlenen aan de leden van de Raad van bestuur en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat in 2010;
- de goedkeuring van de vaste jaarvergoeding van de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat in 2011 voor een bedrag van 205.000 EUR.



# 6 Geconsolideerde jaarrekening 2010\*

---

## VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

De ondergetekenden, Marc Hofman, Gedelegeerd Bestuurder, en René Stevens, Chief Financial Officer, verklaren dat, voor zover bekend:

- de jaarrekeningen voor het boekjaar 2010 en 2009, die zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Accounting Standards ("IFRS"), een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Ter Beke NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van Ter Beke NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

René Stevens  
Chief Financial Officer

Marc Hofman  
Gedelegeerd Bestuurder

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIES- REKENINGEN PER 31 DECEMBER 2010 EN 2009

	TOELICHTING	2010	2009
<b>Verkopen</b>	<b>4</b>	<b>402.180</b>	<b>392.374</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	5	-206.474	-204.039
Diensten en diverse goederen	6	-86.515	-80.904
Personeelskosten	7	-72.138	-72.877
Afschrijvingen en impairments op vaste activa	16	-19.748	-19.433
Waardeverminderingen en voorzieningen	8	48	-635
Overige exploitatiebaten en -kosten	9	448	601
<b>Resultaat van bedrijfsactiviteiten</b>	<b>10</b>	<b>17.801</b>	<b>15.087</b>
Financiële opbrengsten	11	209	986
Financiële kosten	12	-3.720	-3.646
<b>Resultaat van bedrijfsactiviteiten na netto financieringskosten</b>		<b>14.290</b>	<b>12.427</b>
Belastingen	13	-3.832	-4.171
<b>Winst van het boekjaar</b>		<b>10.458</b>	<b>8.256</b>
Gewone winst per aandeel	30	6,04	4,77
Verwaterde winst per aandeel	30	6,04	4,76

Ter Beke NV is rechtstreeks en onrechtstreeks voor 100 % eigenaar van alle dochterondernemingen (zie toelichting 32). Het aandeel van de groep in het resultaat is daarom eveneens 100 %.

## UITGEBREID RESULTAAT PER 31 DECEMBER 2010 EN 2009

	2010	2009
Winst van het boekjaar	10.458	8.256
Omrekeningsverschillen	36	-23
<b>Uitgebreid resultaat</b>	<b>10.494</b>	<b>8.233</b>

## GECONSOLIDEERDE BALANSEN PER 31 DECEMBER 2010 EN 2009

	TOELICHTING	2010	2009
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>		<b>149.323</b>	<b>146.266</b>
Goodwill	14	35.204	35.204
Immateriële vaste activa	15	2.009	2.145
Materiële vaste activa	16	111.974	108.758
Financiële vaste activa	17	136	159
<b>Vlottende activa</b>		<b>93.290</b>	<b>83.750</b>
Voorraden	19	23.812	23.123
Handels- en overige vorderingen	20	64.692	57.944
Geldmiddelen en kasequivalenten	21	4.786	2.683
<b>Totale activa</b>		<b>242.613</b>	<b>230.016</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>	<b>22</b>	<b>89.116</b>	<b>82.808</b>
Kapitaal en uitgiftepremies		53.097	53.191
Reserves		36.019	29.617
Minderheidsbelangen		0	0
<b>Uitgestelde belastingverplichtingen</b>	<b>18</b>	<b>8.121</b>	<b>8.463</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>42.249</b>	<b>48.861</b>
Voorzieningen	23	1.791	1.692
Langlopende rentedragende verplichtingen	24	40.458	47.169
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>103.127</b>	<b>89.884</b>
Kortlopende rentedragende verplichtingen	24	21.496	20.978
Handelsschulden en andere schulden	25	65.539	51.728
Schulden met betrekking tot personeel		13.916	14.155
Belastingverplichtingen		2.176	3.023
<b>Totale passiva</b>		<b>242.613</b>	<b>230.016</b>

## GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN PER 31 DECEMBER 2010 EN 2009

	KAPITAAL	KAPITAAL RESERVES	UITGIFTE- PREMIES	GERESER- VEERDE WINSTEN	OM- REKENINGS- VERSCHILLEN	TOTAAL	AANTAL AANDELEN
<b>Saldo op 1 januari 2009</b>	<b>4.903</b>	<b>-41</b>	<b>48.288</b>	<b>25.438</b>	<b>-442</b>	<b>78.146</b>	<b>1.732.621</b>
Reserve eigen aandelen		41				41	
Dividend				-3.639		-3.639	
Uitgebreid resultaat van de periode				8.256	-23	8.233	
Bewegingen via reserves							
- Resultaat eigen aandelen				23		23	
- Share based payments				4		4	
<b>Saldo op 31 december 2009</b>	<b>4.903</b>	<b>0</b>	<b>48.288</b>	<b>30.082</b>	<b>-465</b>	<b>82.808</b>	<b>1.732.621</b>
Reserve eigen aandelen		-94				-94	
Dividend				-4.072		-4.072	
Uitgebreid resultaat van de periode				10.458	36	10.494	
Bewegingen via reserves							
- Resultaat eigen aandelen				-20		-20	
<b>Saldo op 31 december 2010</b>	<b>4.903</b>	<b>-94</b>	<b>48.288</b>	<b>36.448</b>	<b>-429</b>	<b>89.116</b>	<b>1.732.621</b>



## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT PER 31 DECEMBER 2010 EN 2009

	TOELICHTING	2010	2009
<b>Bedrijfsactiviteiten</b>			
Resultaat van bedrijfsactiviteiten	10	17.801	15.087
Aanpassingen voor :			
- Afschrijvingen	16	19.748	19.433
- Wijziging van waardeverminderingen	8	36	872
- Wijziging van voorzieningen	8	-84	-236
- Resultaten uit realisatie van vaste activa		158	-124
- Resultaten op aandelen gebaseerde betalingen		-20	-7
Wijzigingen van het netto operationeel bedrijfskapitaal			
- Wijziging in voorraden		-689	1.310
- Wijziging in handels- en overige vorderingen		-7.605	-36
- Wijziging in handelsschulden en overige schulden		11.490	-7.399
- Wijziging in andere posten		38	9
<b>Kasmiddelen ontstaan uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>40.873</b>	<b>28.909</b>
Betaalde belastingen		-3.885	-859
<b>Netto kasmiddelen ontstaan uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>36.988</b>	<b>28.050</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>			
Inkomsten uit de verkoop van materiële vaste activa		1.355	611
Investerings in immateriële vaste activa		-702	-517
Investerings in materiële vaste activa		-21.588	-17.485
Netto investeringen in financiële vaste activa		23	-10
<b>Netto bestedingen met betrekking tot investeringen</b>		<b>-20.912</b>	<b>-17.401</b>
<b>Financieringsactiviteiten</b>			
Ontvangen uit inkoop eigen aandelen		-94	41
Ontvangen uit opname van nieuwe leningen		15.649	11.617
Dividenduitkeringen aan de aandeelhouders		-4.175	-3.640
Betaalde intresten (via resultatenrekening)		-2.839	-3.567
Aflossing van leningen		-21.347	-18.449
Terugbetaling schulden financiële leasing		-494	-454
Overige financiële middelen / (bestedingen)		-673	907
<b>Netto kasmiddelen ontstaan uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-13.973</b>	<b>-13.545</b>
<b>Netto wijziging in geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>2.103</b>	<b>-2.896</b>
Geldmiddelen bij het begin van het boekjaar		2.683	5.580
<b>Geldmiddelen bij het einde van het boekjaar</b>		<b>4.786</b>	<b>2.684</b>

## DE GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING EN TOELICHTINGEN

### 1. SAMENVATTING VAN DE BELANGRIJKSTE WAARDERINGSGRONDSLAGEN

#### CONFORMITEITSVERKLARING

Ter Beke NV ("de Entiteit") is een entiteit die in België gedomicilieerd is. De geconsolideerde jaarrekening van de Entiteit omvat de entiteit Ter Beke NV en haar dochterondernemingen (samen verder "de groep" genoemd). De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van bestuur voor publicatie vrijgegeven op 24 februari 2011. De geconsolideerde jaarrekening werd opgemaakt in overeenstemming met de "International Financial Reporting Standards (IFRS)" zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld in duizend EUR. De geconsolideerde jaarrekening werd opgemaakt op basis van de historische kostprijsmethode met uitzondering van de derivaten en de financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop, dewelke gewaardeerd worden tegen "reële waarde". Indien echter geen betrouwbare marktprijs of schatting van de reële waarde voorhanden is, worden deze financiële activa gewaardeerd tegen historische kostprijs. In de balans opgenomen activa en verplichtingen die afgedekt zijn, worden gewaardeerd tegen "reële waarde" ten belope van het afgedekte risico. De waarderingsregels werden op uniforme wijze in heel de groep toegepast en zijn consistent met het vorige boekjaar. De vergelijkende informatie werd herwerkt in overeenstemming met IFRS.

#### STANDAARDEN EN INTERPRETATIES TOEPASBAAR VOOR HET BOEKJAAR BEGINNEND OP 1 JANUARI 2010

- IFRS 3 Bedrijfscombinaties (toepasbaar voor bedrijfscombinaties met overnamedatum op of na het begin van het eerste boekjaar vanaf 1 juli 2009). Deze standaard vervangt IFRS 3 Bedrijfscombinaties zoals uitgegeven in 2004.
- Verbeteringen aan IFRS (2008-2009) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010).
- Aanpassing van IFRS 1 Eerste toepassing van IFRS – Bijkomende vrijstellingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010).
- Aanpassing van IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen (aanpassingen toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010).
- Aanpassing van IAS 27 De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (aanpassingen toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009). Deze standaard is een aanpassing van IAS 27 De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (herzien in 2003).
- Aanpassing van IAS 39 Financiële Instrumenten: Opname en waardering – Instrumenten die in aanmerking komen voor afdekking (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009).
- IFRIC 12 Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 april 2009).
- IFRIC 15 Overeenkomsten voor de constructie van vastgoed (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2010).
- IFRIC 16 Afdekking van investeringen in buitenlandse activiteiten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2009).
- IFRIC 17 Uitkering van activa in natura aan eigenaars (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 november 2009).
- IFRIC 18 Overdracht van activa van klanten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 november 2009).

#### STANDAARDEN EN INTERPRETATIES GEPUBLICEERD, MAAR NOG NIET VAN TOEPASSING VOOR HET BOEKJAAR BEGINNEND OP 1 JANUARI 2010

- IFRS 9 Financiële Instrumenten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013).
- Verbeteringen aan IFRS (2009-2010) (normaal toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2011).
- Aanpassing van IFRS 1 Eerste toepassing van IFRS – Vrijstellingen op IFRS 7 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2010).

- Aanpassing van IFRS 1 Eerste toepassing van IFRS – Ernstige hyperinflatie en verwijdering van de vaste overgangsdata voor eerste toepassers (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2011).
- Aanpassing van IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Niet langer opnemen in de balans (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2011).
- Aanpassing van IAS 12 Winstbelastingen – Uitgestelde belastingen: Inbaarheid van onderliggende activa (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2012).
- Aanpassing van IAS 24 Informatieverschaffing over verbonden partijen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2011). Deze standaard vervangt IAS 24 Informatieverschaffing over verbonden partijen zoals uitgegeven in 2003.
- Aanpassing van IAS 32 Financiële instrumenten: Presentatie – Classificatie van claimemissies (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 februari 2010).
- IFRIC 19 Aflossing van financiële verplichtingen met eigenvermogensinstrumenten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2010).
- Aanpassing van IFRIC 14 IAS 19 – Beperking van activa uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, minimale financieringsverplichtingen en hun interactie – Vooruitbetalingen van een minimale financieringsverplichting (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2011).

### CONSOLIDATIEPRINCIPES

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van Ter Beke NV en haar dochterondernemingen en joint ventures evenals het aandeel van de groep in de winst of het verlies van geassocieerde deelnemingen. Een lijst van deze entiteiten is opgenomen in toelichting 32.

#### Dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie volgens de integrale methode

Dochterondernemingen zijn deze waarover Ter Beke NV de zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Entiteit, rechtstreeks of onrechtstreeks, het financiële en operationele beleid van een entiteit kan bepalen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum waarop de zeggenschap begint tot de datum waarop de zeggenschap eindigt. Een lijst van de dochterondernemingen van de groep is opgenomen in toelichting 32.

#### Joint Ventures

Een joint venture is een contractuele overeenkomst, waarbij Ter Beke NV en andere partijen rechtstreeks of onrechtstreeks een economische activiteit opzetten, waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben. Joint ventures worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Deze methode wordt in de volgende paragraaf gedetailleerd beschreven. In 2010 en 2009 had de groep geen belangen in joint ventures.

#### Investerings in geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn die ondernemingen waarin de groep, direct of indirect, een invloed van betekenis maar geen zeggenschap heeft over het financiële en operationele beleid van de entiteit. Dit wordt verondersteld wanneer de onderneming 20 % of meer van de stemrechten van de vennootschap in handen heeft. Een investering in een geassocieerde onderneming wordt in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode.

De resultaten, activa en passiva van geassocieerde ondernemingen, worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, behalve wanneer de investering geclassificeerd wordt als aangehouden voor verkoop en daarom dient verwerkt te worden volgens IFRS 5 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Onder de vermogensmutatiemethode worden investeringen in geassocieerde ondernemingen aanvankelijk tegen kostprijs opgenomen en vervolgens aangepast om rekening te houden met de wijziging van het aandeel van de investeerder in de netto activa van de deelneming na overname, verminderd met enige bijzondere waardevermindering in de waarde van individuele investeringen.

Verliezen van een geassocieerde onderneming die uitstijgen boven de belangen van de groep in die geassocieerde onderneming (ook rekening houdend met alle lange termijn belangen die, in essentie, deel

uitmaken van de netto investeringen van de groep in die geassocieerde onderneming) worden niet opgenomen.

Het verschil tussen de kostprijs van de investering en het aandeel van de investeerder in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de geassocieerde onderneming, die opgenomen werden op de overnamedatum, wordt opgenomen als goodwill. Deze goodwill wordt opgenomen in de boekwaarde van de investering en wordt getest op bijzondere waardeverminderingen als onderdeel van de investering. Het verschil na herbeoordeling tussen de reële waarde van het groepsaandeel in de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de geassocieerde onderneming en de kostprijs van de geassocieerde onderneming wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

In geval een groepslid uitvoert met een geassocieerde onderneming, worden winsten en verliezen geëlimineerd ten belope van de belangen van de groep in de betrokken geassocieerde onderneming. In 2010 en 2009 waren er geen geassocieerde ondernemingen.

### **Eliminaties bij de consolidatie**

Alle intragroepsaldi en -transacties, met inbegrip van niet gerealiseerde winsten op intragroeptransacties, worden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de groep in de entiteit. Niet gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd tegenover de deelneming in deze entiteiten. Voor niet gerealiseerde verliezen gelden dezelfde eliminatieregels als voor de niet gerealiseerde winsten, met dit verschil dat ze enkel worden geëlimineerd voor zover er geen aanwijzing tot bijzondere waardevermindering bestaat.

### **Bedrijfscombinaties**

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van een overname wordt gewaardeerd aan de som van de reële waarde op overnamedatum van de overgedragen vergoeding en het bedrag van de minderheidsbelangen in de overgenomen entiteit. Voor elke bedrijfscombinatie moet de overnemende partij enig minderheidsbelang in de overgenomen partij waarderen tegen reële waarde of tegen het evenredige deel van het minderheidsbelang in de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij. Aan de overname gerelateerde kosten worden in onmiddellijk in winst en verlies opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Wanneer de groep een onderneming overneemt, bepaalt de groep de classificatie en de aanwijzing van de overgenomen financiële activa en verplichtingen in overeenstemming met de contractuele bepalingen, de economische omstandigheden en de relevante voorwaarden op overnamedatum.

Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt rechtstreeks in winst of verlies opgenomen.

Elke voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst over te dragen door de overnemende partij wordt gewaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waarde dat wordt opgenomen als een actief of een verplichting zullen worden opgenomen in overeenstemming met IAS 39 ofwel in winst of verlies ofwel in de andere elementen van het totaalresultaat. Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen.

Goodwill wordt initieel opgenomen als het bedrag waarmee (i) het totaal van de overgedragen vergoeding, het bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het eventuele voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemer in de overnemende partij; (ii) het nettosaldo van de op de overnamedatum vastgestelde bedragen van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen overtreft. Indien na beoordeling, het belang van de groep in de reële waarde van het identificeerbare netto-actief het totaal van de overgedragen vergoeding, het bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het eventuele voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemer in de overnemende partij overschrijdt, dan dient het surplus opgenomen te worden in de winst- en verliesrekening als een winst op een voordelige koop.

Na de initiële opname wordt goodwill opgenomen als kost verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Voor het testen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden van de groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie, zonder rekening te houden van het feit of er activa of verplichtingen van de overgenomen entiteit werden toegewezen aan de betreffende kasstroomgenererende eenheden.

Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen worden jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen, en ook tussentijds wanneer er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de eenheid mogelijk de realiseerbare waarde overtreft. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Eens een bijzondere waardevermindering voor goodwill is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Bij de verkoop van een (gedeelte) van een kasstroomgenererende eenheid, dient het overeenstemmende deel van de goodwill in rekening worden genomen bij de bepaling van de winst of het verlies op de verkoop. De "verkochte" goodwill wordt gewaardeerd aan de relatieve waarde van de verkochte activiteit en het aangehouden gedeelte van de kasstroomgenererende eenheid.

In 2010 en 2009 vonden geen bedrijfscombinaties plaats.

## VREEMDE VALUTA

### Transacties in vreemde valuta

In de individuele entiteiten van de groep worden de transacties in vreemde valuta opgenomen tegen de wisselkoers die van toepassing is op de transactiedatum. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoers die van toepassing is op balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omzetting van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Winst of verlies op een niet-monetaire post wordt opgenomen in de resultatenrekening, tenzij deze rechtstreeks werd opgenomen in het eigen vermogen. Voor niet-monetaire posten waarvan de winst of het verlies rechtstreeks werd opgenomen in het eigen vermogen, wordt tevens een eventuele wisselkoerscomponent van die winst of dat verlies in het eigen vermogen opgenomen.

### Jaarrekening van buitenlandse activiteiten

Alle buitenlandse activiteiten van de groep bevinden zich in de Euro zone, met uitzondering van SDF Foods Ltd (in 2010 in vereffening gesteld), TerBeke-Pluma UK Ltd en FreshMeals UK Ltd (vereffend in 2009). De activa en verplichtingen van deze buitenlandse entiteiten, worden omgezet naar Euro aan de wisselkoers van toepassing op balansdatum. De winst- en verliesrekening van deze entiteiten wordt maandelijks omgezet in Euro aan gemiddelde koersen die de wisselkoers van de transactiedatum benaderen. Omrekeningsverschillen die hieruit voortvloeien worden rechtstreeks via het eigen vermogen verwerkt. De volgende wisselkoers werd gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

1 EURO IS GELIJK AAN	2010	2009
Britse pond		
Slotkoers	0,8607	0,8881
Gemiddelde koers	0,8599	0,8927

## GESEGMENTEERDE INFORMATIE

IFRS 8 definieert een operationeel segment als een onderdeel van een entiteit waarvan de bedrijfsresultaten regelmatig worden beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris van de entiteit die belangrijke operationele beslissingen neemt, teneinde beslissingen over de aan het segment toe te kennen middelen te

kunnen nemen en de financiële prestaties van het segment te evalueren en waarover afzonderlijke financiële informatie beschikbaar is.

IFRS 8 vervangt vanaf 1 januari 2009 de vroegere IAS 14 standaard, maar wijzigt niets aan onze segmentrapportering.

Gelet op haar missie, haar strategische krachtlijnen en haar managementstructuur heeft Ter Beke als operationele segmentatiebasis geopteerd om activiteiten van de groep uit te splitsen naar de twee bedrijfsactiviteiten (bedrijfssegmenten) van de groep: "Vleeswaren" en "Bereide gerechten". Daarnaast verschaft zij informatie voor de geografische regio's waarin de groep actief is.

De winst of het verlies van een segment omvat de opbrengsten en lasten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd, inclusief het deel van de toe te wijzen opbrengsten en lasten die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment omvatten de activa en verplichtingen die rechtstreeks aan een segment toebehoren, inclusief de activa en verplichtingen die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen. De activa en verplichtingen van een segment worden weergegeven exclusief belastingen.

### BEËINDIGDE ACTIVITEIT

Een beëindigde activiteit is een duidelijk te onderscheiden component binnen het geheel van de activiteiten van de groep:

- die wordt afgestoten of beëindigd ingevolge een specifiek plan;
- die een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of een geografisch gebied van activiteiten vertegenwoordigt;
- die operationeel en ten behoeve van de financiële verslaggeving onderscheiden kan worden.

### IMMATERIËLE ACTIVA

Immateriële activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Immateriële activa worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de Entiteit zal genieten van de toekomstige economische voordelen die ermee gepaard gaan en als de kostprijs ervan op een betrouwbare wijze kan bepaald worden. Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur. De afschrijvingsperiode en de gebruikte afschrijvingsmethode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van de verslagperiode.

### Onderzoek en ontwikkeling

Lasten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden als lasten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen. Lasten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarin de bevindingen uit het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden in de balans opgenomen, indien het product of het proces technisch en commercieel uitvoerbaar is en de groep voldoende middelen ter beschikking heeft voor de voltooiing ervan. De geactiveerde last omvat de kosten van grondstoffen, directe loonkosten en een evenredig deel van de overheadkosten. Geactiveerde uitgaven voor ontwikkeling worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Alle andere uitgaven voor ontwikkeling worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen. Gezien de ontwikkelingskosten van Ter Beke niet voldoen aan de criteria voor activering worden deze uitgaven als last opgenomen in de winst- en verliesrekening.

### Overige immateriële activa

Overige lasten voor intern gegenereerde immateriële activa, bvb. merken, worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen. Overige immateriële activa bvb. merktoelagen, computersoftware, verworven door de groep, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd

met geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. In 2010 en 2009 bestond het geconsolideerd immaterieel vast actief van Ter Beke alleen uit computersoftware.

### Afschrijvingen

Immateriële activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur en dit vanaf de datum van ingebruikname.

De afschrijvingspercentages die worden toegepast zijn:

Computersoftware	20 %
Merkoctrooien	10 %

### GOODWILL

We spreken van goodwill wanneer de kostprijs van een bedrijfscombinatie op overnamedatum het belang van de groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij overschrijdt. Goodwill wordt initieel opgenomen als een actief aan kostprijs en wordt nadien gewaardeerd aan kostprijs verminderd met eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

De kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill is toegerekend wordt jaarlijks op een bijzondere waardevermindering getoetst, en telkens wanneer er een aanwijzing bestaat dat de eenheid mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan door de boekwaarde van de eenheid te vergelijken met haar realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van de eenheid lager is dan de boekwaarde, zal het bijzonder waardeverminderingverlies eerst worden toegerekend aan de boekwaarde van de aan de eenheid toegerekende goodwill en vervolgens aan de andere activa van de eenheid naar rato van de boekwaarde van elk actief in de eenheid. Een bijzonder waardeverminderingverlies dat voor goodwill is opgenomen, kan in een latere periode niet worden teruggeboekt. Bij de verkoop van een dochteronderneming of een joint venture, wordt de toegerekende goodwill opgenomen bij de bepaling van de winst of verlies bij verkoop.

In geval het belang van de groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het overblijvende surplus na herbeoordeling onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de Entiteit zullen vloeien en de kostprijs van het actief op een betrouwbare wijze kan worden bepaald.

De materiële vaste activa in eigendom worden gewaardeerd tegen kostprijs of tegen vervaardigingsprijs, verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat naast de aankoopprijs ook, indien van toepassing, de niet terugvorderbare belastingen, en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken. De vervaardigingsprijs van zelfvervaardigde materiële vaste activa omvat de directe materiaalkost, directe fabricagekosten, een evenredig deel van de vaste kosten van materiaal en fabricage, en een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van activa gebruikt bij de vervaardiging.

Kosten na eerste opname worden enkel in de balans opgenomen in de boekwaarde van een actief, of als een afzonderlijk actief, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen hiervan naar de groep zullen vloeien en deze kosten betrouwbaar kunnen worden bepaald. Alle andere herstellings- en onderhoudskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze gemaakt worden.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de datum van ingebruikname en dit over de verwachte gebruiksduur.

De voornaamste afschrijvingspercentages die momenteel worden toegepast zijn:

Gebouwen	3,33; 4 en 5%
Installaties	5 en 10 %
Machines en uitrusting	14,3; 20 en 33,3 %
Meubilair en rollend materieel	14,3; 20 en 33,3 %
Overige materiële vaste activa	10 en 20 %

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbeperkte gebruiksduur hebben.

### OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies dienen pas te worden opgenomen als met redelijke zekerheid kan worden gesteld dat:

- de groep de aan de subsidies gekoppelde voorwaarden zal vervullen; en
- de subsidies zullen worden ontvangen.

Overheidssubsidies worden systematisch opgenomen als baten over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de gerelateerde kosten die ze beogen te compenseren. Een overheidssubsidie die wordt ontvangen als compensatie voor reeds opgelopen lasten of verliezen of met het oog op het verlenen van onmiddellijke financiële steun aan de groep zonder toekomstige gerelateerde kosten, wordt opgenomen als baat van de periode waarin ze te ontvangen is.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht van de boekwaarde van dat betrokken actief.

Exploitatiesubsidies worden opgenomen als ze ontvangen zijn en gepresenteerd als Overige Bedrijfsopbrengsten.

### LEASING

Een lease-overeenkomst wordt ingedeeld als een financiële lease indien ze nagenoeg alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen overdraagt naar de lessee. Alle andere vormen van leases worden beschouwd als operationele leases. De groep treedt enkel op als lessee.

**Financiële leases** - Activa gehouden onder een financiële lease worden opgenomen als activa van de groep tegen bedragen die gelijk zijn aan de reële waarde van het geleasede actief of, indien ze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. De hier tegenoverstaande verplichting ten aanzien van de lessor wordt in de balans opgenomen als een verplichting onder financiële leases.

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten en deels als aflossing van de uitstaande verplichting opgenomen op een wijze dat dit resulteert in een constante periodieke rente over het resterende saldo van de verplichting. De financieringskosten worden direct als last opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Het af te schrijven bedrag van een geleased actief wordt systematisch aan elke verslagperiode toegerekend tijdens de periode van het verwachte gebruik, op een basis die consistent is met de afschrijvingsgrondslagen die de lessee toepast voor af te schrijven activa in eigendom. Indien het redelijk zeker is dat de lessee aan het einde van de leaseperiode de eigendom zal verkrijgen, is de periode van het verwachte gebruik, de gebruiksduur van het actief. In het andere geval wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode of over de gebruiksduur, indien deze laatste korter is.

**Operationele leases** - Leasebetalingen op grond van operationele leases moeten op tijdevenredige basis als last worden opgenomen gedurende de leaseperiode, tenzij een andere systematische wijze van toerekening meer representatief is voor het tijdspatroon van de voordelen die de gebruiker geniet. Te ontvangen voordelen als prikkel om een operationele lease-overeenkomst af te sluiten worden ook op tijdevenredige basis gespreid over de leaseperiode.



## VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald aan de hand van de FIFO methode. De kostprijs voor goederen in bewerking en afgevoerde producten omvat alle conversiekosten en andere kosten om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen. De conversiekosten omvatten de productiekosten en de toegewezen vaste en variabele productie-overheadkosten (inclusief de afschrijvingen). De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs die de groep bij de verkoop van de voorraden in het kader van de normale bedrijfsuitvoering denkt te realiseren, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing van het product en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Bijzondere waardevermindingsverliezen van immateriële en materiële vaste activa (met uitzondering van goodwill): op elke rapporteringsdatum onderzoekt de groep zijn boekwaardes van materiële en immateriële vaste activa ten einde te bepalen of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat teneinde het (eventueel) bijzonder waardevermindingsverlies te kunnen bepalen. Indien het echter niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van een individueel actief te bepalen, schat de groep de realiseerbare waarde voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfs-waarde. De bedrijfs-waarde wordt bepaald door de verdiscontering van de verwachte toekomstige kasstromen waarbij een disconteringsvoet voor belastingen wordt gehanteerd. Deze disconteringsvoet weerspiegelt de contante tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's verbonden aan het actief.

Indien de realiseerbare waarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) lager wordt geschat dan de boekwaarde van het actief (of een kasstroomgenererende eenheid), wordt de boekwaarde vermindert tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt onmiddellijk als last opgenomen in de winst- en verliesrekening. Een eerder opgenomen bijzonder waardevermindingsverlies wordt teruggenomen, als er een wijziging is opgetreden in de ramingen gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde, doch niet voor een hoger bedrag dan de netto boekwaarde die zou zijn bepaald, als er in de vorige jaren geen verlies door bijzondere waardevermindering werd opgenomen.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN

### Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden initieel geboekt aan reële waarde, en worden vervolgens gewaardeerd aan de geamortiseerde kostprijs berekend op basis van de effectieve-rentemethode. Passende bijzondere waardevermindingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening voor geschatte niet realiseerbare bedragen indien er objectieve aanwijzingen zijn dat er een bijzonder waardevermindingsverlies is opgetreden.

Het verliesbedrag wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van toekomstige, geschatte kasstromen contant gemaakt tegen de oorspronkelijk effectieve rentevoet bij de eerste opname. Gezien het korte termijnkarakter van de handelsvorderingen in de groep, worden de handelsvorderingen de facto aan reële waarde geboekt.

### Beleggingen

Beleggingen worden niet langer opgenomen op de transactiedatum indien de in- of verkoop van de belegging gebonden is aan een contract waarvan de voorwaarden de levering van het actief voorschrijven binnen de termijn die op de desbetreffende markt algemeen voorgeschreven of overeengekomen is. Initieel worden zij gewaardeerd aan de reële waarde, vermeerderd met de direct toerekenbare transactiekosten. Bij een belegging die niet tegen reële waarde wordt gewaardeerd, wordt de waardevermindering in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### Tot einde looptijd aangehouden beleggingen

Schuldbewijzen waarvan de groep stellig voornemens is en in staat is ze aan te houden tot het einde van de looptijd (tot einde looptijd aangehouden schuldbewijzen) worden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs berekend met behulp van de effectieve-rentemethode en verminderd met de eventuele afboekingen wegens bijzondere waardevermindingsverliezen ten einde rekening te houden met niet realiseerbare bedragen.

Dergelijke bijzondere waardevermindingsverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als en alleen als er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardevermindingsverliezen. Bijzondere waardevermindingsverliezen worden teruggenomen in volgende periodes wanneer de stijging in de realiseerbare waarde objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die na de afboeking plaatsvond. De terugname kan niet de geamortiseerde kostprijs overtreffen zoals deze zou zijn geweest als de bijzondere waardevermindering niet was opgenomen.

### Andere beleggingen

Beleggingen andere dan de tot einde looptijd aangehouden beleggingen, worden geclassificeerd als voor verkoop beschikbare financiële activa welke na eerste opname gewaardeerd worden aan reële waarde. Indien geen reële waarde kan bepaald worden, worden zij gewaardeerd aan kostprijs. De winsten en verliezen ten gevolge van wijzigingen in de reële waarde worden direct in het eigen vermogen opgenomen tot zolang het financieel actief verkocht wordt, of bij het vaststellen van bijzondere waardevermindingsverliezen. In dit geval wordt het (de) cumulatieve verlies (winst) dat (die) direct in het eigen vermogen was opgenomen, overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening. Bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening op een belegging in een eigen-vermogensinstrument dat wordt geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop wordt niet via de winst- en verliesrekening teruggenomen.

Bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening op een schuldbewijs geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop wordt later teruggenomen in de winst- en verliesrekening als de stijging in de reële waarde van het instrument, objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardevermindingsverlies. Met uitzondering van eigen-vermogen instrumenten worden de wijzigingen in de reële waarde welke te wijten zijn aan wisselresultaten opgenomen in de winst- en verliesrekening.

### Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, direct opvraagbare deposito's en andere kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die geen materieel risico van waardevermindering in zich dragen.

### Financiële verplichtingen en eigen-vermogensinstrumenten

Financiële verplichtingen en eigen-vermogensinstrumenten uitgegeven door de groep worden geclassificeerd op basis van de economische realiteit van de contractuele afspraken en de definities van een financiële verplichting en een eigen-vermogensinstrument. Een eigen-vermogensinstrument is elk contract dat het overblijvende belang omvat in de activa van de groep, na aftrek van alle verplichtingen. De grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot specifieke financiële verplichtingen en eigen-vermogensinstrumenten worden hieronder beschreven.

### Bankleningen

Inrestdragende bankleningen en kredietoverschrijdingen worden initieel gewaardeerd aan reële waarde en worden vervolgens gewaardeerd volgens de geamortiseerde kostprijs berekend op basis van de effectieve rentemethode. Elk verschil tussen de ontvangsten (na transactiekosten) en de vereffening of aflossing van een lening wordt opgenomen over de leningstermijn en dit in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot financieringskosten, die toegepast worden door de groep.

### Handelsschulden

Handelsschulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde en worden vervolgens gewaardeerd volgens de geamortiseerde kostprijs berekend op basis van de effectieve-rentemethode. Gezien het korte termijnkarakter van de handelsschulden van de groep, worden de handelsschulden de facto aan reële waarde geboekt.

### Eigen-vermogensinstrumenten

Eigen-vermogensinstrumenten uitgegeven door de onderneming, worden opgenomen voor het bedrag van de ontvangen sommen (na aftrek van direct toewijsbare uitgiftekosten).

### Derivaten

De groep gebruikt derivaten teneinde risico's te beperken met betrekking tot ongunstige wisselkoersschommelingen en intrestvoeten die voortvloeien uit de operationele, financiële en beleggingsactiviteiten.

De groep gebruikt deze instrumenten niet voor speculatieve doeleinden en houdt geen derivaten aan en geeft geen derivaten uit voor handelsdoeleinden (trading). Derivaten worden initieel gewaardeerd aan kostprijs en worden na eerste opname gewaardeerd aan reële waarde.

Er zijn drie soorten afdeckingsrelaties:

**(a) Kasstroomafdekking:** wijzigingen in de reële waarde van derivaten aangewezen als kasstroomafdekkingen worden opgenomen in het eigen vermogen. Het niet-effectieve deel wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Indien de kasstroomafdekking van een vaststaande toezegging of een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting leidt, dan wordt op het moment dat het actief of de verplichting wordt geboekt, de winsten of verliezen op het afgeleide financiële instrument die eerder in het eigen vermogen werden verwerkt, opgenomen in de initiële waardering van het actief of de verplichting.

Indien de afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting leidt, worden de gerelateerde winsten of verliezen op het afgeleide financiële instrument die rechtstreeks in het eigen vermogen werden verwerkt, overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in dezelfde periode of perioden waarin het verworven actief of de aangegane verplichting de winst- en verliesrekening beïnvloedt. Indien verwacht wordt dat het (deel van het) verlies dat direct in het eigen vermogen is verwerkt, in één of meer toekomstige perioden niet realiseerbaar zal zijn, wordt het naar verwachting niet realiseerbare deel naar de winst- en verliesrekening overgeboekt. Voor afdekkingen die niet leiden tot de opname van een actief of een verplichting, worden de bedragen die direct in het eigen vermogen waren opgenomen, overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in dezelfde periode(n) waarin de afgedekte verwachte toekomstige transactie de winst of het verlies beïnvloedt.

**(b) Reële-waardeafdekking:** wijzigingen in de reële waarde van derivaten welke werden aangewezen en kwalificeren als reële-waardeafdekking worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en dit samen met elke wijziging in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting welke toe te rekenen is aan het afgedekte risico.

**(c) Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit:** afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten worden op vergelijkbare wijze verwerkt als een kasstroomafdekking. Het deel van de winst of het verlies op het afdeckingsinstrument waarvan is vastgesteld dat het een effectieve afdekking is wordt direct in het eigen vermogen opgenomen; de winst of het verlies op het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. De winst of het verlies op het afdeckingsinstrument met betrekking tot het effectieve deel van de afdekking dat direct in het eigen vermogen is opgenomen, wordt bij afstoting van de buitenlandse entiteit in de winst- en verliesrekening opgenomen. De wijzigingen in de reële waarde van derivaten die niet geclassificeerd kunnen worden als kasstroomafdekking (op basis van IAS 39) worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

### Derivaten die niet geclassificeerd kunnen worden als afdekkingen

Bepaalde derivaten kwalificeren niet als afdekkingstransacties. Wijzigingen in de reële waarde van elk derivaat dat niet kwalificeert als een afdekkingstransactie wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

### Ingekochte eigen aandelen

Indien de groep eigen aandelen inkoopt, wordt het betaalde bedrag, met inbegrip van de direct toewijsbare directe kosten, verwerkt als een vermindering van het eigen vermogen. De opbrengst van de verkoop van eigen aandelen wordt direct opgenomen in het eigen vermogen en heeft geen impact op het netto resultaat.

### Dividenden

Dividenden worden opgenomen als een verplichting in de periode waarin ze formeel worden toegekend.

### VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden geclassificeerd als 'aangehouden voor verkoop' indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Deze voorwaarde is enkel en alleen vervuld wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) in zijn huidige staat onmiddellijk beschikbaar is voor verkoop. Het management moet zich verbonden hebben tot een plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten), die naar verwachting in aanmerking komt voor opname als een voltooid verkoop binnen één jaar na de datum van de classificatie.

Een vast actief (of groep activa die wordt afgestoten) geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wordt opgenomen tegen de laagste waarde van zijn boekwaarde en zijn reële waarde minus de verkoopkosten.

### VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt opgenomen indien:

- (a) de groep een bestaande (in recht afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden;
- (b) het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen; en
- (c) het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Het bedrag dat als voorziening is opgenomen, dient de beste schatting te zijn van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen.

Wanneer de impact belangrijk is, worden voorzieningen bepaald door de verdiscontering van de verwachte toekomstige kasstromen waarbij een disconteringsvoet "voor belastingen" wordt gehanteerd. Deze disconteringsvoet weerspiegelt de contante tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's verbonden aan de verplichting.

Een voorziening voor reorganisatie wordt aangelegd wanneer de groep een gedetailleerd en geformaliseerd plan voor de reorganisatie heeft goedgekeurd en wanneer de reorganisatie ofwel werd aangevat ofwel publiek werd bekendgemaakt. Voor lasten die betrekking hebben op de normale activiteiten van de groep worden geen voorzieningen aangelegd. Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de te ontvangen economische voordelen voor de groep lager liggen dan de onvermijdelijke kost verbonden met de verplichte tegenprestatie.

### PERSONEELSBELONINGEN

Personeelsbeloningen zijn alle vormen van vergoedingen die door de Entiteit worden toegekend in ruil voor de prestaties die door werknemers worden verricht.

De personeelsbeloningen omvatten:

- de kortetermijnpersoneelsbeloningen, zoals o.a. de lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, vakantiegeld, doorbetaling van loon bij ziekte, winstdeling en bonussen en beloningen in natura voor de huidige werknemers;

- de vergoedingen na uitdiensttreding, zoals o.a. de pensioenen en de levensverzekeringen;
- andere langetermijnpersoneelsbeloningen;
- ontslagvergoedingen; en
- op aandelen gebaseerde betalingen.

### Pensioenregelingen

De groep voorziet in pensioenregelingen voor haar werknemers voornamelijk via toegezegde bijdragenregelingen en heeft slechts een beperkt aantal toegezegde pensioenregelingen.

### Toegezegde bijdragenregelingen

Bij deze toegezegde bijdragenregelingen worden de betaalde bijdragen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### Toegezegde pensioenregelingen

De boekwaarde op de balans van de toegezegde pensioenregelingen wordt bepaald door de contante waarde van de uitkeringsverplichtingen, rekeninghoudend met de niet opgenomen actuariële winsten of verliezen, verminderd met de nog niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en met de reële waarde van de fondsbeleggingen. Wanneer deze berekening een netto surplus oplevert, dan wordt de waarde van het hieruit resulterend actief begrensd tot de niet opgenomen actuariële verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van de toekomstige betalingen uit het pensioenplan of de verminderingen in de toekomstige bijdragen aan het pensioenplan.

De opname van actuariële winsten en verliezen wordt individueel bepaald voor elke toegezegde pensioenregeling. Als de netto cumulatieve niet opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10 % van de contante waarde van de toegezegde pensioenregeling of, indien hoger, van de reële waarde van de activa, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende loopbaan van de werknemers die in het plan participeren. In alle andere gevallen worden de actuariële winsten of verliezen niet opgenomen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden als een last gespreid volgens de lineaire methode over de gemiddelde periode totdat de voordelen toegekend worden. In de mate dat de voordelen reeds toegekend zijn bij de introductie van een nieuw plan of bij wijzigingen aan een bestaande toegezegde pensioenregeling, worden pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk als last opgenomen.

De contante waarde van de verplichtingen van toegezegde pensioenregelingen en de gerelateerde pensioenkosten worden door een gekwalificeerd actuaaris berekend volgens de projected unit credit methode. De gebruikte disconteringsvoet is gelijk aan het rendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die vergelijkbaar is met de termijn van de verplichtingen van de groep. Het bedrag dat in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen, bestaat uit de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de financieringskost, de verwachte opbrengst van de fondsbeleggingen en de actuariële winsten en verliezen.

### Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een verplichting en een kost wanneer een groepsentiteit zich aantoonbaar engageert tot ofwel:

- het beëindigen van de tewerkstelling van een werknemer of groep van werknemers voor de normale datum van pensionering;
- of het toekennen van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod ter aanmoediging van vrijwillige pensionering (prepensioenen).

Wanneer ontslagvergoedingen verschuldigd zijn na twaalf maanden volgend op de balansdatum, dan worden ze verdisconteerd aan een disconteringsvoet gelijk aan het rendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die vergelijkbaar is met de termijn van de verplichtingen van de groep.

### Variabele verloning

De variabele verloning van bedienden en management worden berekend op basis van financiële kerncijfers en de balanced scorecards. Het verwachte bedrag van de variabele verloning wordt opgenomen als een last van de betrokken verslagperiode.

### Op aandelen gebaseerde betalingen

De kost van de verplichting van de groep in het kader van aandelen optieplannen is de reële waarde van deze instrumenten. Deze reële waarde wordt bepaald aan de hand van de reële waarde van de aandelen op de datum van toekenning. Het totaalbedrag dat als last wordt opgenomen over de wachtperiode, wordt bepaald rekeninghoudend met de reële waarde van de toegekende opties. Voorwaarden die vervuld moeten zijn om de opties onvoorwaardelijk te maken worden opgenomen in de assumpties bij het berekenen van het aantal opties dat verwacht wordt uitoefenbaar te zijn. Op het einde van elk boekjaar herziet de groep het aantal opties dat verwacht wordt uitoefenbaar te zijn. De eventuele impact van deze herziening wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening, samen met een aanpassing van het eigen vermogen over de resterende wachtperiode.

### WINSTBELASTINGEN

De winstbelastingen omvatten de belastingen op de winst en de uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die deel uitmaken van het eigen vermogen. In dit laatste geval verloopt de opname via het eigen vermogen. Onder belastingen op de winst verstaat men deze die drukken op het belastbaar inkomen van de verslagperiode, berekend tegen de aanslagvoeten die van kracht zijn op balansdatum, evenals de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige verslagperiodes. De uitgestelde belastingen worden berekend volgens de balansmethode en komen hoofdzakelijk voort uit de verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de balans en de belastingsbasis van deze activa en verplichtingen. Het bedrag van uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de aanslagvoeten gekend op de balansdatum.

Een uitgestelde belastingsvordering wordt enkel opgenomen indien het voldoende zeker is dat het belastingkrediet en de niet gebruikte fiscale verliezen in de toekomst met belastbare winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingsvorderingen worden verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingsbesparing zal kunnen gerealiseerd worden. Uitgestelde belastingen worden ook berekend op tijdelijke verschillen ontstaan op deelnemingen in dochterondernemingen, behalve in het geval dat de groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijke verschil teruggedraaid wordt en het onwaarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil teruggedraaid wordt in de nabije toekomst.

### OPBRENGSTEN

Opbrengsten worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen geassocieerd met de transactie zullen ten goede komen aan de Entiteit en als het bedrag van de opbrengsten op een betrouwbare manier kan gemeten worden.

Omzet wordt gerapporteerd na belastingen en kortingen.

**Verkoop van goederen:** Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als alle volgende voorwaarden zijn vervuld:

- (a) de groep heeft de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen aan de koper;
- (b) de groep behoudt over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- (c) het bedrag van de opbrengst kan betrouwbaar worden bepaald;
- (d) het is waarschijnlijk dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de groep zullen vloeien; en
- (e) de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie kunnen op betrouwbare wijze worden gewaardeerd.

Om klanten aan te moedigen onmiddellijk te betalen, verleent de groep kortingen voor contante betaling. Dergelijke kortingen worden opgenomen als een vermindering van de opbrengst op het moment van facturatie.

**Royalty's:** Royalty's worden opgenomen volgens het toerekeningsbeginsel in overeenstemming met de economische realiteit van de desbetreffende overeenkomst.

**Huuropbrengsten:** Huuropbrengsten worden op een lineaire basis, gespreid over de huurperiode, in de winst- en verliesrekening opgenomen.

**Financiële opbrengsten:** Financiële opbrengsten omvatten de ontvangen rente, de ontvangen dividenden, valutakoers-opbrengsten en de opbrengsten op afdekkingsinstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening.

**Rente:** Rente wordt opgenomen op een proportionele basis die rekening houdt met de effectieve looptijd van het actief waarop het betrekking heeft (de effectieve-rentemethode).

**Dividenden:** Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht heeft verkregen om de betaling te ontvangen. Valutakoersverschillen uit niet-bedrijfsactiviteiten en winsten uit afdekkingsinstrumenten voor niet-bedrijfsactiviteiten worden ook voorgesteld onder financiële opbrengsten.

## LASTEN

In de winst- en verliesrekening zijn de lasten per kostensoort weergegeven. Lasten die betrekking hebben op de verslagperiode of op voorgaande verslagperiodes worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, ongeacht het moment waarop de lasten worden betaald. Lasten kunnen enkel naar een volgende periode worden overgedragen indien ze voldoen aan de definitie van een actief.

**Aankopen:** Aankopen van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen en ingekochte diensten worden opgenomen aan kostprijs, na aftrek van de in de handel toegestane kortingen.

Onderzoek en ontwikkeling, reclame en promotiekosten en systeemontwikkelingskosten: Onderzoek-, reclame- en promotiekosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin deze lasten worden gemaakt. Ontwikkelingskosten en systeemontwikkelingskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin deze lasten worden gemaakt indien ze niet voldoen aan de criteria voor activering.

**Financieringskosten:** De financieringskosten omvatten o.a. de rente op leningen, de valutakoersverliezen en verliezen op afdekkingsinstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. Valutakoersverschillen uit niet-bedrijfsactiviteiten en verliezen uit afdekkingsinstrumenten voor niet-bedrijfsactiviteiten worden ook gepresenteerd onder financieringskosten.

## 2. CONSOLIDATIEKRING

De geconsolideerde jaarrekening van de groep over 2010 omvat de Entiteit en 22 geconsolideerde dochterondernemingen waarover de Entiteit controle uitoefent (toelichting 32). In 2010 werden SDF Foods Ltd, Ter Beke International BV en Ter Beke Holding BV in vereffening gesteld. Zij zullen in 2011 worden vereffend. De geconsolideerde jaarrekening over het jaar 2009 omvat 23 geconsolideerde dochterondernemingen. In de loop van 2009 werd FreshMeals UK Ltd geliquideerd.

## 3. RAPPORTERING PER SEGMENT EN GEOGRAFISCHE INFORMATIE

Ter Beke is een voedingsgroep, gespecialiseerd in de ontwikkeling, productie en verkoop van fijne vleeswaren en verse bereide gerechten in Europa. De groep Ter Beke stelde eind 2010 1819 personeelsleden te werk (2009 1.770 personeelsleden) (voltijdse equivalenten per 31 december 2010 en gemiddeld aantal interimarissen over 2010). De managementstructuur van de groep en de interne en externe rapporteringssystemen zijn opgezet in overeenstemming met deze bedrijfsactiviteiten.

Het rapporteringsformaat van Ter Beke omvat dan ook de organisatie rond de 2 bestaande productgroepen:

- Het bedrijfssegment "Vleeswaren" ontwikkelt, produceert en verkoopt een gamma fijne vleeswaren, namelijk salami, kookham, gevogelte, kookwaren, paté en zoutwaren.
- Het bedrijfssegment "Bereide Gerechten" ontwikkelt, produceert en verkoopt verse bereide gerechten, namelijk lasagne, pizza, pastagerechten en sausen.
- Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd, inclusief het deel van de te alloceren opbrengsten en kosten die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen. Financiële kosten en belastingen worden niet toegewezen aan de segmenten.

De activa en passiva van een segment omvatten de activa en passiva die rechtstreeks aan een segment toebehoren, inclusief de activa en passiva die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen. De activa en passiva van een segment worden weergegeven exclusief belastingen. Activa en schulden per segment bevatten de immateriële vaste activa, goodwill, materiële vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal. Alle andere activa en schulden werden niet toegewezen aan de bedrijfssegmenten en zijn vermeld als "niet toegerekend". Activa en schulden per segment worden voorgesteld voor eliminatie van intersegmentposities. Als basis voor de intersegment transfer pricing worden de marktconforme voorwaarden genomen. De investeringsuitgaven per segment omvatten de kostprijs van de verworven activa met een verwachte gebruiksduur van meer dan één jaar. In deze segmentrapportering worden dezelfde waarderingsregels gebruikt als in de geconsolideerde jaarrekening.

Zowel in onze divisie vleeswaren als in de divisie bereide gerechten verkopen wij onze producten aan een brede klantenbasis waaronder de meeste grote Europese discount- en retailklanten. De omzetten aan deze klanten worden gerealiseerd via een diversiteit aan contracten en producten met verschillende looptijden, zowel onder onze eigen merken als onder de huismerken van de klanten, en in verschillende landen. Hoewel de klantenportefeuille van de groep gediversifieerd is, zou de integrale beëindiging van de relatie met een grote klantengroep een impact op onze bedrijfsvoering kunnen hebben.

Omdat de omzet tussen beide segmenten de facto immaterieel zijn, werd ervoor geopteerd om alleen de extra-groepomzet te rapporteren.

De geografische informatie van Ter Beke omvat de 6 geografische regio's waarin de groep actief is, België, Nederland, Frankrijk, Groot-Brittannië, Duitsland en de rest van Europa. De rest van Europa bevat de landen Zwitserland, Spanje, Portugal, Ierland, Oostenrijk, Denemarken en Tsjechië.

De opdeling van de netto-omzet per regio is gebaseerd op de geografische locatie van de externe klanten. De opdeling van totale activa en investeringsuitgaven per regio is gebaseerd op de geografische locatie van de activa. De investeringsuitgaven per regio omvatten de kostprijs van de verworven activa met een verwachte economische levensduur van meer dan één jaar.



**KERNGEGEVENS PER BEDRIJFSSEGMENT**

	2010			2009		
	VLEES- WAREN	BEREIDE GERECHTEN	TOTAAL	VLEES- WAREN	BEREIDE GERECHTEN	TOTAAL
<b>Segment Resultatenrekening</b>						
Segment Verkopen	277.295	124.885	402.180	273.152	119.222	392.374
Segment Resultaat	10.078	10.410	20.488	7.794	10.773	18.567
Niet toegerekende resultaten			-2.687			-3.480
Netto financieringskost			-3.511			-2.660
Belastingen			-3.832			-4.171
Geconsolideerd resultaat			10.458			8.256
<b>Segment Balans</b>						
Segment activa	158.906	66.719	225.625	153.451	62.642	216.093
Niet toegerekende activa			16.988			13.923
Totaal geconsolideerde activa			242.613			230.016
Segment passiva	57.386	31.200	88.586	47.824	29.626	77.450
Niet toegerekende passiva			154.027			152.566
Totaal geconsolideerde passiva			242.613			230.016
<b>Andere Segment Informatie</b>						
Segment investeringen	12.463	11.320	23.783	11.397	5.262	16.659
Niet toegerekende investeringen			560			389
Totale investeringen			24.343			17.048
Segment Afschrijvingen en niet-kaskosten	11.276	7.752	19.028	11.978	7.452	19.430
Niet-toegerekende afschrijvingen en niet-kaskosten			672			638
Totaal afschrijvingen en niet-kaskosten			19.700			20.068

## KERNGEGEVENS PER GEOGRAFISCHE REGIO

VERKOPEN AAN DERDEN	2010	2009
België	171.584	168.510
Nederland	150.633	148.937
Frankrijk	15.908	16.664
UK	24.470	25.215
Duitsland	22.693	18.069
Andere	16.892	14.979
	<b>402.180</b>	<b>392.374</b>
Activa van het segment	2010	2009
België	168.737	160.430
Nederland	50.808	44.661
Frankrijk	5.525	6.185
Andere	17.543	18.740
	<b>242.613</b>	<b>230.016</b>
Investerings van het segment	2010	2009
België	20.877	13.296
Nederland	3.366	3.641
Frankrijk	95	111
Andere	5	0
	<b>24.343</b>	<b>17.048</b>

## 4. OPBRENGSTEN UIT DE VERKOOP VAN GOEDEREN

	2010	2009	%
Verkoop van goederen	402.180	392.374	2,5%

De omzet van de groep steeg in 2010 van 392,4 miljoen EUR tot 402,2 miljoen EUR. Tevens werd in beide divisies een belangrijke volumestijging gerealiseerd.

In de divisie vleeswaren steeg de omzet met 1,5%. Deze positieve evolutie is het resultaat van de groei van de service slicing activiteiten in Nederland en de groei in de traditionele vleeswarenactiviteiten in onze thuismarkten. Dit resulteerde in een stijgend marktaandeel op de Belgische markt.

In de divisie bereide gerechten steeg de omzet met 4,7%, ondanks een minder derde kwartaal. Deze omzetgroei is het gevolg van een volumestijging in de internationale markten en een stijging van de verkoop van producten onder het merk Come a casa® in België. In 2010 investeerde Ter Beke fors in dit merk door (1) de vernieuwing van recepturen, (2) de ontwikkeling van nieuwe verpakkingen en (3) door een uitgebreide promotiecampagne met onder andere drie intensieve televisiecampagnes. De ondersteuning van Come a casa® droeg aanzienlijk bij tot de groei van de markt van de bereide gerechten in België. Het merk roept in stijgende mate positieve associaties op bij de consument. Onderzoek van IPSOS in 2010 toonde een sterke groei van de Come a casa® brand equity. De verdere kwaliteitsverbetering van de Come a casa® producten en de groeiende relevantie van het merk voor de consument waren hierbij doorslaggevende factoren.

De omzetgroei werd in beide divisies afgeremd door de evolutie van de grondstofprijzen en de algemene prijsdruk in de markt.

## 5. HANDELSGOEDEREN, GROND- EN HULPSTOFFEN

	2010	2009
Aankopen	207.204	200.413
Voorraadwijziging	-730	3.626
<b>Totaal</b>	<b>206.474</b>	<b>204.039</b>

## 6. DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN

	2010	2009
Vergoeding voor derden	22.087	21.146
Onderhoud en herstellingen	15.749	13.581
Marketing- en verkoopkosten	17.447	15.351
Vervoerkosten	14.377	14.552
Energie	8.344	8.355
Andere	8.511	7.919
<b>Totaal</b>	<b>86.515</b>	<b>80.904</b>

De vergoedingen voor derden bevat voornamelijk kosten van interim-arbeid, raadgevers en bestuurders. De rekening "andere" bevat o.a. kosten van huur en kantoorkosten.

## 7. PERSONEELSKOSTEN

De personeelskosten bedroegen in 2010 72.138 duizend EUR ten opzichte van 72.877 duizend EUR in 2009. De personeelskosten kunnen als volgt worden opgesplitst:

	2010	2009
Lonen en wedden	47.785	48.758
Sociale zekerheidsbijdragen	17.137	17.432
Overige personeelskosten	7.216	6.687
<b>Totaal</b>	<b>72.138</b>	<b>72.877</b>
Aantal personeelsleden in voltijdse equivalenten (excl. interims)	1.475	1.431

## 8. WAARDEVERMINDERINGEN EN VOORZIENINGEN

	2010	2009
Waardeverminderingen	36	871
Voorzieningen	-84	-236
<b>Totaal</b>	<b>-48</b>	<b>635</b>

De waardeverminderingen in 2009 betreffen voornamelijk afwaarderingen van de voorraden technische wisselstukken.

## 9. OVERIGE EXPLOITATIEBATEN- EN KOSTEN

	2010	2009
Recuperatie loongebonden kosten	795	1.318
Recuperatie logistieke kosten	114	122
Overheidstoelagen	13	12
Winsten op verkoop activa	105	202
Recuperatie verzekeringen	376	286
Minderwaarden	-263	-68
Lokale belastingen	-1.467	-1.701
Schadevergoedingen	372	299
Andere	403	131
<b>Totaal</b>	<b>448</b>	<b>601</b>

## 10. RESULTAAT VAN BEDRIJFSACTIVITEITEN

	2010	2009	%
Winst van bedrijfsactiviteiten	17.801	15.087	18,0%
Niet courante winst van de bedrijfsactiviteiten	0	0	
<b>Courante winst van de bedrijfsactiviteiten</b>	<b>17.801</b>	<b>15.087</b>	<b>18,0%</b>

Het resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT) stijgt in 2010 met 18,0 % van 15,1 miljoen EUR tot 17,8 miljoen EUR.

De stijging van het bedrijfsresultaat is vooral het gevolg van de gerealiseerde volumegroei, verdere efficiëntieverbeteringen in de gehele supply chain en voortgezette inspanningen op het vlak van kostencontrole en kostenreducties.

De verhoogde investeringen in Come a casa® werden integraal ten laste genomen van het bedrijfsresultaat van 2010.

Op 14 oktober 2010 werd de nieuwe slicingfabriek en het value added logistics platform in Nijmegen (Nederland) in gebruik genomen. Vanaf eind 2010 zijn daar alle slicingactiviteiten gecentraliseerd die voorheen in Milsbeek werden uitgevoerd. De niet-kaskosten (afschrijvingen en waardeverminderingen) blijven in 2010 nagenoeg onveranderd ten overstaan van 2009 en bedragen ongeveer 20 miljoen EUR.

## 11. FINANCIËLE OPBRENGSTEN

	2010	2009
Intrestinkomsten	13	322
Positieve wisselkoersverschillen	0	499
Andere	196	165
<b>Totaal</b>	<b>209</b>	<b>986</b>

## 12. FINANCIËLE KOSTEN

	2010	2009
Intrestkosten mbt leningen	2.490	3.074
Intrestkosten mbt leasing	177	247
Negatieve wisselkoersverschillen	396	0
Bankkosten	172	246
Andere	485	79
<b>Totaal</b>	<b>3.720</b>	<b>3.646</b>

## 13. BELASTINGEN

BELASTINGEN GEBOEKT IN RESULTATENREKENING	2010	2009
Belasting op het resultaat		
Boekjaar	3.797	3.055
Vorige boekjaren	135	195
Latente belastingen		
Effect tijdelijke verschillen	-100	1.052
Uitgestelde belasting op verlies huidig boekjaar	0	-131
<b>Totale belastingkost in resultatenrekening</b>	<b>3.832</b>	<b>4.171</b>

De belastingsvoet in België bedraagt 33,99 % (33,99 % in 2009). Voor de andere landen werden de belastingsvoeten genomen geldig in deze landen.

VERBAND TUSSEN DE BELASTINGSLAST EN DE BOEKHOUDKUNDIGE WINST	2010	2009
Boekhoudkundige winst voor belastingen	14.291	12.427
Belastingen aan de Belgische belastingsvoet (2010 : 33,99% en 2009 : 33,99%)	4.858	4.224
Effect van de verschillende belastingsvoeten van de buitenlandse ondernemingen	-344	-215
Effect van fiscaal niet aftrekbare uitgaven	430	508
Opname uitgestelde belastingvorderingen en schulden in resultaat	-13	-164
Realisatie van voorheen niet erkende uitgestelde belastingvorderingen	-715	-260
Notionele intrestaftrek	-466	-362
Andere effecten	82	440
<b>Werkelijke belastinglast</b>	<b>3.832</b>	<b>4.171</b>
Effectief belastingspercentage	26,8%	33,6%

## 14. GOODWILL

	2010	2009
Goodwill		
<b>Netto boekwaarde</b>	<b>35.204</b>	<b>35.204</b>

Goodwill ontstaat wanneer de kostprijs van een bedrijfscombinatie op overnamedatum het belang van de groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij overschrijdt. De groep heeft ervoor gekozen om de goodwill toe te wijzen aan haar segmenten. De groep voert jaarlijks een "impairment"-analyse uit op deze goodwill aan de hand van de verdisconteerde kasstroommethode. Wanneer de realiseerbare waarde van het segment lager is dan de boekwaarde, zal het bijzonder waardevermindingsverlies eerst worden toegerekend aan de boekwaarde van de aan de eenheid toegerekende goodwill en vervolgens aan de andere activa van de eenheid naar rato van de boekwaarde van elk actief in het segment.

In 2010 bedraagt de goodwill 29.096 duizend EUR (2009: 29.096 duizend EUR) voor de vleeswaren en 6.108 duizend EUR (2009: 6.108 duizend EUR) voor de bereide gerechten.

De bovenvermelde "impairment"-analyse wordt gebaseerd op de budgetinschatting voor het volgende jaar van de eigen operationele kasstromen van het segment. Deze kasstromen worden over 7 jaar geëxtrapoléerd met groeipercentages die bepaald werden op basis van beschikbare sectorinformatie (1,5%) en 0% groei in de perpetuele waarden. Voor ieder jaar worden de aldus berekende kasstromen verminderd met de geschatte vervangingsinvesteringen nodig om het bestaande productieapparaat operationeel te houden. Al deze kasstromen worden aan 8% (na belastingen) geactualiseerd.

Deze "impairment"-analyse leidt niet tot bijzondere waardeverminderingen in een segment.

Wanneer de discontovoet met 1% wordt verhoogd, daalt het verschil tussen de geschatte realiseerbare waarde en de boekwaarde met 30% in vleeswaren en 16% in bereide gerechten. Voor een daling van de verhouding EBITDA op verkopen met 1% daalt dit verschil met respectievelijk 28% en 10%.

## 15. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2010 SOFTWARE	2009 SOFTWARE
<b>Aanschaffingswaarde</b>		
Begin van het boekjaar	13.491	13.006
Aanschaffingen	702	517
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-50	-32
Overboeking van/(naar) andere posten	19	0
<b>Einde van het boekjaar</b>	<b>14.162</b>	<b>13.491</b>
<b>Afschrijvingen</b>		
Begin van het boekjaar	11.346	10.440
Afschrijvingen*	808	931
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1	-25
<b>Einde van het boekjaar</b>	<b>12.153</b>	<b>11.346</b>
<b>Netto boekwaarde</b>	<b>2.009</b>	<b>2.145</b>

## 16. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	2010						
	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	LEASING	OVERIGE	ACTIVA IN AAN- BOUW	TOTAAL
<b>Aanschaffingswaarde</b>							
Begin van het boekjaar	100.624	198.976	3.274	3.596	81	271	306.822
Aanschaffingen	657	22.734	164	0	0	86	23.641
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-829	-1.835	-522	-755	0	-110	-4.051
Overboeking van/(naar) andere posten	721	-897	-100	418	0	-161	-19
Einde van het boekjaar	101.173	218.978	2.816	3.259	81	86	326.393
<b>Afschrijvingen</b>							
Begin van het boekjaar	47.261	138.970	2.824	2.845	80	0	191.980
Uitbreiding consolidatiekring							0
Afschrijvingen*	3.610	14.484	153	365	1		18.613
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-61	-1.834	-522	-233			-2.650
Einde van het boekjaar	50.810	151.620	2.455	2.977	81	0	207.943
<b>Impairment</b>							
Begin van het boekjaar	2.027	715	2	0	0	0	2.744
Toevoeging*	700						700
Terugname*	270	-270					0
Einde van het boekjaar	2.997	445	2	0	0	0	3.444
<b>Netto kapitaalsubsidies</b>							
Begin van het boekjaar	534	2.772	34	0	0	0	3.340
Overige		65					65
Afschrijvingen*	-56	-316	-1				-373
Einde van het boekjaar	478	2.521	33	0	0	0	3.032
Netto boekwaarde per 31 december 2010	46.888	64.392	326	282	0	86	111.974

	2009						
	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	LEASING	OVERIGE	ACTIVA IN AAN- BOUW	TOTAAL
<b>Aanschaffingswaarde</b>							
Begin van het boekjaar	100.559	191.318	3.275	3.686	1.261	112	300.211
Aanschaffingen	1.597	14.498	77	55	0	304	16.531
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.532	-6.985	-78	-145	-1.180		-9.920
Overboeking van/(naar) andere posten		145				-145	0
Einde van het boekjaar	100.624	198.976	3.274	3.596	81	271	306.822
<b>Afschrijvingen</b>							
Begin van het boekjaar	44.602	131.488	2.665	2.499	752	0	182.006
Afschrijvingen*	3.577	14.125	236	488	8		18.434
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-918	-6.643	-77	-142	-680		-8.460
Einde van het boekjaar	47.261	138.970	2.824	2.845	80	0	191.980
<b>Impairment</b>							
Begin van het boekjaar	2.060	1.163	2	0	0	0	3.225
Toevoeging*	500						500
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-533	-448					-981
Einde van het boekjaar	2.027	715	2	0	0	0	2.744
<b>Netto kapitaalsubsidies</b>							
Begin van het boekjaar	528	1.991	20	0	0	0	2.539
Nieuwe toekenningen	114	1.264	22				1.400
Overige	-27	-140					-167
Afschrijvingen*	-81	-343	-8				-432
Einde van het boekjaar	534	2.772	34	0	0	0	3.340
Netto boekwaarde per 31 december 2009	50.802	56.519	414	751	1	271	108.758

In het kader van de overnameovereenkomst van de bedrijfstakingen Pronto, Les Nutons en l'Ardennaise van Unilever Belgium NV, werd in juli 1996 een erfpachtovereenkomst afgesloten voor het gebruik van de terreinen en de gebouwen voor een duur van 99 jaar. Het gedeelte van de gebouwen is als financiële leasing opgenomen, het gedeelte terreinen onder operationele leasing.

De met een \* aangeduide lijnen in toelichting 15 en 16 zijn opgenomen in het bedrag van de afschrijvingen en impairments op vaste activa in de resultatenrekening.

Het belangrijkste investeringsproject in de divisie vleeswaren betrof een doorgedreven automatisering in de patéproductie te Wommelgem. In die vestiging werd een nieuwe lijn voor het verpakken van patétubs geïnstalleerd en werd een geautomatiseerde kook- en koelinstallatie voor alle patéproducten in gebruik genomen.

In de divisie bereide gerechten werd vooral verder geïnvesteerd in de productie en optimalisatie van de vestigingen van Wanze en Marche-en-Famenne en in de verdere verbeteringen van de supply chain.



## 17. FINANCIËLE ACTIVA

	2010	2009
Vorderingen en borgtochten in contanten	136	159
<b>Totaal</b>	<b>136</b>	<b>159</b>

## 18. UITGESTELDE BELASTINGSVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn toewijsbaar aan de volgende rubrieken

	2010	2009
Schulden	306	-118
Materiële vaste activa	8.121	8.554
Voorraad	0	-85
Vorderingen	43	369
Voorzieningen	-218	-126
Overgedragen verliezen in min van andere posten	-131	-131
<b>Uitgestelde (belastingvorderingen) en verplichtingen</b>	<b>8.121</b>	<b>8.463</b>

De groep heeft in 2010 voor 7.598 duizend EUR (8.455 duizend EUR in 2009) uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overdraagbare verliezen en voor 256 duizend EUR (82 duizend EUR in 2009) overdraagbare notionele intrestaftrek niet erkend omdat zij onvoldoende zekerheid heeft dat deze in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd. De overdraagbare verliezen zijn onbeperkt overdraagbaar in de tijd, de notionele intrestaftrek is slechts voor 7 jaar overdraagbaar.

## 19. VOORRADEN

	2010	2009
Grond- en hulpstoffen	14.618	14.553
Goederen in bewerking	3.756	3.672
Gereed product	5.234	4.759
Handelsgoederen	204	139
<b>Totaal</b>	<b>23.812</b>	<b>23.123</b>

In 2009 werd een waardevermindering van 635 duizend EUR aan wisselstukken opgenomen in bovenstaande bedragen.

## 20. HANDELS – EN OVERIGE VORDERINGEN

	2010	2009
Handelsvorderingen	56.432	50.944
Te ontvangen subsidies	1.400	1.400
Terug te vorderen BTW	2.222	2.103
Terug te vorderen belastingen	63	887
Overlopende rekeningen	1.928	1.360
Overige	2.647	1.250
<b>Totaal</b>	<b>64.692</b>	<b>57.944</b>

Onze handelsvorderingen zijn niet-rentedragend

Het gemiddeld aantal dagen klantenkrediet bedraagt voor de groep 51 dagen (2009: 47 dagen). Dit aantal dagen wordt vertekend tengevolge van de sterke omzet in het vierde kwartaal van beide jaren.

Er werden geen geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen verwerkt als kost in de resultatenrekening in 2010 of 2009.

## 21. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

	2010	2009
Geldbeleggingen op korte termijn	1.170	0
Zichtrekeningen	3.609	2.676
Kas	7	7
<b>Totaal</b>	<b>4.786</b>	<b>2.683</b>

## 22. EIGEN VERMOGEN

De diverse componenten van het eigen vermogen evenals de wijzigingen tussen 31 december 2010 en 31 december 2009 worden weergegeven in het Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen.

### KAPITAAL

Het maatschappelijk kapitaal van de Entiteit per 31 december 2010 bedraagt 4.903 duizend EUR, verdeeld over 1.732.621 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde. Al deze aandelen zijn dividendgerechtigd en hebben dezelfde stemrechten.

Op 31 december 2009 was een totaal van 2.200 toegekende warrants uitstaande, die recht geven op in totaal 2.200 aandelen met een gemiddelde uitoefenprijs van 42,59 EUR per aandeel. De warrants werden gegeven aan sleutelmedewerkers die de aandeelhouders op lange termijn aan de onderneming willen binden. Deze warrants vervielen allemaal in de loop van 2010.

### OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Gedurende de periode eindigend op 31 december 2009, had de groep het hieronder beschreven uitstaand warrantenplan lopen.

Plan	Aanbod	Uitstaand per 31 dec 10	Uitstaand per 31 dec 09	Uitoefenprijs
2002	03 jun 02	0	2.200	42,59

Het aandelenoptieplan werd door de buitengewone Algemene Vergadering goedgekeurd. De warrants met een vaste uitoefenprijs, geven elk recht op één aandeel van Ter Beke NV tegen een uitoefenprijs die gelijk is aan het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel op Euronext Brussel gedurende de dertig dagen die de datum van het aanbod van de warrant voorafgaan. De looptijd van deze warrants is 5 jaar.

Gelet op de beurskoersevolutie van het aandeel Ter Beke en gelet op de wet van 24 december 2002 werd de uitoefenperiode van het bestaande plan door de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 mei 2003 verlengd met 3 jaar. De warrants werden gegeven aan sleutelmedewerkers die de aandeelhouders op lange termijn aan de onderneming willen binden. Opties toegekend onder dit warrantenplan worden uitoefenbaar vanaf de derde verjaardag van de datum van ontvangst en indien aan de tewerkstellingsvoorwaarden werd voldaan die werden vermeld in het plan.

De bewegingen in opties zijn als volgt:

	2010	2009
Aantal uitstaande warrants		
Begin van het boekjaar	2.200	2.200
Vervallen	-2.200	0
<b>Einde boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>2.200</b>

In de resultatenrekening werd in 2010 niets en in 2009 4 duizend EUR als kost opgenomen voor de op aandelen gebaseerde betalingen.

### RESERVE VOOR EIGEN AANDELEN

De reserve voor eigen aandelen bevat de aanschaffingswaarde van de eigen aandelen die aangehouden worden door de groep. Per 31 december 2010 hield de groep 1.623 eigen aandelen aan tegenover 0 eigen aandelen per 31 december 2009.

### VALUTAKOERSVERSCHILLEN

De valutakoersverschillen bevatten zowel de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse activiteiten die niet beschouwd worden als zijnde activiteiten door de Entiteit zelf, als de valutakoersverschillen afkomstig uit de omrekening van de verplichting die de netto investering van de Entiteit in een buitenlandse entiteit afdekt.

### DIVIDENDEN

Op 24 februari 2011 heeft de Raad van bestuur het voorstel voor de uitbetaling van 4.331.552,5 EUR of 2,50 EUR per aandeel bevestigd. Dit dividend is nog niet goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Ter Beke en is daarom nog niet in de rekeningen opgenomen.

## 23. PERSONEELSBELONINGEN

### VOORZIENINGEN VOOR PENSIOENEN EN SOORTGELIJKE VERPLICHTINGEN

De groep en haar dochterondernemingen voorzien in pensioenplannen en andere personeelsvoordelen. Per 31 december 2010 bedroeg de totale nettoschuld met betrekking tot pensioenplannen en soortgelijke verplichtingen 1.566 duizend EUR. Per 31 december 2009 was dit 1.377 duizend EUR.

	VERPLICHTINGEN ONDER IAS 19 DEFINED BENEFIT PLAN	OVERIGE PROVISIES	TOTALE PROVISIES
<b>1 Januari 2009</b>	<b>1.363</b>	<b>264</b>	<b>1.627</b>
Service kost	85	185	270
Intrestkost	83		83
Betalingen	-52		-52
Dotaties en terugnames	-102	-134	-236
<b>31 december 2009</b>	<b>1.377</b>	<b>315</b>	<b>1.692</b>
Service kost	80		80
Intrestkost	88		88
Betalingen		-125	-125
Dotaties en terugnames	-119	35	-84
Andere	140		140
<b>31 december 2010</b>	<b>1.566</b>	<b>225</b>	<b>1.791</b>

IAS19	2010	2009
In de balans opgenomen verplichting mbt toegezegde pensioenverplichtingen	1.566	1.377
Niet erkend in de balans		
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-28	22
<b>Toegezegde pensioenregelingen</b>	<b>1.593</b>	<b>1.355</b>
<b>Netto verplichting/ (actief)</b>	<b>1.566</b>	<b>1.377</b>
Waarvan verplichtingen	1.861	1.652
Waarvan fondsbeleggingen	-295	-275
Bedragen opgenomen in de resultatenrekening:		
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	92	85
Rentekosten	88	83
Verwachte rendement op fondsbeleggingen	-12	-11
Opgenomen actuariële (winsten)/verliezen	293	54
Pensioenkosten verstreken diensttijd	-19	0
Verliezen/ (winsten) door inperkingen of afwikkelingen	0	-12
<b>Kost opgenomen in de resultatenrekening mbt toegezegde pensioenregelingen</b>	<b>442</b>	<b>199</b>
<b>Contante waarde van de brutoverplichting bij het begin van het jaar</b>	<b>1.652</b>	<b>1.605</b>
Bijdragen van de werkgever	-204	-207
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	442	199
Andere	-29	55
<b>Contante waarde van de brutoverplichting aan het einde van het jaar</b>	<b>1.861</b>	<b>1.652</b>
<b>Reële waarde van de fondsbeleggingen bij het begin van het jaar</b>	<b>-275</b>	<b>-242</b>
Verwachte werkgevers bijdragen	-198	-243
Verwachte uitkeringen (excl interest)	204	228
Verwacht rendement op de fondsbeleggingen	-12	-11
Verwachte waarde van de fondsbeleggingen aan het einde van het jaar	-281	-268
<b>Reële waarde van de fondsbeleggingen aan het einde van het jaar</b>	<b>-295</b>	<b>-275</b>
Reële werkgevers bijdragen	-204	-207
Reële uitkeringen	194	198
Actuariële winst (verliezen) op de fondsbeleggingen	1	-12

### TOEGEZEGDE BIJDRAGENREGELINGEN

Bij de vaste bijdragenplannen in verband met personeelsbeloningen betalen de Ter Beke ondernemingen bijdragen aan openbare of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben de ondernemingen van de groep geen verdere betalingsverplichtingen meer. De periodieke bijdragen vormen een kost van het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In 2010 bedroeg deze kost 1.961 duizend EUR, in 2009 was dit 1.474 duizend EUR.

De overige voorzieningen bestaan uit herstructureringsvoorzieningen en ontslagvergoedingen. Kosten met betrekking tot IAS 19 worden geboekt onder personeelskosten. De interestcomponent wordt opgenomen in het financieel resultaat.

## 24. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

2010	VERVALTERMIJN			TOTAAL
	BINNEN HET JAAR	TUSSEN 1 EN 5 JAAR	NA 5 JAAR	
Rentdragende verplichtingen				
Kredietinstellingen	21.344	36.190	4.212	61.746
Leasingschulden	152	56		208
<b>Totaal</b>	<b>21.496</b>	<b>36.246</b>	<b>4.212</b>	<b>61.954</b>

2009	VERVALTERMIJN			TOTAAL
	BINNEN HET JAAR	TUSSEN 1 EN 5 JAAR	NA 5 JAAR	
Rentdragende verplichtingen				
Kredietinstellingen	20.669	42.564	4.212	67.445
Leasingschulden	309	393	0	702
<b>Totaal</b>	<b>20.978</b>	<b>42.957</b>	<b>4.212</b>	<b>68.147</b>

De leningen aan kredietinstellingen bestaan uit:

- langlopende kredieten met een vaste rentevoet voor een bedrag van 39.826 duizend EUR;
- langlopende kredieten waarbij de rentevoet regelmatig herzien wordt voor afgesproken periodes van minder dan 1 jaar voor 21.920 duizend EUR.

	2010	2009
Leningen met vaste intrestvoet	4,43%	4,81%
Leningen met variabele intrestvoet	2,10%	2,04%

De minimum betalingen kredietinstellingen (inclusief intresten) bedroegen in 2010:

	2010	2009
- minder dan 1 jaar	23.265	20.356
- meer dan 1 jaar en minder dan 5 jaar	38.432	45.630
- meer dan 5 jaar	4.421	4.492

De groep beschikt over voldoende korte termijn kredietlijnen om aan haar korte termijnbehoeften te voldoen. Voor het bekomen van bovenstaande verplichtingen aan kredietinstellingen heeft de groep geen activa verpand, noch werden er garanties gegeven door derden. De financiële covenanten zijn gebaseerd op de netto schuld / EBITDA verhouding en de ratio geconsolideerd eigen vermogen / totale geconsolideerde activa. In 2010 en 2009 voldoet de groep aan deze covenanten.

De minimum financiële lease betalingen (inclusief intresten) zijn:

	2010	2009
- minder dan 1 jaar	159	337
- meer dan 1 jaar en minder dan 5 jaar	59	413
- meer dan 5 jaar	0	0

De groep huurt bepaalde activa onder financiële leasing. De gemiddelde looptijd bedraagt 3 jaar. De intresten worden vastgelegd bij aanvang van het contract. Alle leasings bevatten een vast terugbetalingsschema. In alle gevallen is het onderliggend actief de juridische eigendom van de leasemaatschappij.

## 25. HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE TE BETALEN POSTEN

	2010	2009
Handelsschulden	60.269	49.392
Dividenden	103	104
Overige	5.167	2.232
<b>Totaal</b>	<b>65.539</b>	<b>51.728</b>

De meeste handelsschulden hebben een vervaldag van 60 dagen of 30 dagen na factuurdatum.

## 26. RISICO'S VOORTVLOEIEND UIT FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De blootstelling aan risico's verbonden aan intrestvoeten en wisselkoersen zijn een gevolg van het normale verloop van de activiteiten van de groep. Afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt om deze risico's in te perken. De politiek van de groep verbiedt het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor handelsdoeleinden.

### INTRESTRISICO

Het intrestrisico is het risico dat de waarde van een financieel instrument zal schommelen ingevolge wijzigingen in de marktrentevoeten.

Gezien de lage intrestvoeten op korte termijn en het feit dat slechts 34,8 % van de leningen op lange termijn aan variabele intresten werden afgesloten, heeft de onderneming geen specifieke dekking afgesloten voor dit risico.

### WISSELKOERSRISICO

Het wisselkoersrisico bestaat uit de mogelijke waardeschommelingen van financiële instrumenten ingevolge wisselkoersfluctuaties. De groep is blootgesteld aan een wisselkoersrisico op de verkopen, aankopen en rentedragende leningen uitgedrukt in een andere munt dan de lokale munt van de onderneming (Pond Sterling, ...). Op 31 december 2010 had de groep een netto positie in Pond Sterling van 2.408 duizend GBP, op 31 december 2009 van 2.280 duizend GBP. Als dekking tegen het wisselkoersrisico had de groep op 31 december 2010 een optiecontract voor verkoop van 2.125 duizend GBP tegen EUR en termijncontracten voor verkoop van 5.045 duizend GBP tegen EUR lopen. Op 31 december 2009 had de groep een optiecontract voor verkoop van 5.000 duizend GBP tegen EUR en termijncontracten voor verkoop van 2.000 duizend GBP tegen EUR lopen.

### KREDIETRISICO

Het kredietrisico is het risico dat één van de contracterende partijen zijn verplichtingen met betrekking tot het financiële instrument niet nakomt waardoor er voor de andere partij een verlies kan ontstaan. Het management heeft een kredietpolitiek uitgewerkt en de blootstelling aan het kredietrisico wordt continu opgevolgd.

- Kredietrisico's op handelsvorderingen: het kredietrisico op alle klanten wordt op een constante basis opgevolgd.
- Kredietrisico's op liquide middelen en korte-termijnbeleggingen: korte-termijnbeleggingen gebeuren in vlot verhandelbare waardepapieren of in deposito's met vaste termijn bij gereputeerde banken.

- Transacties met afgeleide financiële instrumenten: transacties met afgeleide financiële instrumenten zijn enkel toegelaten met tegenpartijen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken.

Voor al deze risico's is het balanstotaal het maximale kredietrisico.

Handelsvorderingen zijn onderworpen aan normale betalingstermijnen. Per afsluitdatum zijn er geen belangrijke openstaande vervallen bedragen.

### **LIQUIDITEITSRISICO**

Het liquiditeitsrisico houdt het risico in dat de groep zijn financiële verplichtingen niet zou kunnen nakomen. De groep beperkt dit risico door de kasstromen op een continue basis te bewaken en ervoor te zorgen dat er voldoende kredietfaciliteiten aanwezig zijn. Zie eveneens toelichting 24.

## **27. OPERATIONELE LEASING**

De groep huurt haar personenwagens en enkele vrachtwagens onder een aantal operationele leasing overeenkomsten. Eind 2010 sloot de groep een operationele leasing overeenkomst af voor een nieuw 'state of the art' value added logistics platform te Wijchen waarin Ter Beke de versnijdingsactiviteiten van Langeveld/Sleegers en alle Nederlandse logistieke activiteiten zal centraliseren. De toekomstige betalingen onder deze niet opzegbare operationele leasingovereenkomsten bedragen:

	2010	2009
- minder dan 1 jaar	2.099	774
- meer dan 1 jaar en minder dan 5 jaar	7.183	1.230
- meer dan 5 jaar	15.536	0
<b>Totaal</b>	<b>24.818</b>	<b>2.004</b>

## **28. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

De groep heeft geen zekerheden gesteld als waarborg voor schulden of verplichtingen aan derden.

De totale aankoopverplichtingen in het kader van belangrijke investeringsprojecten waarvoor de respectieve contracten reeds werden toegekend of de orders werden geplaatst, bedroegen 1.380 duizend EUR op 31 december 2010 (2009: 993 duizend EUR).

## **29. TRANSACTIES MET VERWANTE PARTIJEN**

### **TRANSACTIES MET BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET DIRECTIECOMITÉ**

Het vergoedingsbeleid werd voorbereid door het Remuneratie- en Benoemingscomité en goedgekeurd door de Raad van bestuur. De vergoedingen van de uitvoerende bestuurders en leden van het Directiecomité zijn gestructureerd in een vast gedeelte, een variabel gedeelte dat wordt bepaald in functie van een evaluatie door het Remuneratiecomité en incentives op lange termijn zoals pensioenregeling. Met ingang van 1 januari 2006 werd het vergoedingsbeleid opgenomen als integraal deel van het Corporate Governance Charter van de groep.



De vergoedingen van de leden van de Raad van bestuur en het Directiecomité met betrekking tot het financieel jaar 2010 kunnen als volgt worden samengevat:

IN MILJOEN EUR	2010	2009
Vergoedingen bestuurders Ter Beke NV voor de uitoefening van hun bestuurdersmandaat	0,2	0,2
Totale kost voor de groep van de leden van het directiecomité, exclusief de bestuurdersvergoeding binnen Ter Beke NV	2,6	2,2

Wij verwijzen voor de details naar het remuneratieverslag in de Verklaring inzake deugdelijk bestuur (zie hoger).

### TRANSACTIES MET ANDERE PARTIJEN

Transacties met verwante partijen betreffen voornamelijk handelstransacties en zijn gebaseerd op het "at arm's length" principe. De kosten en opbrengsten met betrekking tot deze transacties zijn immaterieel in het kader van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor 2009 en 2010 werden geen meldingen ontvangen vanwege bestuurders of management in het kader van de bepalingen inzake gerelateerde transacties, zoals opgenomen in het Corporate Governance Charter. Voor de toepassing van de belangenconflictregering (artikel 523 en 524 W.Venn.) verwijzen wij naar de Verklaring inzake deugdelijk bestuur van het jaarverslag (zie hoger).

## 30. WINST PER AANDEEL

### GEWONE WINST PER AANDEEL

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 10.458 duizend EUR (2009: 8.256 duizend EUR) en een gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het jaar van 1.732.621 (2009: 1.732.621). Hierbij werd geen rekening gehouden met 1.623 ingekochte eigen aandelen op 31 december 2010 (0 op 31 december 2009). Het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen werd als volgt berekend:

	2010	2009
Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari boekjaar	1.732.621	1.732.621
Effect uitgegeven gewone aandelen		
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen op 31 december	1.732.621	1.732.621
Nettowinst	10.458	8.256
Gemiddeld aantal aandelen	1.732.621	1.732.621
<b>Winst per aandeel</b>	<b>6,04</b>	<b>4,77</b>

### VERWATERDE WINST PER AANDEEL

Bij de berekening van de winst per aandeel na verwatering, wordt het gewogen gemiddeld aantal aandelen aangepast rekening houdend met alle potentiële gewone aandelen die aanleiding kunnen geven tot verwatering. Het betreft hier in 2010 en 2009 de warrantenplannen. De aandelen warrantenplannen bestaan uit 2.200 uitstaande warrants per 31 december 2009. Op 31 december 2010 zijn er geen uitstaande warranten.

	2010	2009
Nettowinst	10.458	8.256
Gemiddeld aantal aandelen	1.732.621	1.732.621
Verwateringseffect warrantenplannen	0	2.200
Aangepast gemiddeld aantal aandelen	1.732.621	1.734.821
<b>Verwaterde winst per aandeel</b>	<b>6,04</b>	<b>4,76</b>

### 31. IMPACT VAN BEDRIJFSCOMBINATIES

In 2010 en 2009 vonden geen bedrijfscombinaties plaats.

### 32. GROEPSONDERNEMINGEN

De moedermaatschappij van de groep, Ter Beke NV - Beke 1 - 9950 Waarschoot/België, is per 31 december 2010 rechtstreeks of onrechtstreeks de moedermaatschappij van de volgende ondernemingen:

NAAM EN VOLLEDIG ADRES VAN DE ONDERNEMING	DEELNEMINGS%
Ter Beke Vleeswarenproductie NV - Beke 1, 9950 Waarschoot - België	100
Heku NV - Ondernemingenstraat 1, 8630 Veurne - België	100
Ter Beke Immo NV - Beke 1, 9950 Waarschoot - België	100
Ter Beke Holding BV in liquidatie - Burgemeester De Manlaan 2, 4837 BN Breda - Nederland	100
FreshMeals Nederland BV - Bijsterhuizen 24/04, 6604 LL Wijchen - Nederland	100
Ter Beke International BV in liquidatie - Burgemeester De Manlaan 2, 4837 BN Breda - Nederland	100
FreshMeals Ibérica SL - Via de las Dos Castillas , 33 Complejo Empresarial Atica, Edificio 6	100
Planta 3a- Oficina B1, 28224 Pozuelo de Alarcon, Madrid - Spanje	
Ter Beke Luxembourg SA - 19, rue de Bitbourg - 1273 Luxembourg - Luxemburg	100
Les Nutons SA - Chaussée de Wavre 259 A, 4520 Wanze - België	100
N.S. Vamos et Cie SA - Chaussée de Wavre 259 A, 4520 Wanze - België	100
Come a Casa SA - Chaussée de Wavre 259 A , 4520 Wanze - België	100
Ter Beke France SA - Zone Industrielle des Grands Vris, 74540 Alby-sur-Chéran - Frankrijk	100
Berkhout Langeveld BV - Bijsterhuizen 24/04, 6604 LL Wijchen - Nederland	100
Langeveld/Sleegers BV - Bijsterhuizen 24/04, 6604 LL Wijchen - Nederland	100
TerBeke-Pluma NV - Antoon Van der Pluymstraat 1, 2160 Wommelgem - België	100
Pluma NV - Antoon Van der Pluymstraat 1, 2160 Wommelgem - België	100
Binet SA - Route de Hermée 2, 4040 Herstal - België	100
TerBeke-Pluma UK Ltd - Hillbrow Road, Esher, Surrey KT10 9NW - UK	100
Pluma Fleishwarenvertrieb GmbH - Nordstrasse 30, 47798 Krefeld - Duitsland	100
TerBeke-Pluma Nederland BV - Bijsterhuizen 24/04, 6604 LL Wijchen - Nederland	100
FreshMeals NV - Beke 1, 9950 Waarschoot - België	100
SDF Foods Ltd in liquidatie - Hillbrow Road, Esher, Surrey KT10 9NW - UK	100
H.J. Berkhout Verssnijlijn BV - Scheepmakerstraat 5 , 2984 BE Ridderkerk - Nederland	100

### 33. GEBEURTENISSEN NA JAAREINDE

Er vonden geen belangrijke gebeurtenissen plaats na jaareinde.

### 34. VERGOEDING VAN DE COMMISSARIS

Betreffende het boekjaar 2010, heeft de commissaris en de vennootschappen waarmee de commissaris een samenwerkingsverband heeft, bijkomende erelonen gefactureerd aan de groep voor een bedrag van 78 duizend EUR. Deze erelonen betreffen voornamelijk belastingsadviesopdrachten. De commissaris heeft in het kader van de audit van de groep Ter Beke 207 duizend EUR ereloon aangerekend.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2010 GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde financiële staten evenals de vereiste bijkomende vermelding.

### Verklaring over de geconsolideerde financiële staten zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde financiële staten van Ter Beke NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde financiële staten bestaan uit de geconsolideerde balans op 31 december 2010, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen 1 tot 34. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 242.613 (000) EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 10.458 (000) EUR.

Het opstellen van de geconsolideerde financiële staten valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde financiële staten zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevatten, het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde financiële staten tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde financiële staten geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde financiële staten opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde financiële staten afwijkingen van materieel belang bevatten als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde financiële staten ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde financiële staten als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, geven de geconsolideerde financiële staten een getrouw beeld van de financiële toestand van de groep per 31 december 2010, en van haar resultaat en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

**Bijkomende vermelding**

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde financiële staten te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde financiële staten. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kortrijk, 25 februari 2011

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door

Dirk Van Vlaenderen

Kurt Dehoorne

## VERKORTE JAARREKENING VAN TER BEKE NV

### BALANS

	2010	2009
<b>Vaste Activa</b>	<b>86.888</b>	<b>68.670</b>
I. Oprichtingskosten	0	0
II. Immateriële Vaste Activa	0	0
III. Materiële Vaste Activa	1.727	1.830
IV. Financiële Vaste Activa	85.161	66.840
<b>Vlottende activa</b>	<b>86.903</b>	<b>67.444</b>
V. Vorderingen op meer dan één jaar	20	20
VI. Voorraden	0	0
VII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	84.709	66.788
VIII. Geldbeleggingen	1.264	0
IX. Liquide Middelen	684	423
X. Overlopende Rekeningen	226	213
<b>Totaal Actief</b>	<b>173.791</b>	<b>136.114</b>
<b>Eigen Vermogen</b>	<b>78.567</b>	<b>59.494</b>
I. Kapitaal	4.903	4.903
II. Uitgiftepremies	48.288	48.288
IV. Geconsolideerde Reserves	3.360	3.360
Wettelijke reserves	649	649
Onbeschikbare reserves	1.551	1.457
Belastingvrije reserves	679	679
Beschikbare reserves	481	575
V. Overgedragen resultaat	22.016	2.943
<b>Voorzieningen &amp; Uitgestelde Belastingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Schulden</b>	<b>95.224</b>	<b>76.620</b>
X. Schulden op meer dan 1 jaar	0	0
XI. Schulden op ten hoogste 1 jaar	95.223	76.617
XII. Overlopende Rekeningen	1	3
<b>Totaal Passief</b>	<b>173.791</b>	<b>136.114</b>

**RESULTATENREKENING**

	2010	2009
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>11.465</b>	<b>10.819</b>
Omzet	0	0
Voorraadwijziging	0	0
Geproduceerde vaste activa	0	0
Andere bedrijfsopbrengsten	11.465	10.819
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>10.974</b>	<b>10.334</b>
Handelsgoederen, grond en hulpstoffen	0	0
Diensten en diverse goederen	7.032	6.271
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.270	3.412
Afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	663	636
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	0	0
Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0
Andere bedrijfskosten	9	15
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>491</b>	<b>485</b>
Financiële Opbrengsten	2.305	6.722
Financiële Kosten	-327	-482
<b>Resultaat uit Gewone Bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>2.469</b>	<b>6.725</b>
Uitzonderlijke Opbrengsten	21.345	0
Uitzonderlijke Kosten	0	0
<b>Winst voor Belasting</b>	<b>23.814</b>	<b>6.725</b>
Belasting op het Resultaat	-409	-925
<b>Resultaat van het boekjaar na belastingen</b>	<b>23.405</b>	<b>5.800</b>

De waarderings- en omrekeningsregels voor de statutaire jaarrekening van de moedermaatschappij voldoen aan de Belgische normen (BE GAAP). De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld conform IFRS. Beide waarderingsregels verschillen sterk van mekaar.

De commissaris heeft over de statutaire jaarrekening van Ter Beke NV een verklaring zonder voorbehoud afgegeven.

De integrale versie van de enkelvoudige jaarrekening, het goedkeurende verslag van de commissaris evenals het niet geconsolideerde jaarverslag, dat niet integraal hierin is opgenomen, zullen overeenkomstig de wettelijke bepalingen worden bekendgemaakt en kunnen op verzoek kosteloos worden verkregen.

## CONTACTINFORMATIE

### NV TER BEKE

Beke 1 - B-9950 Waarschoot

RPR Gent 0.421.364.139

E-mail: [info@terbeke.be](mailto:info@terbeke.be)

Website: [www.terbeke.com](http://www.terbeke.com)

### Bereide gerechten

#### NV FRESHMEALS

Beke 1 - B-9950 Waarschoot

RPR Gent 0884.649.304

#### LES NUTONS SA

Chaussée de Wavre 259a - B-4500 Wanze

RPM Huy 0442.475.396

Exploitatiezetel : 5 Chemin Saint-Antoine,  
6900 Marche-en-Famenne

#### N.S. VAMOS ET CIE SA

Chaussée de Wavre 259a - B-4500 Wanze

RPM Huy 0427.663.397

#### COME A CASA SA

Chaussée de Wavre 259a - B-4500 Wanze

RPM Huy 0446.434.778

#### TER BEKE FRANCE SA

ZI des Grands Vris

F-74540 Alby-sur-Cheran

RCS Annecy 309 507 176

#### FRESHMEALS IBERICA S.L.

Complejo Empresarial Atica

Edificio 6, planta 3a, Oficina B1

E-28224 Pozuelo de Alarcón (Madrid)

ES B 82656521

#### FRESHMEALS NEDERLAND BV

Bijsterhuizen 24/04 - NL-6604 LL Wijchen

KvK Utrecht 200.53.817

### Vleeswaren

#### NV TERBEKE-PLUMA

Antoon Van der Pluymstraat 1 - B-2160 Wommelgem

RPR Antwerpen 0475.089.271

#### NV PLUMA

Antoon Van der Pluymstraat 1 - B-2160 Wommelgem

RPR Antwerpen 0404.057.854

#### BINET SA

Route de Hermée 2 - B-4040 Herstal

RPM Herstal 0454.335.528

#### NV TER BEKE VLEESWARENPRODUKTIE

Beke 1 - B-9950 Waarschoot

RPR Gent 0406.175.424

#### NV HEKU

Ondernemingenstraat 1 - B-8630 Veurne

RPR Veurne 0436.749.725

#### BERKHOUT LANGEVELD BV

Bijsterhuizen 24/04 - NL-6604 LL Wijchen

KvK Limburg Noord 12032497

#### LANGEVELD/SLEEGERS BV

Bijsterhuizen 24/04 - NL-6604 LL Wijchen

KvK Limburg Noord 12036519

#### H.J. BERKHOUT VERSNIJLIJN BV

Scheepmakerstraat 5 - NL-2984 BE Ridderkerk

KvK Rotterdam 24140598

#### TERBEKE-PLUMA UK LTD

Hillbrow House - Hillbrow Road

Esher Surrey - UK-KT10-9NW

Company House n° 1935226

#### PLUMA FLEISCHWARENVERTRIEB GMBH

Nordstrasse 30 - D-47798 Krefeld

117 / 5830 / 1047 - DE 123 114 501

#### TERBEKE-PLUMA NEDERLAND BV

Bijsterhuizen 24/04 - NL-6604 LL Wijchen

KvK Amsterdam 18024675



## COLOFON

### TER BEKE NV

Beke 1 – B-9950 Waarschoot

Telefoon: +32 9 370 12 11 – Fax: +32 9 370 12 12

E-mail: [info@terbeke.be](mailto:info@terbeke.be) – Website: [www.terbeke.com](http://www.terbeke.com)

RPR Gent 0421 364 139

---

De Nederlandstalige versie van dit jaarverslag wordt als officiële versie beschouwd.  
Ce rapport annuel est également disponible en Français.  
This annual report is also available in English.

---

ONZE DANK GAAT UIT NAAR AL ONZE MEDEWERKERS. HUN BETROKKENHEID  
BIJ HET REALISEREN VAN DE BEDRIJFSDOELEINDEN EN HUN DYNAMISME STELLEN  
ONS IN STAAT DE GERAPPORTEERDE RESULTATEN TE BEREIKEN EN VERTROUWEN  
TE HEBBEN IN DE TOEKOMST.

---

Creatie, opmaak en coördinatie: [www.colorstudio.be](http://www.colorstudio.be)

---

DIT JAARVERSLAG WERD GEDRUKT  
OP MILIEUVRIENDELIJK PAPIER



